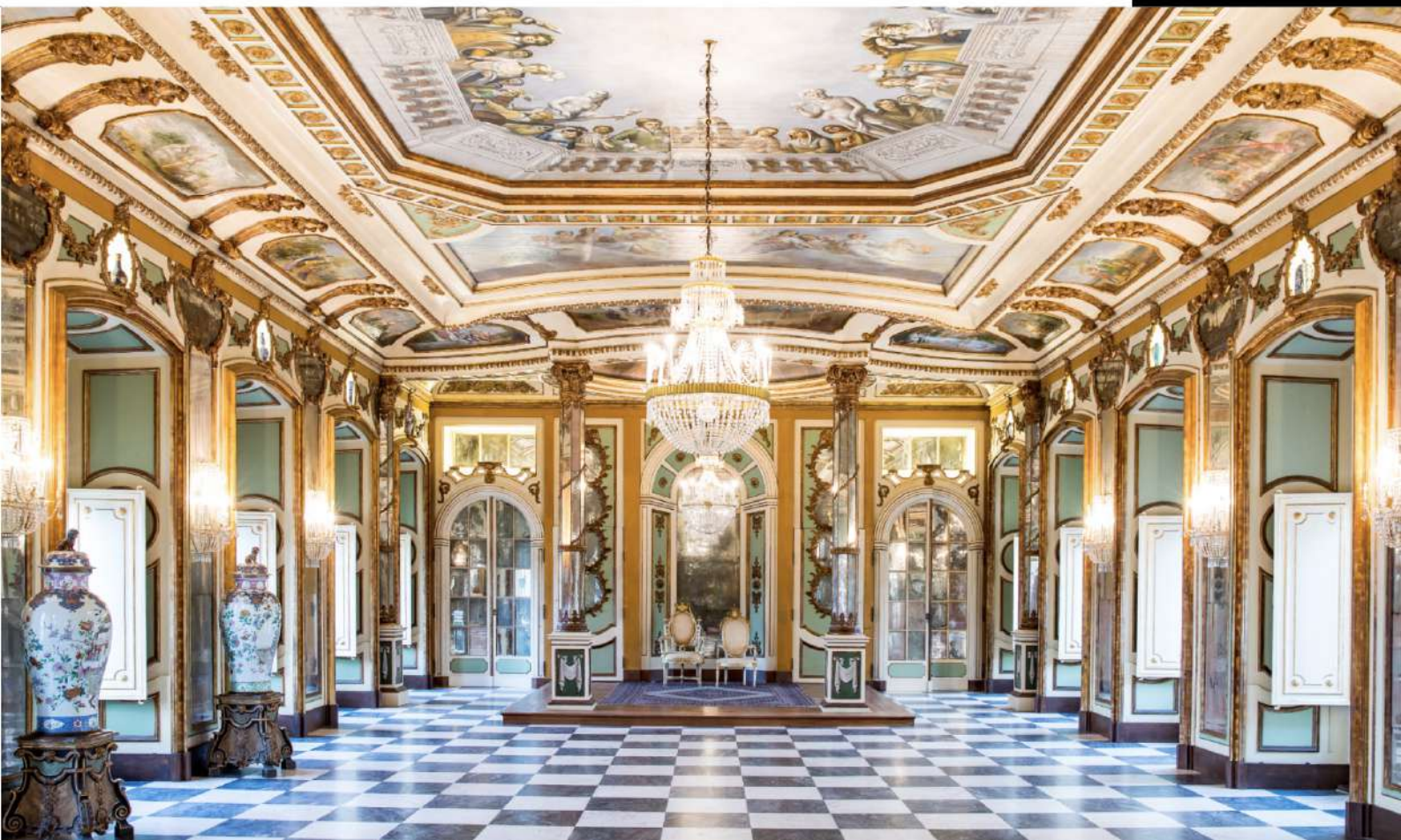




RELATÓRIOS e CONTAS 2018



Parques de Sintra
Monte da Lua







◀ CAPA

Palácio Nacional de Queluz
Fachada de Cerimónias e Sala dos Embaixadores

CONTRACAPA

Palácio Nacional de Queluz
Sala dos Embaixadores e Estatuária nos Jardins

© PSML | Luís Duarte

◀ Castelo dos Mouros

© PSML | Luís Duarte

0

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO **_06**

1

RELATÓRIO DE ATIVIDADES **_13**
_ INTERVENÇÕES
_ ATIVIDADE E PROJETOS

2

ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA **_84**
PROPOSTA PARA APLICAÇÃO DE RESULTADOS **_88**

3

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS **_92**
ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS **_96**

4

RELATÓRIO DO GOVERNO DA SOCIEDADE **_142**
RESUMO DO CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS **_155**

5

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO **_160**
CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS **_170**

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 2018, a Parques de Sintra foi novamente distinguida, pelo sexto ano consecutivo, com o World Travel Award na categoria de “Melhor Empresa do Mundo em Conservação”, que reflete o reconhecimento do público internacional para o investimento que esta empresa vem continuamente dedicando à conservação do património, ao melhoramento das condições de acolhimento dos visitantes e à diversificação da oferta de experiências nos parques de monumentos sob sua gestão. Outra importante distinção conquistada em 2018, foi a atribuição do Prémio da União Europeia para o Património Cultural / Europa Nostra, o mais importante prémio europeu no domínio do património, ao projeto de Reabilitação do Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz. Ainda no contexto dos Prémios Europa Nostra, através de votação aberta aos cidadãos europeus e do resto do mundo, o projeto foi igualmente galardoado com o Prémio da Escolha do Público, distinção nunca antes conquistada por uma instituição nacional, o que, a par do 6º World Travel Award, evidencia o reconhecimento do público internacional do bom desempenho da empresa.

2018 foi um ano de acentuado crescimento da área sob gestão da Parques de Sintra. Após o aumento do seu âmbito de gestão, ocorrido no exercício de 2017, através da afetação do Farol do Cabo da Roca, do Santuário da Peninha e da área de Perímetro Florestal do Convento

dos Capuchos, em 2018, a área florestal gerida pela Parques de Sintra foi ainda incrementada em 468 hectares, com a entrega para gestão do Perímetro Florestal da Serra de Sintra e do Perímetro Florestal da Penha Longa. Atualmente, a Parques de Sintra gere cerca de 1.175 hectares, entre parques e monumentos e zonas florestais.

Este foi, igualmente, um ano marcado por alterações na composição do Conselho de Administração, com a nomeação de Sofia Cruz, Administradora da Parques de Sintra desde 2015, como Presidente, e a integração de uma nova Administradora, Dorabela Charneca, mantendo-se em funções José Lino Ramos, Administrador da Parques de Sintra também desde 2015. As áreas de competência dos membros deste Conselho de Administração foram, igualmente, redistribuídas.

Das ações de recuperação e conservação decorridas em 2018, destacam-se, no Palácio Nacional de Sintra, a execução da terceira e última fase de implementação do novo circuito de visita, que inclui a instalação de uma cafetaria, a inaugurar em 2019, e o Restauro do Pátio Central. No Palácio Nacional de Queluz, foi concluída a reposição da harmonia cromática do monumento com a sua cor original, iniciada em 2015, através da recuperação da Cascata Grande dos jardins e da beneficiação das fachadas do Palacete da Arcada (atual Quartel de Artilharia Anti-Aérea n.º1), edifício

compreendido no complexo arquitetónico deste palácio. Em Queluz destacam-se, ainda, o restauro da Sala dos Embaixadores, e o início da recuperação do Bosquete e do restauro do Órgão Histórico.

Com respeito à revitalização do património, salienta-se a consolidação da Temporada de Música da Parques de Sintra que, em 2018, teve a sua quarta edição, através do crescente reconhecimento nacional e internacional que esta iniciativa tem vindo a alcançar. No âmbito da celebração do Ano Europeu do Património Cultural de 2018, a Parques de Sintra implementou, ainda, o projeto “Somos O Que Comemos”, com vista à divulgação do património alimentar da região de Sintra. Este programa decorreu ao longo de cinco meses, percorrendo os vários parques e monumentos, e envolveu um vasto conjunto

Atualmente, a Parques de Sintra gere cerca de 1.175 hectares, entre parques e monumentos e zonas florestais

de ações (workshops, tertúlias, visitas temáticas, conferência internacional e concurso culinário) nas quais se promoveu a participação do público nacional e, em particular, da população local. Ainda no enquadramento das comemorações do Ano Europeu do Património, os Palácios Nacionais da Pena, de Sintra e de Queluz participaram numa exposição temporária à escala europeia “Um Lugar à Mesa Real”, organizada pela ARRE – Network of European Royal Residences, sob o tema “Design e inovação à Mesa Real no século XIX”, que envolveu várias iniciativas que pretenderam proporcionar a redescoberta do património à luz deste tema.

Ao longo deste último ano, os parques e monumentos geridos pela Parques de Sintra receberam, assim, perto de 3,5 milhões de visitas, cerca de 86% das quais por parte de estrangeiros, o que corresponde a um aumento de visitas próximo de 10% relativamente ao ano anterior. O crescimento das receitas, também na ordem dos 10%, é resultado do aumento de visitas, uma vez que o preço dos bilhetes nas épocas baixa e alta dos dois anos se manteve inalterado. Não obstante, em outubro de 2018 foi implementado um tarifário anual (em alternativa aos tarifários sazonais até então em prática), em que se preservaram os preços praticados na época alta anterior e que permitiu enriquecer a oferta com serviços complementares à visita.

O crescimento do nível de atividade corrente que a Parques de Sintra tem experimentado nos últimos anos resulta do aumento significativo do número de propriedades sob gestão da empresa, e que requereram investimento na recuperação; da aquisição de propriedades florestais, no âmbito da missão da empresa de gestão e salvaguarda integrada da Paisagem Cultural de Sintra; e, por fim, do crescimento expressivo do número de visitas aos espaços sob sua gestão. Embora o investimento na recuperação e na conservação origine sempre um aumento dos gastos de manutenção, este investimento traduz-se também num aumento da atratividade dos locais de visita, fator essencial à sustentabilidade económica deste património.

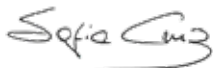
A principal fonte de receitas da Parques de Sintra é a venda de bilhetes (81%), a que se segue a restauração (11%) e as lojas (5%). Estando a capacidade financeira da empresa para o investimento dependente da regularidade do fluxo de visitas aos espaços sob sua gestão, a aposta em ações de comunicação e de promoção comercial do património e da oferta cultural que promove é, por isso, determinante e estruturante, a par de uma busca constante de soluções que assegurem a melhoria contínua das condições de acolhimento e

da qualidade da visita. Para além das ações que incidem na conservação e da manutenção regular dos locais, estas soluções passam, nomeadamente, pela dispersão espacial e temporal dos visitantes, criando novos pontos de convergência e novas abordagens de visita, tornando o acesso a esses locais mais cómodo e sustentável e oferecendo uma variedade de motivos de visita em épocas de menor afluência através da oferta do seu quadro de programação, cujas propostas tiram partido da memória histórica dos monumentos e dos ambientes diferentes que o património natural proporciona no decorrer das estações e que convidam à sua fruição ao longo de todo o ano.

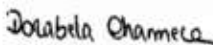
Pretende-se que o triénio de 2018-2020 seja um período de valorização da experiência do conjunto patrimonial gerido pela Parques de Sintra, por parte do visitante, e que, a nível interno, esta seja também uma fase de valorização do capital humano, do conhecimento e da experiência reunidos ao longo dos 18 anos de vida da empresa. A modernização e o desenvolvimento de soluções tecnológicas que venham agilizar processos, otimizar a eficiência dos serviços e melhorar a oferta da Parques de Sintra, são igualmente estratégias determinantes para encarar os desafios dos próximos anos.

Sintra, 15 de março de 2019

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,



Florinda Sofia Augusto Cruz
(Presidente)

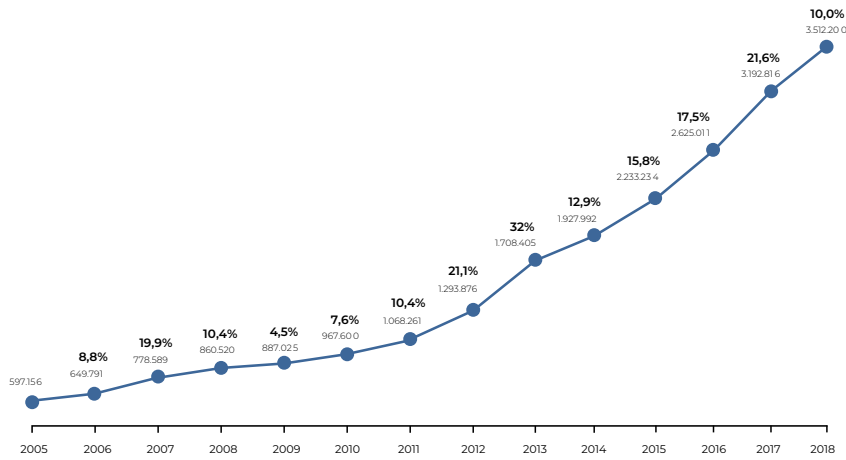


Dorabela Baptista Gonçalves Charneca
(Administradora)



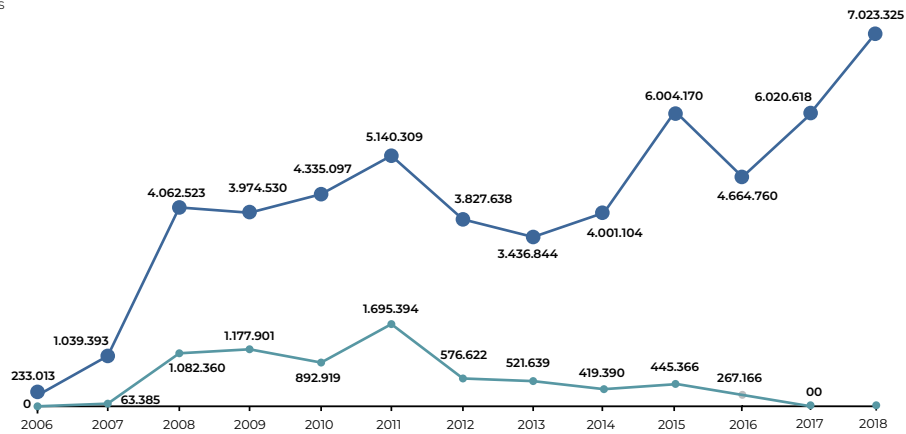
José Lino Fonseca Ramos
(Administrador)

Receitas totais 2005 – 2018
(€)

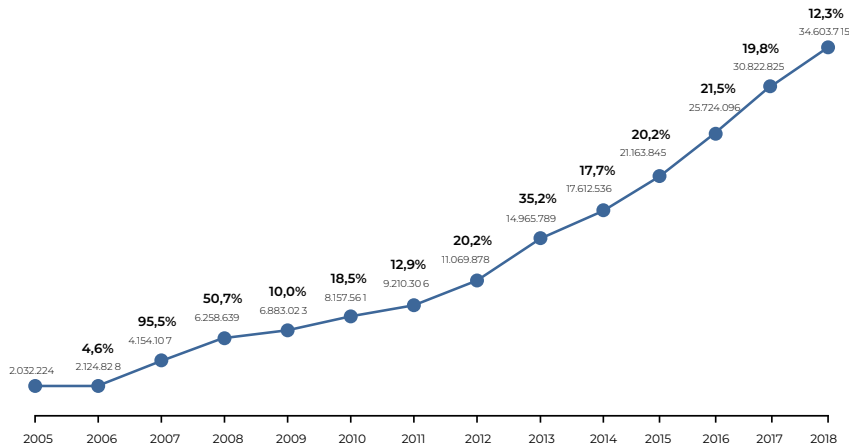


Investimentos e subsídios 2006 - 2018
(€)

— Investimentos
— Subsídios



Visitas 2005 – 2018





RELATÓRIO DE ATIVIDADES

_intervenções
_atividades e projetos



relatório de atividades

INTERVENÇÕES

PALÁCIO NACIONAL DA PENA

Prosseguindo o Plano de Investimento previsto, foi concluída a intervenção de recuperação dos revestimentos decorativos e revisão das coberturas do Claustro Manuelino.

Nos próximos anos, o enfoque será sobretudo o restauro faseado das salas do percurso museológico e a modernização da iluminação exterior do Palácio.

Conservação e Restauro do Claustro Manuelino

Foi levado a cabo, e concluído, o projeto de conservação e restauro do Claustro, espaço emblemático do antigo mosteiro jerónimo, que apresenta uma configuração quase inalterada em relação ao que teria sido a da sua génese, enquanto espaço de contemplação dos monges que o habitavam.

Restauro da Sala de Fumo

Após a intervenção ao nível da conservação e restauro, assim como das infraestruturas elétricas na Sala de Fumo, procedeu-se à conclusão dos trabalhos que haviam sido iniciados em 2016. Estes passaram pela aplicação e substituição dos dispositivos elétricos existentes, nomeadamente, a substituição de tomadas de energia e a instalação de um equipamento de

iluminação. De referir que, no caso do candeeiro instalado, o processo passou pela realização de ensaios, com recurso a dispositivos adequados e feitos à medida do local, não só em termos de dimensão, como também de cor. Este processo foi aprovado pela Direção-Geral do Património Cultural.

Revisão dos sistemas de impermeabilização do Terraço do Tritão e das coberturas do Claustro

No início de 2018, ficou concluída a revisão geral dos sistemas de impermeabilização do Terraço do Tritão e da respetiva rampa de acesso, assim como das coberturas do Claustro, revestidas a tijoleira. No decorrer destes trabalhos, foram também beneficiadas algumas infraestruturas enterradas da rede elétrica.

No último trimestre de 2018, procedeu-se à última fase do processo, que consistiu na recuperação do Túnel entre o Terreiro das Cocheiras e o Terraço do Tritão, através da limpeza integral do túnel, da picagem e reparação de rebocos danificados, ou em destacamento, e da caiação, a branco. Paralelamente a esta intervenção, foi também efetuada a revisão da infraestrutura elétrica que alimenta a iluminação do túnel.

PARQUE DA PENA

No âmbito do Plano de Recuperação do Parque da Pena, têm sido desenvolvidos projetos que visam satisfazer necessidades identificadas ao nível da visitação e relativas à manutenção e conservação das diversas estruturas existentes no parque, bem como daquelas que estão afetas à operação da empresa.

Em 2018, o projeto de requalificação das áreas de apoio ao visitante na entrada principal do Parque, da autoria do arquiteto João Pedro Falcão de Campos. O projeto encontra-se em fase de apreciação junto das entidades competentes.

Quanto à terceira fase de recuperação da Quinta da Pena, em 2017, foi revisto o programa de loja, cafetaria e espaços técnicos para a zona das estufas, após reprovação da anterior versão do projeto por parte do Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas. O novo programa não obteve parecer positivo, em virtude da alteração da Lei de defesa da floresta contra incêndios, o que implicou uma nova revisão do projeto. À luz da reorganização estratégica de prioridades de investimento para o triénio 2018-2021, o investimento nesta obra foi transferido para execução após 2021.

Relativamente ao conjunto edificado de Santa Eufémia, onde se pretende concentrar as instalações sociais das equipas de campo, foi dado seguimento ao plano previsto, com a recuperação do edifício D (Antiga Pousada Mário Azevedo Gomes), cuja obra ficou concluída em 2018. Foi também iniciada a empreitada de recuperação dos Edifícios E e G, correspondentes a dois edifícios inacabados, para adaptação a armazém de ferramentaria e equipamentos florestais, oficinas de serralharia, carpintaria e eletricidade. A presente empreitada engloba, ainda, a instalação do posto de transformação de Santa Eufémia.

Recuperação do Conjunto Edificado da Nora

Foi executado, e concluído, o projeto de conservação e Restauro do conjunto edificado da Nora do Parque da Pena. O edifício, parte integrante do sistema de abastecimento de água ao palácio, apresentava problemas diversos, desde logo ao nível da cobertura, cuja degradação do sistema de suporte e das telhas já não garantia a necessária estanquicidade, promovendo a degradação de toda a estrutura. Os revestimentos e rebocos exteriores e interiores viriam a sofrer com o mesmo problema, apresentando-se muito degradados e a necessitar de intervenção urgente.

Os trabalhos consistiram na conservação de toda a estrutura, em geral, o que implicou a desmontagem integral do sistema da cobertura, a reposição de madeiramentos degradados e a introdução, antes do reassentamento das telhas, de uma tela de impermeabilização adequada para melhorar a conservação dos elementos de madeira a longo prazo. Os rebocos foram estabilizados, por consolidações e reposições de áreas em falta, sempre de acordo com as técnicas decorativas utilizadas originalmente.

Requalificação das áreas de apoio ao visitante na entrada principal do Parque

Este projeto, com arquitetura de João Pedro Falcão de Campos, iniciou-se em 2015 e visa dar resposta a um conjunto de necessidades urgentes no principal acesso dos visitantes a este polo, organizando e melhorando cada uma das funções existentes naquele espaço e resolvendo a questão do conforto e segurança dos visitantes.

Sublinha-se que, devido à localização e configuração das atuais bilheteiras, os visitantes formam fila no sentido da estrada, em zona desabrigada. Durante a época alta, os três postos de venda tornam-se insuficientes, formando-se longas filas que inviabilizam a necessária ordem na compra dos bilhetes e bloqueiam o portão de entrada no Parque.

As múltiplas atividades que decorrem neste polo (bilheteira, loja, sala da segurança, cafetaria, zona do cofre, etc.) e as suas condicionantes, aliadas à necessidade de realocação do Posto de Transformação existente e à negociação da sua nova localização, quer com o distribuidor, quer com as restantes entidades com serviços no local (SMAS e MOBI.E), obrigaram a um processo iterativo de revisão das propostas do estudo prévio do projeto, tendo-se chegado, no final do ano de 2017, a uma solução concertada que foi apresentada à DGPC.

O projeto encontra-se em fase de apreciação junto das entidades competentes.

Requalificação das áreas de apoio ao visitante na entrada principal do Parque – Relocalização do Posto de Transformação

Integrada no projeto de requalificação da entrada principal do Parque da Pena, encontra-se prevista a realocação do posto de secionamento e transformação existente nesta zona. Além da libertação desta área para as instalações de apoio, pretende-se aproveitar

esta oportunidade para, não só, modernizar, mas também, melhorar o abastecimento de energia elétrica. A elaboração dos projetos teve início em 2016, e deu lugar a diversas reuniões junto do distribuidor de energia elétrica. Em 2017 foi concertada a solução, com o desdobramento do atual posto de transformação em dois equipamentos: um posto de transformação e seccionamento partilhado entre a PSML e a EDP, a localizar na rampa da Pena, na bifurcação para a Casa do Guarda do Castelo, e um posto de transformação privado, adjacente às novas instalações sociais previstas no projeto de requalificação da entrada principal do Parque da Pena. O estudo prévio do posto de seccionamento foi validado pela EDP, ainda em 2017, tendo recebido parecer favorável da DGPC em 2018.

O projeto encontra-se em fase de apreciação junto das entidades competentes.

Projeto de Remodelação da Loja do Parque da Pena

A remodelação da Loja do Parque da Pena está prevista no projeto global para a Requalificação das áreas de apoio ao visitante na entrada principal do Parque. No entanto, muito embora o projeto aguarde, ainda apreciação das autoridades competentes, verificou-se a necessidade de se proceder à beneficiação do interior do edifício, nomeadamente, a revisão da configuração da loja e do mobiliário, a recuperação dos revestimentos e a revisão das instalações elétricas e mecânicas.

No último trimestre de 2018, foi desenvolvido o projeto de arquitetura e contrataram-se os projetos de especialidades.

Prevê-se, em 2019, a realização da empreitada de remodelação da loja, que incluirá a produção do mobiliário comercial, de acordo com as especificações do mobiliário que tem sido produzido para outros espaços comerciais.

Desenvolvimento do projeto de recuperação das Estufas da Quinta da Pena (II Fase)

Concluídas as duas primeiras fases, a última etapa do projeto visava o restauro do Aviário, a adaptação da ruína da Casa de Jardineiro a cafetaria e loja e a construção de um edifício semienterrado para acolher áreas técnicas e instalações sanitárias. Em 2017, o projeto foi revisto, mediante as considerações feitas no parecer desfavorável emitido, em 2015, pelo ICNF. Contudo, esta versão foi igualmente reprovada pelo ICNF, em virtude da alteração da Lei de defesa da floresta contra incêndios, que entrou em vigor já no segundo semestre do ano.

À luz das prioridades do Plano de Investimentos para o triénio 2018-2021, este projeto não teve revisão em 2018, uma vez que não está prevista a sua execução no referido período.

Programa de recuperação das Oficinas e Edifícios de Santa Eufémia

Dando continuidade à implementação do programa de recuperação das Oficinas e Edifícios de Santa Eufémia, em 2018 foram realizadas as seguintes intervenções:

• Pousada Azevedo Gomes (edifício D)

Com este projeto, pretendeu-se dar uma nova função ao edifício D, o que obrigou a uma intervenção na compartimentação do seu interior, com uma nova caracterização dos espaços de apoio, que passa pela sua requalificação para uma melhor resposta às necessidades atuais e de conforto, com a criação de zona de equipamentos, balneários, instalações sanitárias, cozinha, copa, refeitório e ainda diversos gabinetes de trabalho, localizados no primeiro piso. Foi também criada uma área técnica no espaço da cave, onde está prevista a colocação de uma caldeira e outros elementos técnicos do edifício para que se mantenham ocultos, protegidos dos elementos externos e sejam de fácil manutenção.

Entre o último trimestre de 2017 e até julho de 2018, foi executada a empreitada de recuperação do interior do edifício D, que incluiu ainda a execução das novas infraestruturas exteriores necessárias à plena utilização dos edifícios que pertencem ao conjunto edificado de Santa Eufémia, nomeadamente, as infraestruturas de rede de abastecimento de água e serviço de incêndios, de drenagem de águas residuais domésticas e de instalações e equipamentos elétricos.

• Edifício inacabado de grandes dimensões (edifício E)

O projeto para a reabilitação do exterior e interior do edifício E visa a sua requalificação e adaptação a armazém de ferramentaria e equipamentos florestais e oficinas de serralharia, carpintaria e eletricidade.

O projeto foi concluído no primeiro trimestre de 2018 e a empreitada de reabilitação deste edifício foi iniciada em outubro, com conclusão prevista para junho de 2019.

• Edifício inacabado de pequenas dimensões (edifício G)

O projeto para o edifício G visa a sua adaptação a vários armazéns em articulação com o programa

para o edifício E. Os projetos para a reabilitação do exterior e interior deste edifício foram concluídos no primeiro trimestre de 2018, a par do projeto do edifício E, estando a reabilitação deste edifício englobada na empreitada de recuperação do edifício E, com conclusão prevista para Junho de 2019.

• **Posto de Transformação e infraestruturas exteriores em Santa Eufémia**

No ano de 2016, para além de se ter dado início aos projetos das infraestruturas exteriores e do Posto de Transformação de Santa Eufémia, foram também encetados os contactos junto das entidades licenciadoras com vista à viabilização de ambos os projetos.

Em 2017, todos os projetos foram concluídos e licenciados.

As infraestruturas exteriores foram incluídas na empreitada de reabilitação do interior do edifício D, que terminou em Julho de 2018. A execução do posto de transformação de Santa Eufémia foi incluída na empreitada de reabilitação exterior e interior dos edifícios E e G, que iniciou em Outubro de 2018, com conclusão prevista para Junho de 2019.

• **Arranjos exteriores do Conjunto Edificado de Santa Eufémia**

No final de 2018 foi iniciado o projeto de arranjos exteriores do Conjunto Edificado de Santa Eufémia, com o objetivo de renovar toda a envolvente e dotar o espaço de lugares de estacionamento.

O projeto de arranjos exteriores ficará concluído no primeiro trimestre de 2019 e prevê-se que a empreitada inicie no terceiro trimestre de 2019, após conclusão da empreitada de reabilitação dos edifícios E e G.

• **Edifício B (antigas instalações sociais do pessoal de manutenção e oficinas) – Parque da Pena**

O projeto do edifício B ficou concluído no segundo trimestre de 2018.

Este edifício funcionava como oficina e instalações sociais do pessoal de manutenção e, após a reabilitação do interior do edifício D (novas instalações sociais), passou a funcionar apenas como oficina de carpintaria.

O projeto do edifício B tem como objetivo a sua reabilitação geral, com requalificação interior para acolher o armazém de cafetarias, lojas, comunicação e eventos.

A intervenção neste edifício só poderá ser iniciada após a conclusão da empreitada do edifício E, que irá

acolher a nova oficina de carpintaria. Prevê-se, assim, que a empreitada no edifício B inicie no terceiro trimestre de 2019.

• **Telheiro – Parque da Pena**

Em 2018, foram executados o projeto e a respetiva empreitada de construção de um telheiro em madeira, para estacionamento abrigado da frota de veículos que asseguram o transporte de visitantes nos vários espaços geridos pela PSML, no tardo do edifício B (antigas oficinas) no Parque da Pena.

Para a construção do telheiro, foi executada a demolição do anexo que funcionava como serralharia e armazém de combustíveis.

A área envolvente do telheiro foi pavimentada com calçada em cubo de granito preto e foram instadas luminárias e tomadas para o carregamento dos veículos.

Infraestruturas de energia e comunicações para o terreiro de Santa Eufémia

Após a conclusão dos trabalhos de modernização das infraestruturas da Calçada e do terreiro de Santa Eufémia, foi elaborado um projeto tendo em vista a ampliação das infraestruturas de telecomunicações nestes locais, tendo o mesmo sido executado. O objetivo principal passou pela criação de um novo polo de distribuição de comunicações, a instalar no edifício das reservas de Santa Eufémia (edifício F). Será neste local que todos os pontos de ligação de comunicações, instalados ou a instalar no conjunto edificado de Santa Eufémia, serão conectados. De referir, ainda, que esta intervenção permitirá, igualmente, a ampliação da rede de videovigilância nos locais referidos.

Requalificação da Entrada Principal do Parque da Pena

Com o objetivo de contribuir para a melhoria das condições de acolhimento a visitantes do Parque e Palácio da Pena, procedeu-se à requalificação da área extra muros de propriedade da Entrada Principal do Parque da Pena, com vista à organização dos diversos serviços que coexistem no local, prestados pela PSML e pelos vários operadores de transportes coletivos e de turismo.

A intervenção consistiu:

- na reformulação dos pavimentos e do sistema de drenagem pluvial existente;
- na reorganização do estacionamento, incluindo a disponibilização de lugares a visitantes com mobilidade condicionada;

- na criação de áreas específicas para a formação de fila de espera e para o embarque e desembarque de passageiros por parte dos operadores de transportes coletivos e turísticos;
- na criação de corredores de circulação pedonal entre os espaços delimitados para estacionamento, a paragem de transportes coletivos e o acesso ao parque, com a instalação de balizadores;
- na criação de balizadores de filas para aquisição de bilhetes junto às bilheteiras;
- na construção de uma plataforma para fila de espera para o transfer de visitantes entre a Entrada Principal e o Palácio da Pena.

A empreitada iniciou-se em setembro de 2018 e será concluída em janeiro de 2019.

Recuperação do Pomar do Parque da Pena

O projeto de recuperação do Pomar do Parque da Pena sustenta-se na interpretação da cartografia elaborada em 1898 por J. A. d'Abreu Victal do Parque da Pena, que identifica a implantação de um pomar junto ao Lago do Repuxo. Trata-se de um talhão retangular nivelado e delimitado por caminhos de circulação pedonal. Muito embora se desconheça o elenco de fruteiras que existiriam neste pomar, optou-se por reconstituir a função e ambiência que este local teria no séc. XIX, através da aquisição a produtores locais e plantação de cultivares de fruteiras tradicionais da região saloia de Sintra, nomeadamente: a maçã “reineta”, o pessegueiro “rosa de colares”, a pera “lambe-os-dedos”, a pera “carapineira” e a pera “rocha”.

Recuperação da rede de caminhos na envolvente dos Lagos de Cascais e do Repuxo

Na área central do Parque da Pena, procedeu-se à recuperação da rede de caminhos na envolvente dos Lagos Ornamentais de Cascais e do Repuxo, permitindo estabelecer uma conexão por caminhos recuperados entre a Quinta da Pena, o Jardim Inglês, a Encosta da Cruz Alta e o Alto do Chá.

A Intervenção, que decorreu de março a junho de 2018, garante a segura fruição desta área do Parque da Pena por parte de todos os visitantes, incluindo aqueles com mobilidade condicionada, e inclui:

- a recuperação da rede de caminhos para circulação viária, através da remoção da camada de pavimento desagregado em britas calcárias e rega betuminosa e posterior reposição do pavimento original em macadame de material de granulometria extensa de granito amarelo;

- a recuperação da rede de caminhos pedonal, através da execução de pavimento em saibro de granito amarelo estabilizado;
- a reparação e execução de remates em pedra de granito amarelo irregular, semelhantes aos existentes no parque;
- a reparação do sistema de drenagem pluvial;
- a instalação de tubagens em vala para condução de águas do sistema tradicional de águas, para abastecimento e animação dos elementos de água decorativos existentes na área de intervenção ou na proximidade.

Recuperação de depósitos de água para rega do Parque da Pena e Viveiro Florestal da Tapada do Mouco

Por forma a garantir a disponibilidade de água para rega através de vários reservatórios de água existentes no Parque da Pena, e a montante do sistema de terraços de produção do Viveiro Florestal da Tapada do Mouco, executaram-se trabalhos de recuperação e impermeabilização dos depósitos e tanques seguintes: Tanque do Monge, o Tanque dos Sete Pinheiros e o Tanque Torto e tanque do Viveiro Florestal do Mouco.

Para melhor aproveitamento de águas no Viveiro Florestal da Tapada do Mouco, a presente intervenção incluiu, ainda, na recuperação de minas e canaletes de condução de águas na área envolvente ao viveiro.

A empreitada decorreu de março a outubro de 2018.

Plantação de Camélias de Chá no Alto do Chá

Deu-se continuidade à plantação de Camélias de chá, com a terceira fase de plantação que contou com 500 exemplares adquiridos ao produtor especializado de Camélias, António Assunção dos viveiros Casa Flavius, garantindo o controlo rigoroso de espécies e cultivares de camélias a introduzir no parque. As 500 plantas foram reproduzidas a partir de pés-mãe de exemplares plantados no Parque da Pena, garantindo-se a conservação das plantas introduzidas originalmente por D. Fernando II no Alto do Chá.

Recuperação do coberto arbóreo do Parque da Pena

Realizaram-se retanchas nos talhões plantados em 2016 e 2017, nomeadamente, no Talhão das Criptomérias, localizado entre a Abegoaria e o Alto da Eira, no Regato das Perdizes, talhão localizado entre o Alto do Chá e o limite sul do Parque da Pena, no Alto de Santo António e no talhão florestal localizado entre o Alto do Chá e o Lago

de Cascais. As plantas aplicadas no âmbito das retanchas elencadas são provenientes do Viveiro Florestal da Tapada do Mouco, em funcionamento desde 2017.

Por forma a garantir a rega eficaz e sem desperdício de água por escorrência superficial, procedeu-se à aquisição e instalação de reservatórios de água para rega individual de árvores em polietileno com uma capacidade de 75 litros de água. Estes reservatórios disponibilizam a água de rega junto ao colo da árvore por gotejamento através de pequenos orifícios, garantindo a infiltração da água em profundidade.

Valorização de canteiros de herbáceas

Foram feitas várias aquisições de plantas e bolbos de inverno para a valorização sazonal de canteiros no parque, nomeadamente no Jardim Rainha D. Amélia, nos canteiros no acesso ao Palácio da Pena, no Jardim da Fonte dos Passarinhos, na Estufa Quente, nas hortas da Quinta da Pena e no Jardim da Condessa d'Edla. A seleção incidiu em espécies como: *Angelonia angustifolia* 'dark violet', *Antirrhinum majus* 'yellow maroon', *Antirrhinum majus* 'peachy', *Begonia elatior*, *Begonia tuberosa* 'belleconia', *Begonia tuberosa* 'summerwings', *Campanula portenschlagiana*, *Dahlia dalina* maxi, *Impatiens hawkeri* spreading 'white variegata', *Impatiens hawkeri compact* 'white', *Cheirantus cheiri*, *Coreopsis lanceolata*, *Delphinium grandiflorum*, *Equinacea cheyenne*, *Salvia pattens*, *Salvia roemeriana*, *Salvia superba*, *Calendula officinalis*, *Dianthus caryophyllus*, *Diascia barberue*, *Mathiola inacana*, *Ranunculus asiaticus*, *Sutera bacopa*, *Melissa officinalis*, *Diploxys tenuifolia*, *Hyssopus officinalis*, *Brassica oleracea*, *Lactuca sativa*, *Spinacea oleracea*, *Allium schoenoparasum*, *Levisticum officinale*, *Origanum majorana*, *Petroselinum crispum*, *Salvia officinalis*, *Santolina chamaecypariss*, *Thymus citriodorus*, *Thymus vulgaris*, *Aloe vera*, *Platycodon grandiflorus*, *Stevia rebaudiana*, *Viola cornuta*, *Viola wittrockiana*, *Mimulus hybridus*, *Pelargonium zonale*, *Chrysanthemum* sp..

Aquisição de plantas para incremento da coleção de espécies nas Estufas da Quinta da Pena

Em 2018, procedeu-se à aquisição de coleções de orquídeas das espécies *Paphiopedilum* e *Cattleya*, originárias do Brasil.

Recuperação de sumidouros no Parque da Pena

Em 2018, procedeu-se à reparação de 20 sumidouros no interior do Parque da Pena, melhorando-se o funcionamento do sistema de drenagem pluvial do parque, o que contribuiu para aumentar a durabilidade

dos pavimentos nas áreas de influência dos sumidouros intervencionados. Nos 20 sumidouros, procedeu-se à substituição de lajes em pedra que se encontravam partidas ou inexistentes, reduzindo-se o risco de queda de visitantes nestas estruturas.

Projeto de Investigação sobre o Parque da Pena

A PSML tem em desenvolvimento um projeto de levantamento documental, iconográfico e fotográfico para que se possa, sob o ponto de vista histórico, melhor compreender e intervir no património que constitui os jardins e o parque do Palácio da Pena. A investigação centrou-se no fundo de D. Fernando II que se encontra na Casa de Bragança, em Vila Viçosa, e no acervo da Casa Real e de outros fundos que se guardam no Arquivo da Torre do Tombo. A documentação já consultada permitirá, entre outros temas, classificar as espécies e coleções originalmente plantadas aquando da construção do parque.

PALÁCIO NACIONAL DE SINTRA

Em 2018, foi dada continuidade à implementação dos projetos inseridos no plano global de recuperação do Palácio Nacional de Sintra, o qual visa valorizar a experiência de visita e atender aos problemas de conservação do monumento, tendo sido concretizadas as seguintes intervenções:

- terceira e última fase de implementação do Novo Circuito de Visita, cuja obra iniciou em abril de 2018 e terá fecho no início do ano de 2019, contemplando a instalação de uma cafetaria e respetivas instalações de apoio, bem como o reforço dos contrafortes adjacentes ao mesmo edifício e o Restauro do Jardim da Preta;
- conclusão da empreitada de recuperação dos elementos construídos da Horta, entre o Pátio dos Tanquinhos e o Jardim da Preta;
- empreitada de Conservação e Restauro do Pátio Central;
- lançamento da empreitada de recuperação de caixilharias nas vertentes Sul e Poente do Palácio.
- continuação do tratamento faseado de caixilharias de todo o edificado.

Ao nível de projetos, foram iniciados os projetos de conservação e restauro da Capela Real.

Foram, ainda, contratadas sondagens arqueológicas prévias com o objetivo de caracterizar os dados obtidos

com o levantamento por georadar, executado em 2017, de modo a compatibilizar os vestígios arqueológicos identificados com o projeto de especialidades a desenvolver para a Sala das Colunas e espaços adjacentes.

Para 2019, prevê-se a conclusão das intervenções de instalação da cafetaria, de reforço dos contrafortes e de restauro do Jardim da Preta. Estima-se, ainda, a conclusão do projeto de recuperação da Capela para submissão na Direção-Geral do Património Cultural, a continuação do projeto da Sala das Colunas e o restauro do Pátio dos Tanquinhos.

Instalação de cafetaria e loja no percurso de visita

A empreitada correspondente à terceira fase deste projeto envolve a recuperação e adaptação do edifício contíguo ao Jardim da Preta e Pátio do Leão a cafetaria e respetivas instalações de apoio, bem como a adaptação de uma zona de arrumo junto do acesso ao Terreio e Jardim da Preta para integrar o armazém e vestiários dos jardineiros. Esta obra inclui a Conservação e Restauro dos revestimentos existentes nos espaços a intervencionar, a integração de novos revestimentos onde necessário, a abertura de um acesso por escada entre os dois pisos do edifício de cafetaria, a passagem das infraestruturas necessárias ao novo programa e a instalação de mobiliário e equipamentos adequados às novas funções dos espaços.

Esta intervenção veio proporcionar a recuperação de espaços que se encontravam devolutos e permitirá potenciar o usufruto do Pátio do Leão e do Jardim da Preta.

Prevê-se a conclusão da respetiva no início de 2019.

Conservação e Restauro dos elementos construídos da Horta, entre o Pátio dos Tanquinhos e o Jardim da Preta

Foram concluídos os trabalhos de conservação e restauro da fachada e elementos adjacentes, na zona designada como “Horta”. Estes trabalhos vêm no seguimento dos tratamentos que têm vindo a ser desenvolvidos nas fachadas do edifício, procurando a uniformidade de aspeto estético em geral. Englobaram-se, por questões de proximidade física, outros elementos que não as fachadas, como é o caso das caixilharias, por forma a uniformizar também nestes elementos a leitura geral do edifício.

Os trabalhos consistem na estabilização geral dos rebocos, no tratamento de lacunas e caiações e, nos restantes elementos, o tratamento de fundo inerente a empreitadas deste género. Assim, contemplam-se

trabalhos ao nível das caixilharias que se encontram na área de influência da intervenção, assim como cantarias diversas e elementos metálicos, onde se integra a estrutura de suspensão do toldo do varandim da Sala das Galés.

Pátio Central

Foi concluída a intervenção da segunda fase de trabalhos do Pátio Central, consistindo no tratamento do Tanque, dos revestimentos azulejares, rebocos, caiações, caixilharias e elementos metálicos. Esta área do Palácio Nacional de Sintra tem vindo a ser alvo de intervenções faseadas, ficando apenas por tratar a Gruta dos Banhos, elemento singular e que implica um aprofundado estudo, que deverá decorrer nos próximos anos.

Recuperação de vãos

As intervenções que têm vindo a ser desenvolvidas no âmbito da recuperação das fachadas têm incluído, quando existentes, as caixilharias em madeira de fecho dos vãos, quer de portas, quer de janelas. No entanto, verificou-se que, por vezes, o desfasamento entre as diferentes áreas ou intervenções não é compatível com a boa conservação daqueles elementos ou, noutras circunstâncias, o lapso de tempo provocaria alterações no estado de conservação destas estruturas, implicando maior investimento e conseqüente maior perda patrimonial. Assim, desenvolveu-se um projeto global para tratamento das caixilharias do Palácio de Sintra, respondendo em concreto às questões mais prementes, independentemente do decorrer de empreitadas que viriam a dar resposta aos problemas que elas apresentassem.

Assim, decorreu um primeiro procedimento que conduzirá à conservação e restauro de um conjunto de cerca de 90 caixilharias, localizadas essencialmente nas vertentes Sul e Poente, em estado de conservação que implica ação imediata.

Além das estruturas de madeira e por questões de logística, incluíram-se, quando necessário do ponto de vista do estado de conservação, as guarnições em pedra dos vãos e os respetivos gradeamentos metálicos, quando existentes.

Prevê-se a conclusão destes trabalhos para meados de 2019.

Restauro do Jardim da Preta

O projeto de recuperação do Jardim da Preta foi implementado e decorre desde setembro, prevendo-se a sua conclusão no início de 2019.



Palácio Nacional de Sintra > Pátio Central
© PSML | Luís Duarte

Reforço Estrutural do Muro de Contrafortes do Jardim da Preta

No âmbito da recuperação desta zona do palácio, foi identificada a necessidade de promover a estabilização e restauro da parede Sudeste da antiga Casa do Jardineiro, nomeadamente a mesma que constitui simultaneamente um contraforte em arcadas de contraventamento do túnel e escadaria da nova saída do circuito de visita.

Este muro apresenta visíveis fissuras, distribuídas ao longo dos arcos, de forma diagonal e em pontos considerados críticos, nomeadamente nos pilares mais a Poente, correspondentes ao sentido descendente da topografia local antiga. Apesar de, em grande parte, desativada, por via das intervenções de 2003-2005, a galeria de drenagem subjacente continua a receber parte da drenagem pluvial e coincide com a zona entre os pilares do contraforte que apresentam mais fissuras. As inspeções-vídeo efetuadas ao interior da rede de drenagem nesta zona, não foram conclusivas quanto ao estado desta galeria e pontos de entrega dos ramais de descarga. No decorrer de 2017, foi desenvolvido o levantamento, o diagnóstico e o projeto de reforço estrutural do muro de contrafortes do Jardim da Preta. O trabalho contemplou o levantamento do existente, com a caracterização da parede e do seu estado, mapeamento das zonas que apresentam patologias,

indicação da sua abrangência e desenvolvimento. Foi ainda realizada uma campanha de monitorização, com recolha de informação proveniente de fissurómetros por registos periódicos e ainda uma sondagem geotécnica, com o devido acompanhamento arqueológico.

Em 2018, foi concluído o projeto, tendo-se iniciado a empreitada em finais desse ano, estando prevista a sua conclusão no primeiro trimestre de 2019. Nesta empreitada, prevê-se o desenvolvimento de uma breve campanha de sondagens arqueológicas, previamente aos trabalhos de estabilização estrutural – por meio de microestacas – e a consequente desativação dos caneiros existentes sob os pegões.

Realça-se a complexidade técnica da solução, fruto dos fortes condicionalismos do local: restrições de espaço e pé-direito disponíveis; elevado valor patrimonial dos elementos a estabilizar e preservar; e restrições de ordem arqueológica dos elementos intervencionados – caneiro ativos –, bem como de outros elementos circundantes – pré-existências de canteiros, canaletes e tubagens desativadas, edificações pré-existent, etc.

Sala das Colunas

O projeto para a Sala das Colunas envolve o seu restauro e adaptação à abertura ao público para realização de exposições e eventos, envolvendo também o restauro do Pátio dos Tanquinhos, contíguo à Sala das Colunas.

Em 2018, foi concluído o projeto de especialidades para instalação de novas infraestruturas de energia, telecomunicações, deteção de incêndios e segurança contra incêndios.

Foram executadas sondagens arqueológicas prévias que permitiram por à vista parte do piso zero da Casa de Meca, um edifício do primitivo conjunto edificado do palácio que se encontra representado por Duarte de Armas, cerca de 1509, no *Livro das Fortalezas*.

A descrição deste espaço está também referenciada nas Medições das Casas de Sintra, de D. Duarte (entre 1433-38).

A identificação destes vestígios permite consolidar o conhecimento existente acerca do Palácio Nacional de Sintra, pelo que se pretende que o projeto seja adaptado de modo a poderem ser visualizados os vestígios identificados.

Em 2019, prevê-se a revisão do projeto de arquitetura e a sua submissão para parecer da Direção-Geral do Património Cultural.

Projeto de recuperação dos jardins

A empreitada de recuperação dos jardins do Palácio Nacional de Sintra, cujo projeto foi desenvolvido em 2017, foi adjudicada em finais de 2018 e inclui a realização de sondagens arqueológicas, a execução de pavimentos, a requalificação de escadas, o reforço da sinalética e trabalhos de conservação e restauro nas lajes do pavimento.

Foi, ainda, adjudicada a prestação de serviços de coordenação de segurança em obra para esta empreitada.

Instalação de plataforma elevatória na nova Cafeteria

No início de 2018, a instalação de novos equipamentos no novo circuito de saída do Palácio Nacional de Sintra permitia já alcançar um espaço museológico mais acessível que ultrapassava os 1.800 metros quadrados. No fim de 2018, procedeu-se à execução da Cafeteria deste monumento, dotada de uma plataforma elevatória reta de escadas que permitirá, após a abertura do espaço, que todos os visitantes dela possam usufruir, incluindo pessoas com mobilidade condicionada, o que contribui para o aumento da área visitável.

Substituição de rampas para aumento da respetiva robustez e segurança na fruição

O Palácio Nacional de Sintra tem tido um considerável aumento de visitantes com deficiência desde 2013, início da instalação dos primeiros equipamentos, contando, em 2018, com 927 visitantes. Muito embora este aumento de visitantes reflita o cumprimento dos objetivos deste projeto, que visou tornar os valores culturais deste monumento mais acessíveis, o desgaste a que têm sido sujeitos compromete a segurança de alguns destes equipamentos, tais como as rampas amovíveis em alumínio que permitem a circulação da Cozinha para a Sala dos Archeiros e, ainda, para a Sala do Café. Após análise e avaliação do estado de conservação destas rampas, atendendo a que a afluência a este monumento é atualmente mais elevada, concluiu-se que seria urgente a alteração da materialidade destes equipamentos para se tornarem mais resistentes à passagem diária de milhares de pessoas. Em 2018, teve início o projeto de execução de novas rampas em aço inoxidável, esteticamente semelhantes às já instaladas no palácio. Prevê-se execução e instalação destas rampas durante o ano 2019.

PALÁCIO NACIONAL E JARDINS DE QUELUZ

Em 2018, tiveram lugar as obras de conservação e restauro da Sala dos Embaixadores, a instalação do Datacenter, iniciou-se o restauro do Pavilhão D. Maria, foi executada a revisão do sistema de drenagem do varandim do Pavilhão Robillion e foi concluída a recuperação do Jardim Botânico, projeto que foi consagrado com o Prémio Europa Nostra. Deu-se continuidade à implementação da revisão do sistema de infraestruturas hidráulicas de alimentação dos lagos e fontes, no âmbito das empreitadas de recuperação da Cascata Grande, que decorreu em 2018, e do Bosquete, que iniciou em 2018 e terá conclusão em 2019. Prosseguiu o restauro do órgão da Capela, previsto instalar de novo no seu local de origem em 2019.

Tendo como princípio orientador o projeto original do Palácio de Queluz, que não chegou a ser concretizado na sua íntegra, mas cujos principais eixos de simetria ficaram perfeitamente identificados através da construção dos edifícios correspondentes à atual Pousada e ao Palacete da Arcada (atual Quartel de Artilharia Anti-Aérea n.º1), foi concluída em 2018 a empreitada de beneficiação das fachadas deste último, repondo a harmonia cromática e decorativa na envolvente do Terreiro do Palácio.

Restauro do Jardim Botânico

A recuperação do Jardim Botânico, que faz parte do projeto global de recuperação dos jardins e do Palácio Nacional de Queluz, foi parcialmente concluída no último trimestre de 2016.

A intervenção de recuperação do Jardim Botânico consistiu na reposição das quatro estruturas arquitetónicas das estufas, tendo contemplado uma forte componente de conservação e restauro dos elementos pré-existentes, nomeadamente, dos alegretes, das cantarias e de outros elementos arquitetónicos, com vista à reposição do desenho original. Foram igualmente executados caminhos em saibro granítico, sob os quais foi instalada uma rede de infraestruturas enterradas.

Por forma a garantir as condições ideais para o desenvolvimento dos ananases, verificou-se a necessidade de rever as caixilharias das estufas. A intervenção foi realizada estufa a estufa, tendo ficado concluída em 2018. Foi igualmente iniciada a instalação de elementos decorativos nas estufas, através da adição de frisos e pináculos a estas estruturas. Estes elementos decorativos, não só, enaltecem a nobreza das estufas, como remetem para um ambiente mais consentâneo com o do jardim.

▼ Palácio Nacional de Queluz > Jardim Botânico
© PSML | Luís Duarte



Recuperação das fachadas do Quartel

O ambicioso projeto inicial do Palácio de Queluz, que ficou por concluir, definia um eixo de simetria no terreno do Palácio, propondo a construção espelhada do complexo de edifícios que iriam constituir o Palácio Real. A atual Pousada D. Maria I, bem como o Quartel de Artilharia Anti-Aérea n.º1, pertencem ao conjunto que foi edificado e refletem bem o conceito do projeto inicial.

A intervenção em causa visou a reposição da harmonia cromática entre o Palácio Nacional de Queluz e o Palacete da Arcada (atual Quartel de Artilharia Anti-Aérea n.º1) através do tratamento dos revestimentos das fachadas, incluindo a caiação a azul dos paramentos e limpeza da cantaria.

Verificou-se, posteriormente em obra, que nas zonas mais elevadas dos paramentos existiam alguns problemas construtivos graves, tendo sido necessário lançar um novo procedimento para a execução de trabalhos mais profundos ao nível dos suportes.

A obra ficou concluída em 2018.

Restauro da pintura Berardi – Muro de encosto do Jardim Pênsil

Os elementos recolhidos anteriormente permitiram instruir o processo que, em última análise, irá consubstanciar a conservação e restauro destes elementos, integrados numa intervenção de maior escala, onde se inclui os elementos decorativos do Jardim Pênsil.

Conservação e Restauro da Sala dos Embaixadores

Decorreu, em 2018, grande parte da intervenção de conservação e restauro da Sala dos Embaixadores. Estes trabalhos, que decorreram sem a interrupção da circulação de visitantes, foram desenvolvidos com o objetivo de tratar todas as especialidades artísticas, e ainda, para permitir a renovação completa das infraestruturas técnicas, aproveitando a intervenção principal.

Este espaço notável do palácio foi identificado como elemento prioritário em termos de intervenção, devido ao seu estado de conservação. Neste sentido, foi feito um diagnóstico rigoroso de todos os elementos que constituem a sua estrutura, foi planeada a intervenção e foi lançado o procedimento de contratação.

A empreitada foi encarada como um projeto de recuperação global, incluindo, não só, todas as especialidades artísticas, como também se aproveitou a oportunidade para rever as infraestruturas de

eletricidade, de redes informáticas, de CCTV e de deteção de incêndio. Previu-se, ainda, a otimização destas infraestruturas, tendo em conta os eventos que se realizam naquele espaço, com o reposicionamento físico dos equipamentos e o aumento da capacidade das tomadas de energia e redes informáticas, tornando-as mais acessíveis e, ao mesmo tempo, menos perceptíveis ao visitante.

Recuperação da Cascata Grande e muro

Tal como outros elementos dos Jardins do Palácio Nacional de Queluz, também a Cascata foi construída durante o período em que as obras foram supervisionadas pelo arquiteto Jean-Baptiste Robillion. Esta não foi exceção ao percurso de abandono e consequente degradação, desde a partida da família Real para o Brasil 1807, devido às invasões napoleónicas. O respetivo sistema de alimentação, que se fazia por gravidade, foi cortado e a Cascata deixou de funcionar. Com o passar dos anos, e com as sucessivas entidades gestoras do palácio, foram executadas algumas intervenções na estrutura e nos sistemas hidráulicos da Cascata. Em 2017, face ao estado de degradação avançado, foi concluído o projeto de recuperação da Cascata e muros, visando o restabelecimento da harmonia cromática deste elemento com o palácio, contemplando também o restauro da cantaria e beneficiação do sistema hidráulico.

Na sequência da aprovação por parte da Direção-Geral do Património Cultural, do projeto em causa, foi lançado o concurso público para a empreitada. A empreitada ficou concluída em 2018.

Revisão do sistema de drenagem de águas pluviais da varanda sobre a esplanada da cafeteria do pavilhão Robillion

Em 2018 teve lugar a empreitada que visou dar resposta aos problemas detetados no seguimento das intervenções nas fachadas desta parte do edifício e da adaptação dos pisos inferiores a cafeteria e auditório.

O deficiente encaminhamento das águas pluviais, aliado à debilidade das juntas do lajedo do pavimento do varandim do Pavilhão Robillion, particularmente, na sua fachada Sudoeste, implicaram uma análise profunda das causas das patologias entretanto verificadas, nomeadamente, nos paramentos interiores da zona da cafeteria. A partir desta análise, concluiu-se necessário proceder a uma melhor impermeabilização geral das lajes do terraço, contemplando a abertura de juntas e o respetivo refechamento com materiais isolantes, evitando a dispersão das águas pluviais. Tal



▲ Palácio Nacional de Queluz > Sala dos Embaixadores
© PSML | Wilson Pereira

foi complementado com a introdução de um sistema de recolha de água constituído por caleiras metálicas sob o varandim, com vista a evitar a sua entrada no interior da cafeteria e a conseguir a queda guiada destas águas. Este projeto englobou, ainda, o tratamento de reparação dos rebocos afetados pelas entradas de água, que contemplou a consolidação de rebocos e a reposição das caiações. Em paralelo, verificou-se o sistema de drenagem no pavimento da esplanada da cafeteria, prevendo eventuais futuras intervenções de melhoramento desta rede.

Restauro do Órgão da Capela

Trata-se de um instrumento construído inicialmente para a Capela da Bemposta e que foi depois adaptado para o centro do coro da Capela de Queluz. Atualmente, o instrumento encontra-se em restauro em oficina, fora do palácio.

O restauro decorrerá até meados de 2019, acompanhado, em paralelo, pelas necessárias intervenções na Capela com vista à sua futura integração física no local, e pela conservação geral daquele espaço do palácio.

Conservação de Estruturas Construídas nos Jardins de Queluz

Os Jardins do Palácio Nacional de Queluz integram uma série de elementos construídos que incluem bancos em pedra, muros, vasos, pilastras, estátuas e elementos de água, entre outros. No âmbito das requalificações do Jardim Malta e do Bosquete e respetivos talhões,

preparou-se um projeto de recuperação global onde são incluídos, para desenvolvimento dos trabalhos em paralelo, todos os elementos construídos integrados nas zonas a tratar. Estes trabalhos têm vindo a ser contemplados nas empreitadas gerais de requalificação dos Jardins e incluem a conservação e restauro de cada elemento considerado, passando pela limpeza superficial, pela remoção de colonização biológica, pelo tratamento de lacunas e preenchimentos vários, incluindo as movimentações necessárias de cada elemento para que o terreno de assentamento proporcione a estabilidade necessária. Em 2018, concluiu-se o restauro dos elementos do Jardim de Malta e iniciou-se os trabalhos referentes ao Bosquete.

Recuperação das infraestruturas de abastecimento dos lagos e fontes dos jardins do Palácio Nacional de Queluz

Face a uma necessidade há muito identificada, e no âmbito da requalificação dos Jardins do Palácio Nacional de Queluz, foi contratada uma empresa para o desenvolvimento do projeto de revisão das infraestruturas hidráulicas existentes, extensão da rede de abastecimento de água para os elementos decorativos a relocalizar, bem como a execução de uma estação de tratamento químico e físico da água do sistema de recirculação de água das fontes e lagos dos jardins. Atualmente, a água não tem qualquer tipo de tratamento, apresentando níveis de contaminação biológica muito elevados, o que prejudica a conservação

dos elementos escultóricos que integram cada conjunto decorativo, nem proporciona uma adequada qualidade da água dos elementos em contacto com o público. Além disso, a falta de filtragem de areias e partículas sólidas conduz ao entupimento das canalizações, desvirtuando o efeito cénico dos jogos de água, lagos e fontes.

O projeto foi desenvolvido em várias fases, essencialmente a par das intervenções nos jardins. Em 2017, foram concluídos os projetos para o Jardim Malta, para o Bosquete e respetivos talhões e para a Cascata Grande, sendo que, em 2018, foi concluída a parte referente ao sistema de filtros, bombas e depósito.

De acordo com o projeto de hidráulica desenvolvido, a implementação desta fase implica a afetação de uma pequena ruína, junto aos picadeiros de aquecimento da Escola Portuguesa de Arte Equestre, para instalação das bombas e filtros, bem como a instalação de um depósito de água na zona da atual estrumeira. Esta ocupação está a ser reanalisada com vista à satisfação de todas as necessidades.

Instalação de DataCenter no Palácio Nacional de Queluz

A empreitada, executada em 2018, visou a instalação de um DataCenter no Palácio Nacional de Queluz, que veio permitir uma redundância com o DataCenter instalado no Parque de Monserrate, o único existente nos polos geridos pela PSML e onde estão concentrados os principais sistemas computacionais da empresa – telecomunicações, armazenamento de dados e fornecimento de energia para a instalação.

Plantações sazonais do Jardim Pênsil

No âmbito dos trabalhos de manutenção dos jardins, todos os anos são executadas plantações no Jardim Pênsil. Em meados de 2018, foram semeadas, nos canteiros geométricos, diversas espécies, nomeadamente *Nicotiana alata*, *Cosmos bipinnatus*, *Scabiosa atropurpurea* e *Ammi majus*. Foram também plantadas algumas espécies como *Salvia officinalis*, *Verbena bonariensis*, *Cosmos atrosanguineus* e *Anemone hybrida*. Na faixa estreita entre as sebes de buxo foi reforçada a plantação de *Ranunculus* spp., à semelhança dos anos anteriores.

Coleção Botânica do Jardim Botânico

As espécies listadas no *Index* de 1789, de Manuel de Moraes Soares, são originárias dos diversos continentes, apresentando, por isso, necessidades distintas. Uma vez que estão sujeitas às condições atmosféricas de Queluz,

necessitam de ser substituídas periodicamente. Em 2018, foram adquiridas, entre outras, as seguintes espécies: *Pelargonium*, *Hypericum calycinum*, *Chamaerops humilis*, *Curcuma longa*, *Bixa orellana*, *Basella alba*, *Rhamnus cathartica*, *Peonia* spp., *Filipendula vulgaris*, *Trolius europaeus*, *Psidium* sp., *Gossypium arboreum*, *Elaeagnus rhamnoides*. Em 2018, também houve necessidade de adquirir mais campânulas de vime para criar ensombramento para espécies mais sensíveis ao sol.

Recuperação do Jardim de Malta

Após o transplante das sebes de buxo e a realização de sondagens arqueológicas integrais, executadas em 2017, teve início, em janeiro de 2018, a empreitada de recuperação do Jardim de Malta, que incluiu a execução de caminhos em saibro granítico amarelo, a recolocação dos quatro lagos, a conservação e restauro dos elementos pétreos, de chumbo e azulejos, a instalação de infraestruturas enterradas, nomeadamente rede de drenagem de águas pluviais, rede de abastecimento aos lagos, rede de excedentes dos lagos, rede de eletricidade e rede de rega.

Em 2018, também foram executadas plantações de sebes de murta, que delimitam o traçado do jardim e a plantação de elementos topiados, em forma de bola ou cone, em *Prunus lusitanica*, a espécie que deu nome ao jardim, pelo qual também é conhecido (Jardim dos Azereiros).

Instalação de paddocks na Escola Portuguesa de Arte Equestre

Com o objetivo de instalar poldros e cavalos mais velhos que serviram a Escola Portuguesa de Arte Equestre, instalaram-se na zona do Curro, em 2018, seis *paddocks* com telheiros de ensombramento e a respetiva vedação de madeira.

Recuperação do Bosquete

O Bosquete localiza-se na zona mais baixa dos jardins do Palácio Nacional de Queluz, e como tal, funciona como bacia de receção das águas pluviais dos jardins. O facto do sistema de drenagem pluvial se encontrar obstruído, devido a uma manutenção deficitária ao longo dos anos, deu origem a pavimentos lodacentos, cuja circulação era impraticável.

No final de 2018, teve início a empreitada de recuperação do Bosquete. A obra inclui a execução de pavimentos em macadame de granito amarelo e de calçada irregular de basalto, a recuperação de valetas, a instalação de infraestruturas, nomeadamente, rede de drenagem pluvial, rede de abastecimento dos lagos, rede de excedentes dos lagos, rede de eletricidade e rede

de rega, os trabalhos de conservação e restauro de estatuária, lagos, bancos e estruturas arqueológicas e ainda o transplante de sebes de buxo.

Matinha de Queluz

No âmbito do protocolo de colaboração assinado entre a PSML e a CMS para a gestão e recuperação da Matinha de Queluz e da dinamização do espaço nos meses de verão, procedeu-se semanalmente à limpeza de resíduos na envolvente dos caminhos, através de uma prestação de serviços.

Uma vez que a manutenção do espaço foi deficitária ao longo dos anos, a PSML realizou trabalhos de poda, recuando a vegetação que ladeia os caminhos, por forma a devolver a largura original e a simetria característica do desenho setecentista.

Recuperação do Jardim Pênsil

Depois da recuperação do Jardim de Malta, desenvolveu-se o projeto de recuperação do Jardim Pênsil, contíguo ao primeiro, de modo a devolver a coerência estética e ambiência setecentista dos parterres do Palácio Nacional de Queluz. O projeto visa a execução de pavimento em saibro de granito amarelo, a substituição da infraestrutura de drenagem pluvial, que se encontra bastante obstruída, e a substituição da rede de rega.

Projeto de Instalação de novos pontos de descanso nos Jardins de Queluz

Após o levantamento das condições de acessibilidade às diversas zonas dos jardins, concluiu-se que, apesar de parte dos jardins incluir diversos pontos de descanso com bancos em calcário, existem lacunas deste tipo de equipamento nos percursos do Jardim Novo, bem como falta de coerência nos bancos do Jardim Baixo, com elementos em madeira em elevado estado de degradação que não coincidem com as sapatas existentes e visíveis no pavimento. Em 2018, teve início o projeto de instalação de novos pontos de descanso nos Jardins de Queluz com o objetivo de aumentar as zonas de descanso e contemplação, com execução prevista em 2019.

Instalação de novas rampas no Palácio e Jardins de Queluz

Foram instaladas novas rampas no Palácio Nacional e Jardins de Queluz, nomeadamente, na entrada do palácio e bilheteira, em substituição das amovíveis em alumínio, em resultado de um aumento de visitantes, e na entrada do Jardim Botânico, para dar acesso a pessoas com mobilidade condicionada a este novo espaço recentemente recuperado.

Monitorização da qualidade do ar

Em 2018 procedeu-se à monitorização da qualidade do ar nos jardins do Palácio de Queluz. Esta compreendeu oito campanhas de medição da qualidade do ar, com análises de um conjunto de poluentes (monóxido de carbono, dióxido de azoto, partículas em suspensão, dióxido de enxofre, óxidos de azoto, benzenos e ozono), tendo em conta a proteção da saúde humana e da vegetação. Esta monitorização destina-se à adoção de medidas preventivas ou corretivas, sempre que necessárias.

Vídeos de animação e folhetos de interpretação dos Jardins de Queluz

Para possibilitar uma melhor interpretação jardins de Queluz, e na sequência da realização do vídeo de interpretação da recuperação do Jardim de Malta, foram desenvolvidos mais dois filmes de animação, de curta-metragem, relativos ao Jardim Botânico e à evolução global dos Jardins de Queluz. Estes instrumentos destinam-se a ajudar o público a compreender o significado cultural deste património e a vivência destes espaços. Foi igualmente concluído um de três folhetos de interpretação do parque.

ESCOLA PORTUGUESA DE ARTE EQUESTRE

Reabilitação dos edifícios da EPAE e adaptação a Centro de Formação em Arte Equestre

O projeto geral de revalorização da Escola visa a reabilitação das cavalariças, dos armazéns e do edifício administrativo. O principal objetivo desta intervenção é reorganizar o funcionamento e a distribuição dos diversos núcleos, através da redefinição de acessos e do acoplamento de serviços semelhantes e complementares, respondendo simultaneamente às exigências de conforto dos animais e dos utilizadores. Pretende-se também adaptar os edifícios para acolherem alunos e estagiários no treino de equídeos para exposições de Alta Escola.

O projeto de execução foi iniciado em 2014. De momento, aguarda-se uma conclusão definitiva das tutelas competentes quanto à possibilidade de atividades letivas. Este projeto será integrado no Plano Estratégico do Eixo Verde e Azul.

Reabilitação do Picadeiro Henrique Calado

Em 2018, ficou concluída a intervenção de beneficiação da pintura da fachada principal e a substituição das caixilharias exteriores. Foram também introduzidas algumas melhorias funcionais e estéticas relacionadas com os espetáculos, tais como a instalação de películas de escurecimento nos vidros da régie e a montagem de dois espelhos de grandes dimensões, orientados à arena para auxiliar os cavaleiros na correção das posturas das coreografias. Com este objetivo, foram iniciadas as seguintes consultas ao mercado: aquisição de cortinas de ocultação da zona técnica junto ao portão de acesso dos cavalos; instalação de iluminação e de letras retro-iluminadas na fachada (no seguimento da aprovação destas alterações à fachada pela DGPC); reformulação das cadeiras das plateias, de forma a proporcionar melhores condições aos utentes com mobilidade condicionada. Prevê-se a execução de todos estes pontos no primeiro semestre de 2019.

Em paralelo, estabilizou-se a solução mais adequada quanto à necessária reconfiguração dos espaços, de forma a que possam proporcionar uma maior capacidade nas instalações sanitárias destinadas ao público, mais área de armazéns e a beneficiação da atual copa de serviço. O projeto encontra-se em fase de apreciação junto das entidades competentes.

Recuperação do Pátio da Nora

Em 2018, foram desenvolvidos alguns projetos que visam a progressiva valorização das condições de acolhimento aos grupos que fazem a visita guiada ao Pátio da Nora, cuja implementação decorrerá ao longo do ano de 2019. Designadamente:

- Remodelação dos espaços a incluir no circuito de visitação do Pátio da Nora – Piso Térreo do Edifício Administrativo do Pátio da Nora (para adaptação a Sala Expositiva, Sala Multimédia, Posto de Socorro e Sala de Veterinária); Transferência da Sala de Arreios para o Edifício das Cavalariças I; Remodelação da Sala do Veterinário / Ferrador, junto às Cavalariças II;
- Instalação de uma forra interior para ocultação da cobertura metálica do Picadeiro de Aquecimento, bem como de uma cobertura para o deck onde os visitantes assistem aos treinos dos cavalos;
- Estrutura de resguardo e ocultação dos contentores de lixo situados à entrada do Pátio da Nora.

PALÁCIO DE MONSERRATE

Foi implementado, e concluído, o projeto de reabilitação das coberturas inferiores do Palácio de Monserrate. Este projeto visava a revisão das coberturas do Palácio em duas fases, de acordo com o grau de urgência das patologias. Esta fase decorreu em 2018, abrangendo as coberturas das Salas do Piso Nobre do edifício. A fase seguinte, correspondente às coberturas superiores, terá desenvolvimento de projeto em 2019.

PARQUE DE MONSERRATE

No início de 2018, foi iniciada a empreitada de instalação do Centro de Interpretação Ambiental no Parque de Monserrate.

As empreitadas de requalificação das instalações sociais das equipas operacionais de campo (localizadas no edifício do auditório e espaços adjacentes), das instalações sanitárias dos visitantes e da Casa do Guarda de Galamares foram concluídas no primeiro semestre de 2018.

Foi lançado o concurso conducente à contratação da empreitada de conservação de duas importantes estruturas construídas do parque, o Escadório e o Tanque dos Peixes, cujos trabalhos terão início em janeiro de 2019.

Estufas e Casa anexa – Parque de Monserrate

Em 2018, foi iniciado o estudo prévio de arquitetura e especialidades para a revisão do edifício anexo às estufas do Parque de Monserrate, que incidirá na revisão estrutural da cobertura e do mezanino existente, bem como a revisão dos revestimentos, de forma a dotar o edifício de melhores condições para os colaboradores que trabalham diariamente neste espaço.

Requalificação do auditório, espaços e edifícios adjacentes e Casa do Guarda de Galamares

Através da otimização dos edifícios identificados como B, E e Casa de Galamares, conseguiu-se o melhoramento das condições de trabalho dos colaboradores e a criação de novas instalações de serviço e apoio ao visitante.

• Edifício B

A implementação de novas instalações sanitárias para visitantes, refeitório para funcionários, armazém/ferramentaria, vestiários e balneários das equipas de campo iniciou-se com a respetiva empreitada no último trimestre de 2017. A sua conclusão deu-se no final do segundo trimestre de 2018, momento a partir do qual as novas instalações ficaram disponíveis. Tal veio viabilizar o máximo aproveitamento dos espaços da edificação existente, cujas patologias foram tratadas, com o devido respeito pelas pré-existências.

• Edifício E

A Empreitada de Remodelação do edifício E foi finalizada em janeiro de 2018, ficando assim em desuso as antigas Instalações Sanitárias do parque e passando a estar disponível um armazém de fardamento e equipamento para as equipas de campo, arrumos de limpeza, lavandaria e ecoponto.

• Casa de Galamares

A empreitada de remodelação da Casa de Guarda de Galamares foi iniciada no último trimestre de 2017 e concluída no final do primeiro semestre de 2018. De momento, a casa está a ser utilizada como habitação, sendo um dos compartimentos do piso térreo dedicado a arrumos da PSML.

Centro de Interpretação Ambiental do Parque de Monserrate

A empreitada de reabilitação do antigo estúdio de pintura da Família Cook e respetiva adaptação a Centro de Interpretação Ambiental teve início em janeiro de 2018, estando prevista a sua conclusão no primeiro trimestre de 2019, incluindo a instalação de conteúdos interativos.

A área de intervenção do enquadramento paisagístico deste projeto foi definida no decorrer do desenvolvimento do projeto de Arquitetura, e contempla a área de implantação do edifício e o respetivo caminho de acesso num total de 356,72 metros quadrados. A intervenção já executada incidiu na recuperação do sistema de drenagem pluvial e na recuperação de pavimentos do caminho de acesso e na instalação de painéis pré-cultivados com hera para ocultação da máquina de AVAC no exterior do edifício. Foi, ainda, elaborado projeto de execução para a instalação de mobiliário de exterior: ecoponto, mesas e bancos de piquenique e portões que limitam o acesso de crianças ao caminho de ronda do edifício, por forma a evitar acidentes.

Revisão da rede de alimentadores de energia e de iluminação exterior

Em 2018, começou a ser desenvolvido o projeto de revisão da iluminação exterior do Parque de Monserrate, incluindo a revisão dos circuitos elétricos. Este projeto implica, não só, a beneficiação mas também a ampliação dos equipamentos existentes, estando dividido em duas fases distintas: a primeira fase visa a instalação de iluminação exterior no caminho entre a Entrada Principal e o Centro de Interpretação Ambiental, enquanto a segunda fase incide nos restantes locais do Parque de Monserrate.

O projeto da primeira fase já se encontra concluído, estimando-se que a empreitada para a sua execução seja finalizada no primeiro trimestre de 2019.

Reestruturação dos armários de distribuição de energia do Parque de Monserrate

Na sequência da renovação dos armários de distribuição de energia do Parque de Monserrate, que tem sido executada de modo sequencial e integrada em empreitadas, constatou-se necessário desenvolver um projeto específico que permitisse a conclusão desta reestruturação. Desde modo, foi elaborado, em 2018 o projeto com esse fim, permitindo, não só, melhorar significativamente o funcionamento dos edifícios alimentados por estes armários de distribuição, mas também ampliar a rede de distribuição de energia.

Com esta intervenção, estes armários ficam preparados para a expansão da rede de iluminação exterior, projeto, esse, que se encontra integrado na revisão da rede de alimentadores de energia.

De referir ainda que, nesta intervenção, está prevista a ampliação da rede de distribuição de comunicações em fibra ótica a partir do Data Center. Deste modo, é suprimida a comunicação em cascata entre pontos de distribuição de sinal, isto é, cada bastidor fica ligado diretamente ao Data Center e depende apenas deste local.

Ampliação da coleção de camélias

Numa parceria entre a PSML e a Associação de Amigos de Monserrate, foram cedidos, por esta associação, cem exemplares de camélia das espécies *Camellia sasanqua*, *Camellia japonica*, *Camellia reticulata* e cultivares híbridos. Esta coleção será plantada no Parque de Monserrate no decorrer do primeiro trimestre de 2019.

Plantação de floreiras em redor do Palácio de Monserrate

As floreiras em pedra da balaustrada em redor do Palácio de Monserrate foram plantadas com duzentas Begónias 'bonefire'.

Recuperação do Campo de Ténis e caminhos de acesso no Parque de Monserrate

Foi executada a empreitada de recuperação de pavimentos no campo de ténis do Parque de Monserrate e os caminhos de acesso e ligação entre áreas do parque já recuperadas e disponíveis para a fruição do público, nomeadamente, a ligação ao Roseiral.

A intervenção incluiu a recuperação da rede de caminhos existentes na envolvente do Campo de ténis, bem como todos os elementos construídos associados: remates em pedra de granito irregular, valetas e demais estruturas do sistema de drenagem superficial de águas pluviais.

Foi assim possível remover a camada de pavimento desagregado em britas calcárias existente em todos os caminhos na área de intervenção e repor o pavimento original em macadame de *tout-venant* de granito amarelo.

Recuperação do Sistema de águas da Tapada e Parque de Monserrate

Em 2018, deu-se início ao projeto de recuperação do sistema de águas, através da recolha de toda a informação disponível sobre esta rede, e deu-se início ao reconhecimento e levantamento fotográfico de todos os elementos construídos que a integram, por forma a preparar intervenções futuras faseadas com vista à sua recuperação total.

Requalificação da envolvente das Estufas de Monserrate

Em julho de 2018, iniciou-se a requalificação dos pavimentos na envolvente das estufas, com o objetivo de contribuir para um melhor funcionamento dos diversos trabalhos lá executados, bem como dignificar um espaço que, muitas vezes, atrai os visitantes. A recuperação procurou respeitar os materiais preexistentes no Parque de Monserrate, aliando aspetos de valorização estética com a necessidade de lhes conferir resistência e durabilidade. Para além da execução de calçada de granito irregular amarelo, em zonas de circulação, e de macadame de *tout-venant*, nas áreas de colocação de vasos, contou também com a reparação de tanques, drenagens, muros e a adição ou reparação de mobiliário.

Requalificação de caminhos no interior do Parque de Monserrate

No âmbito da requalificação dos pavimentos na envolvente das Estufas, surgiu oportunidade de rever e, posteriormente, requalificar espaços de circulação de visitantes no interior de Monserrate com a reparação dos pavimentos, sempre que estes colocavam risco para a segurança e fruição de todos. Os pavimentos e valetas foram reparados de acordo com o pavimento pré-existente, não alterando a estética habitual do parque.

Sinalização refletora em caminhos de uso interno dos colaboradores

Para uma melhoria das condições de segurança na circulação rodoviária em caminhos de uso interno por parte dos colaboradores, foi colocada sinalização refletora. É constituída por postes de madeira e bandas refletoras, de modo a garantir uma maior integração com a paisagem, e encontra-se distribuída ao longo do caminho até ao Portão de Galamares.

Instalação de rede para proteção de queda de pinhas da *Araucaria bidwilli*

A *Araucária bidwilli* junto aos Lagos Ornamentais do Parque de Monserrate produz pinhas que podem atingir 10 a 15 quilos. Pelo peso das pinhas, que caem de uma altura elevada (este exemplar arbóreo terá 40 a 50 metros de altura), esta árvore constitui um risco para a segurança dos visitantes. Para manter os caminhos adjacentes à árvore abertos à visita protegendo, simultaneamente, os visitantes, procedeu-se à montagem de uma estrutura constituída por postes metálicos pintados a cinza forja com 8cm de diâmetro, encaixados em peças no pavimento (com tampa, de forma a prever a possibilidade de remoção) e uma rede de proteção que suporta grandes cargas, em cumprimento com as normas de produção e instalação em vigor. Foram instalados 50 a 60 postes, com altura mínima de 2,70 metros, o que resultou numa área protegida que ronda os 300 metros quadrados.

Inventariação de carpas

O projeto de inventariação das carpas dos lagos e tanques de Monserrate teve início em junho de 2017, tendo como principal objetivo conhecer a fundo a população de carpas deste parque. Em 2018, deu-se continuidade aos trabalhos, procedendo-se à inventariação das carpas no Tanque do Peixes. O trabalho foi adjudicado ao grupo de investigação do MARE –

Centro de Ciências do Mar e do Ambiente/ISPA. Os resultados revelaram a existência de 1.600 carpas, todas pertencentes à espécie *Cyprinus carpio* – Carpa comum ou Carpa Koi, de 29 variedades diferentes. As variedades mais comuns são o ‘Tipo selvagem’ (com a designação ‘Magoi’), com 64 indivíduos contabilizados, e a ‘Carpa Laranja’ (com a designação ‘Benigoí’), com 62 indivíduos. Os resultados indicam ainda que a idade média das carpas é de 4 anos, havendo uma elevada presença de indivíduos juvenis (52% dos peixes analisados tinham menos de 3 anos) o que é indicador de uma boa taxa de reprodução da população. Salienta-se que as carpas mais velhas, ambas no Tanque de Monserrate, tinham 18 e 23 anos. Como objetivo secundário deste trabalho, as carpas ficaram confinadas a apenas dois locais – a Fonte do Palácio e o Tanque dos Peixes. Para 2019, está prevista a inventariação das carpas nos Lagos do Parque da Pena.

Monitorização jardim do México

Dando continuidade aos trabalhos de monitorização das espécies botânicas exóticas plantadas no âmbito do restauro do Jardim do México, foram realizadas, pela empresa Hidrologus, duas campanhas de amostragem. Estas campanhas ocorreram em junho e em outubro, sem nada a reportar. Foi recomendada nova campanha para 2021, de acordo com a periodicidade já aprovada pelo ICNF.

CASTELO DOS MOUROS

Intervenções no património edificado

No seguimento do projeto “À Conquista do Castelo”, que envolveu a recuperação global do Castelo dos Mouros entre 2013 e 2015, e tendo em vista a continuação do restauro faseado das muralhas, foram levados a cabo, em 2018, os trabalhos de levantamento, inspeção e diagnóstico de patologias da primeira cintura de muralhas entre a Torre Real e a Alcáçova, na vertente virada a poente, à vila de Sintra.

O projeto de restauro e consolidação deste troço de muralha terá como base as informações recolhidas.

Limpeza das muralhas do Castelo dos Mouros

No âmbito do projeto de recuperação das muralhas do castelo dos Mouros, foram executadas podas controladas de vegetação, com recurso a técnica de escalada, com fim a executar o diagnóstico e o levantamento de patologias das muralhas.

Manutenção de bandeiras e postes

Em 2018, foram adquiridas 44 bandeiras e diversos acessórios para os 11 mastros, localizados junto à muralha, tais como suportes superiores, cogumelos e mosquetões, uma vez que estão regularmente sujeitos a danos provocados pelo vento forte e a chuva intensa que se faz sentir no local.

Manutenção do sistema de rega

À semelhança de anos anteriores, em 2018, adquiriram-se diversos acessórios para o sistema de rega automatizado do castelo dos Mouros, nomeadamente, abraçadeiras, tubos e gotejadores, material sujeito a desgaste devido à utilização regular.

Recuperação do caminho de Santa Maria e caminho de acesso à Casa do Guarda

Em novembro de 2018, teve início a empreitada que visa substituir o pavimento em desperdício de pedra do caminho de Santa Maria, irregular e pouco acessível, por calçada irregular de granito amarelo, idêntica à executada na empreitada de recuperação dos caminhos de acesso ao castelo. Neste caminho, também está prevista a substituição dos atravessamentos de drenagem pluvial por soluções de uso mais confortável, idênticas às executadas em 2012. Esta obra inclui, ainda, a substituição do pavimento do caminho de acesso à Casa do Guarda, em brita calcária, por macadame de granito amarelo.

CONVENTO DOS CAPUCHOS

O projeto de recuperação do Convento dos Capuchos, em desenvolvimento e implementação desde 2014, visa, não só, o restauro e a conservação do monumento e dos espaços envolventes, mas também a melhoria das condições de acolhimento dos visitantes.

Em 2017, deu-se continuidade aos trabalhos arqueológicos com o início das sondagens arqueológicas nos locais de implantação das infraestruturas, bem como trabalhos de identificação dos traçados dos sistemas de água das minas, para compreensão do funcionamento do respetivo abastecimento e distribuição, e concluiu-se a recuperação dos muros da Cerca Conventual e da rede de caminhos interiores.

Foram igualmente finalizados os projetos de execução da Casa da Horta e do Celeiro, que receberam parecer favorável da Direção-Geral do Património Cultural no início de 2018. Também em 2018, foi concluída a intervenção de carácter urgente que visou a consolidação

da edificação denominada por Olaria ou Casa das Águas. Destaca-se, igualmente, a execução da empreitada do Celeiro, que constitui a primeira intervenção de beneficiação do património construído neste monumento.

Casa da Horta

A Casa da Horta, possivelmente uma antiga casa de guarda-florestal, terá sido construída no âmbito da gestão desta propriedade pelas Matas Nacionais, durante as primeiras décadas do século XX. Nos últimos anos, a PSML tem vindo a recuperar e a adaptar as casas de guarda existentes nos parques que administra, integrando-as na rede de apoio ao visitante.

Considerando o objetivo primordial de melhoria das condições de acolhimento dos visitantes do Convento dos Capuchos, pretende-se que a Casa da Horta possa complementar a atual bilheteira localizada junto à entrada, no sentido de oferecer serviços de apoio à visita numa zona mais próxima do Convento.

Para tal, a Casa da Horta será recuperada e adaptada para funcionar como ponto de apoio a atividades do serviço educativo relacionadas com as hortas, passando a dispor de uma pequena copa afeta a estas atividades e de instalações sanitárias exteriores, destinadas ao público visitante.

Em 2017, foi desenvolvido o projeto de execução, conciliando as diversas especialidades que aportam ao projeto, estando sempre presente os referenciais ditados pela Conservação e Restauro.

Em 2018, foi concluído o projeto de execução e lançado o procedimento para execução da empreitada, que irá ocorrer em 2019.

Celeiro

A recuperação deste edifício envolveu a sua adaptação a espaço de interpretação da história do Convento, que se pretende que possa vir a ser complementado por uma zona de interpretação junto à entrada, no novo Centro de Apoio ao Visitante (CAV).

A intervenção no edifício consistiu, essencialmente, na reparação de revestimentos (paredes e pavimento) e na recuperação da cobertura existente, cuja anterior configuração foi preservada.

Em 2017, foi desenvolvido o projeto de execução, conciliando as diversas especialidades e de acordo com os referenciais ditados pela Conservação e Restauro.

Em 2018, foi concluído o projeto de execução, foi lançado o procedimento para execução da empreitada e foi concluída a obra.

Infraestruturas: água, esgotos, elétricas, iluminação, comunicações e de segurança

Para a persecução das intervenções nos diversos espaços acessórios, bem como no Convento, é necessário providenciar as necessárias infraestruturas (energia, águas e esgotos e rede de comunicações). Em 2017, foi desenvolvido o respetivo projeto de execução, tendo-se alargado o perímetro iluminado e realizado testes de iluminação com vista à escolha da melhor solução para os caminhos e para o parque de estacionamento.

Para verificar a exequibilidade das infraestruturas, foram desenvolvidas sondagens arqueológicas prévias na zona onde futuramente ficarão instaladas as caixas.

Em 2018, foi desenvolvido o projeto base, conciliando as diversas especialidades que aportam ao projeto e remetido à tutela. De momento, o projeto encontra-se em fase de apreciação junto das entidades competentes.

Olaria

A Olaria é uma pequena edificação localizada na zona das Hortas, em frente à casa de fresco. Trata-se de um edifício em ruínas, estando as paredes assentes em duas fragas de grande porte. As paredes são de alvenaria de pedra de média dimensão, guarnecida com pedra miúda e fragmentos de telha e tijoleira com superfície rebocada, apresentando caiação em diversos tons de cinza.

Esta ruína encontrava-se num estado débil, que foi agravado pela queda de um sobreiro de dimensões consideráveis, na sequência do desprendimento de um bloco rochoso. O impacto e o peso permanente do tronco sobre as paredes provocaram fraturas, colapsos parciais e a exposição do aparelho construtivo nas paredes de alvenaria já fragilizadas devido à ausência de cobertura.

Face ao risco de perda total desta construção, a PSML promoveu um procedimento limitado a empresas de conservação e restauro, tendo-se concluído a obra em 2018.

Capela do Senhor no Horto, Forno do Pão e elementos funcionais e decorativos

Em 2018, iniciou-se o projeto de conservação e restauro dos elementos exteriores, em que também se incluiu a Olaria, tendo este processo sido remetido para apreciação da DGPC. Uma vez recebida a aprovação, ainda em 2018, desenvolveu-se o projeto de execução e iniciou-se o procedimento para contratação da empreitada, que decorrerá em 2019.

Esta intervenção contemplará os seguintes elementos:

- Capela do Senhor no Horto
- Forno do Pão
- Lago do Claustro
- Bancos e muro do Claustro
- Fonte (Terreiro da Fonte)
- Bancos (Terreiro da Fonte)
- Mesas (Terreiro da Fonte)
- Tanque das hortas
- Bancos e muros das hortas
- Fonte do Tanque
- Casa de Fresco
- Olaria

Recuperação das coberturas do Convento e infraestruturas interiores

Em 2018, iniciou-se o projeto de recuperação das coberturas, que irá integrar de forma oculta as infraestruturas mínimas consideradas necessárias. Uma vez conciliadas todas as especialidades, o projeto prévio foi submetido à aprovação da DGPC.

No decurso do ano, a condição da cobertura da entrada no Convento (Alpendre/Galilé) deteriorou-se, tendo esta zona sido fechada à visita. Para atender a esta necessidade urgente, desenvolveu-se o projeto de execução desta secção do edifício e iniciou-se o processo de contratação pública da respetiva empreitada, que decorrerá em 2019.

Protocolo com Instituto Superior Técnico para estudo das argamassas e barramentos do Convento

Em 2018, decorreram as primeiras reuniões com o Instituto Superior Técnico, com vista a obter apoio técnico e científico na análise e caracterização das argamassas de suporte e decorativas presentes no Convento, e na definição das argamassas a aplicar na intervenção de restauro.

Recuperação do sistema de águas do Convento dos Capuchos

De novembro de 2017 a fevereiro de 2018 executou-se a empreitada de Recuperação do sistema de águas do Convento dos Capuchos, que inclui a reparação de canaletas em alvenaria de condução de águas, a reparação de tanques de água sem elementos decorativos, a recuperação de caixas de decantação ou distribuição e a recuperação da adução e descarregadores de superfície e de fundo dos vários

tanques águas e fontanários existentes. Todos os trabalhos foram executados com acompanhamento arqueológico permanente.

Intervenção de controlo de vegetação infestante e valorização da vegetação na área envolvente à cerca conventual

O trabalho de identificação da vegetação, desenvolvido Instituto Superior de Agronomia (ISA) em 2016, estabeleceu recomendações ao nível da manutenção desta propriedade, por forma a conservar e proteger os exemplares de árvores monumentais e autóctones, conservar as árvores naturalizadas e cultivadas de grande porte e incentivar a eliminação de plantas invasoras das espécies *Acacia* spp., *Hakea* sp. e *Pittosporum undulatum* através do arranque das plântulas e das plantas jovens e do abate de espécimes adultos produtores de sementes, bem como a eliminação dos tufo de *Cortaderia selloana*. Também indica a remoção de *Delairea odorata*, *Eleagnus pungens* e *Ipomoea* sp. e o controle de silvas e de hera, nomeadamente, por forma a libertar os núcleos de *Asplenium hemionitis*. Deste modo, em 2018 deu-se continuidade às ações de manutenção que concretizaram estas recomendações.

Valorização das Hortas do Convento dos Capuchos

A revitalização e ocupação das hortas deste monumento é um dos objetivos do Projeto de Recuperação do Convento dos Capuchos em curso. Neste contexto, em 2018 desenvolveu-se uma investigação sobre a utilização das hortas deste convento. No entanto, a investigação realizada não resultou em indicações precisas que permitam apoiar o projeto na definição de um plano de ocupação das hortas à imagem do que o espaço possa ter sido, aquando da ocupação franciscana.

Valorização dos limites de propriedade do Convento dos Capuchos

Com o objetivo de valorizar os limites de propriedade do Convento dos Capuchos, deu-se início ao processo de substituição da vedação de delimitação de propriedade nos três troços com impacto visual sobre o monumento e de contacto com o visitante, junto aos portões de acesso à propriedade. A atual vedação em rede ovelheira será substituída por vedação metálica pré-cultivada com as espécies autóctones *Lonicera etrusca* Santi, *Myrtus communis* L., *Arbutus unedo* L. e *Rosa canina* L., de acordo com quatro módulos de plantação. A vedação encontra-se em produção, prevendo-se a sua instalação em outubro de 2019.

VILA SASSETTI E QUINTA DA AMIZADE

A Quinta da Amizade localiza-se na vertente norte da Serra de Sintra e configura uma faixa de terreno estreito, onde se insere a Vila Sassetti, a Casa do Caseiro, convertida em Cafeteria, e alguns anexos, que funcionam como instalações sanitárias e espaços de serviço.

Esta propriedade liga o centro histórico da vila de Sintra ao Castelo dos Mouros e ao Parque da Pena, através de um percurso pedonal que foi recuperado e aberto ao público em 2015.

Recuperação da Vila Sassetti

A recuperação da Vila Sassetti teve início em 2015, altura em que foram desenvolvidos trabalhos de conservação e restauro ao nível das fachadas e elementos decorativos exteriores, a reabilitação das coberturas e a recuperação das caixilharias de madeira, que incluiu a substituição dos elementos metálicos por outros em madeira, de modo a restabelecer a imagem dos vãos originais.

Foram então igualmente renovadas as infraestruturas no interior do edifício, em função do esboço de programa utilitário delineado na altura.

De forma a apoiar as futuras tomadas de decisão, foram realizadas sondagens de conservação e restauro nas várias superfícies, de modo a auxiliar a compreensão do programa decorativo e utilitário original.

Entre 2016 e 2017, foi definido o programa para o interior da Vila Sassetti.

Em 2017, realizou-se uma inspeção e diagnóstico estrutural das lajes dos pisos superiores do edifício (torreão), estando em desenvolvimento o projeto de reforço estrutural das mesmas.

Em 2018, foram desenvolvidos, a nível interno, os conteúdos a expor e foi concluído o estudo prévio de museografia. Em 2019, será desenvolvido o projeto de museografia, a par dos projetos de arquitetura e especialidades. Será, ainda, concluída a empreitada de construção do Posto de Transformação, que permitirá o aumento de potência de energia elétrica, de modo a responder às necessidades, em termos de energia elétrica, da exposição que se pretende implementar.

Vila Sassetti – Centro Interpretativo

A Parques de Sintra iniciou, em 2017, um projeto que envolve a reabilitação do interior da casa e a criação de um centro interpretativo a partir do desenvolvimento de várias ideias apresentadas por quatro empresas criativas na área do design gráfico.

Neste contexto, foi concebido o programa/guião expositivo e o layout gráfico para integração e articulação dos núcleos expositivos multimédia ao nível de estudo prévio, que incluiu as propostas para o design gráfico, para a sinalética, para o design de equipamento e de outras estruturas como seja o mobiliário de apoio e de suporte das peças físicas (maquete de arquitetura) e digitais (multimédia).

Em 2018, teve continuidade o projeto expositivo, designadamente, através do desenvolvimento de conteúdos, ilustração, sinalética, desenho gráfico e desenho de equipamento e conteúdos digitais multimédia. Foi, ainda, executada a maquete de arquitetura da Vila Sassetti.

Para 2019, prevêem-se os projetos de execução de arquitetura e especialidades para lançamento da empreitada.

Abastecimento de energia / Posto de Transformação

Integrada na requalificação da Quinta da Amizade, realizada em 2015, foi prevista e executada a reformulação das instalações elétricas, de modo a garantir que os edifícios existentes dispõem de energia elétrica. Nesse âmbito, foram igualmente reformuladas as redes exteriores, não só ao nível de distribuição mas também ao nível de iluminação. Finalizadas estas intervenções, prevê-se o desenvolvimento de projetos específicos para o interior da Vila Sassetti. Foram, contudo, identificadas lacunas no abastecimento de energia elétrica e de água, de que depende a implementação destes projetos.

Assim, foram estabelecidos contactos junto do distribuidor de energia elétrica para se proceder ao aumento de potência para a Quinta da Amizade. Não havendo disponibilidade elétrica, em 2017 foram feitas diligências junto da Câmara Municipal de Sintra e da EDP Distribuição no sentido de solucionar este problema, que afeta, não só, a Quinta da Amizade como também outras propriedades da Serra de Sintra.

Ainda em 2017, procedeu-se à elaboração do projeto para a implementação de um posto de seccionamento e transformação público junto à entrada principal da propriedade, de modo a melhorar o abastecimento de energia elétrica, não só, da Quinta da Amizade mas também desta vertente da serra de Sintra. A obra, que teve início no final de 2018, será concluída e entregue ao distribuidor de energia elétrica em 2019.

Em 2018, foi concertada com os SMAS uma solução que visa adaptar o abastecimento de água à pressão

adequada para responder às necessidades da Quinta. Esta solução, que passa pela criação de um novo ramal de abastecimento a partir da rede pública, está integrada na empreitada do Posto de Transformação.

Manutenção

À semelhança dos anos anteriores, os jardins da Vila Sassetti foram objeto de trabalhos diários de manutenção, nomeadamente, de limpeza de caminhos, lagos e canteiros e de reforço da plantação de Rododendros (*Rhododendron* spp.), hortenses (*Hydrangea paniculata*), *Asplenium scolopendrium*, *Blechnum spicant*, fetos-espada (*Nephrolepis exaltata*), *Monstera deliciosa*, hera (*Hedera helix*), folhados (*Viburnum tinus*) e *Ophiopogon japonicus*.

Execução de ponte metálica no caminho pedestre entre a Vila Sassetti e o Castelo dos Mouros e Parque e Palácio da Pena

A estrutura de madeira da ponte pedonal no caminho entre a Vila Sassetti e o Castelo dos Mouros e Parque da Pena foi substituída, em 2018, por uma estrutura metálica, por forma a aumentar a segurança dos muitos visitantes que diariamente usufruem deste percurso pedestre.

Penedo da Amizade – Conceção de caminho pedonal alternativo

O caminho pedonal de ligação entre a Vila Sassetti e o Castelo dos Mouros e Parque da Pena é um dos percursos pedestres mais procurados diariamente para aceder ao Palácio da Pena e ao Castelo dos Mouros, sendo percorrido diariamente, nos meses de maior afluência, por cerca de 3500 pessoas. No entanto, parte deste caminho atravessa a base da parede de escalada do Penedo da Amizade o que origina, por vezes, conflito entre as duas utilizações. Por forma a minimizar o impacto deste percurso pedestre na prática de escalada foi adjudicada, em 2018, a criação de um caminho alternativo, nesta zona de maior confluência.

QUINTINHA DE MONSERRATE E QUINTA DA PENA

Na Quintinha de Monserrate onde, desde 2008, se pretende fazer reviver as tradições e práticas agrícolas da região saloia, foi implementado, em 2013, o projeto de energias renováveis “Quintinha Fora da Rede” que permitiu produzir energia suficiente para o funcionamento do espaço de forma autónoma e

promover ações de sensibilização ambiental com vista a demonstrar a utilização de métodos de produção de energia através de fontes como a água, o vento e o sol graças à observação direta destes equipamentos.

Alteração da rede de abastecimento de água na Quintinha de Monserrate

Em 2018, foi desenvolvido o projeto e executada a empreitada de alteração da rede de abastecimento de água na Quintinha de Monserrate. Esta intervenção teve como objetivo melhorar as condições sanitárias dos animais residentes no local. A nova infraestrutura de água colocada serve para abastecer bebedouros de água corrente e pontos de água para lavagem e higienização dos abrigos.

Melhoria das condições de acolhimento de animais na Quintinha de Monserrate

As instalações dos animais na Quintinha de Monserrate foram requalificadas, através da criação de seis paddocks com abrigos em madeira, a instalação de bebedouros automáticos e de comedouros, a substituição das redes que delimitam os cercados, a uniformização dos portões e a conceção de um percurso em estilha que permite o contacto próximo com os animais. Esta intervenção possibilitou o acolhimento de animais de diversas espécies, provenientes do Canil Municipal de Sintra, com o qual se estabeleceu um protocolo para receber animais de quinta que são resgatados por maus tratos, e da Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa.

QUINTA DA ABELHEIRA

No primeiro trimestre de 2017, foi celebrado o protocolo entre a PSML e a família Keil do Amaral com vista à criação de um museu para exposição do espólio, que outrora foi pertença de Alfredo Keil, na Casa Principal da Quinta. O programa funcional para a propriedade abrangerá ainda a adaptação da Casa do Caseiro a cafetaria, bilheteira, loja e instalações de serviço para as equipas de campo responsáveis pela manutenção da propriedade.

Além da intervenção no conjunto edificado, verificou-se ainda necessário proceder à consolidação e estabilização dos muros de contenção, tanto nos vários patamares dos jardins, como de delimitação da propriedade.

Recuperação de revestimentos interiores exteriores e coberturas da Casa Principal

Em 2017, iniciaram-se os levantamentos do estado de conservação de todos os revestimentos exteriores da Casa Principal e da sua envolvente próxima, designadamente, rebocos, pinturas, cantarias, caixilharias, elementos metálicos, painéis azulejares e todos os restantes elementos decorativos e, em seguida, o projeto para a conservação e restauro destes elementos.

Com esta etapa, pretendeu-se promover a valorização patrimonial, histórica, artística e material do edifício e dos seus revestimentos, através de um estudo das tecnologias aplicadas e dos materiais, do seu diagnóstico e estado de conservação.

Simultaneamente, realizou-se uma inspeção e diagnóstico estrutural da laje e cobertura da Casa Principal, com o objetivo de avaliar o estado de conservação e o comportamento estrutural das estruturas de madeira.

Em 2018, ficou concluído o estudo prévio de Arquitetura, bem como o projeto de execução de Estabilidade (revisão da cobertura) e o projeto de Conservação e Restauro. Devido a condicionantes relativas à cedência do espólio, estes projetos não tiveram mais desenvolvimentos.

Musealização do interior da Casa Principal

O programa proposto contempla a inclusão da Quinta da Abelheira no percurso pedestre de acesso ao Castelo dos Mouros e ao Parque da Pena, com um programa de musealização do Espólio de Alfredo Keil em moldes compatíveis com a valorização arquitetónica do conjunto e o equacionamento de condições de visita adequadas.

Em 2018, foi concluído o Estudo Prévio de Arquitetura que dá resposta ao programa, iniciado em 2017. Devido a condicionantes relativas à cedência do espólio, estes projetos não tiveram mais desenvolvimentos.

Recuperação da Casa do Caseiro

A Casa do Caseiro, em avançado estado de degradação, está localizada junto à entrada e pretende-se que possa funcionar, não só, como um ponto de atração da Quinta da Amizade, mas também para apoio aos visitantes que pretendam alcançar o Castelo dos Mouros seguindo pelo caminho pedonal que o liga ao centro histórico, passando pela Quinta da Abelheira.

Em 2017, concluiu-se o estudo prévio para a adaptação da Casa do Caseiro a edifício de apoio ao visitante e às equipas de campo da PSML. Assim, o projeto prevê

instalar no piso térreo a Loja e a Cafetaria com espaço de estar. No piso superior, acessível tanto por escadas como por plataforma elevatória, as instalações sanitárias, a esplanada e as instalações sociais das equipas de campo da PSML (copa, balneários e ferramentaria).

Simultaneamente, realizou-se uma Inspeção e Diagnóstico Estrutural da laje e cobertura da Casa do Caseiro, com o objetivo de avaliar o estado de conservação e o comportamento estrutural das estruturas de madeira.

A cobertura da Casa do Caseiro encontra-se em mau estado de conservação, apresentando uma degradação muito acentuada da maioria dos elementos estruturais de madeira. Os elementos estruturais da cobertura apresentam deformações que colocam em causa o correto funcionamento da cobertura e que dificilmente poderão ser corrigidas face ao avançado estado de degradação atual, devendo ser prevista uma estrutura nova para a cobertura.

Em 2018, ficou concluído o Estudo Prévio de Arquitetura e de Especialidades, bem como o projeto de execução de estabilidade (lajes e coberturas). Devido a condicionantes relativas à cedência do espólio para exposição na Casa Principal, estes projetos não tiveram mais desenvolvimentos, uma vez que os espaços comerciais estão dependentes desse programa.

Estabilização dos muros

Durante o estudo da propriedade, verificou-se que os muros, tanto no limite da propriedade como nos vários patamares do jardim, estão em avançado estado de degradação, havendo, nalgumas situações, risco de colapso. Assim, em 2017, contratou-se um estudo que visa o levantamento e diagnóstico dos muros, que ficou concluído em 2018.

Desenvolvimento do projeto museológico Alfredo Keil

No âmbito do projeto museológico Alfredo Keil, deu-se continuidade à organização e ao tratamento arquivístico do espólio, que incluiu higienização manual e mecânica de parte documentação (peça a peça), o reacondicionamento provisório dos documentos em caixas de arquivo *acid-free*, a análise e consequente triagem da documentação por produtor e áreas de ação que constituem os campos de atividade dos seus respetivos titulares, o levantamento e descrição de conjuntos documentais com preenchimento de uma folha de recolha de dados (FRD), a inventariação das publicações periódicas que integram ao espólio Keil e a elaboração de pré-inventário da coleção de fotografia.

Procedeu-se, ainda, à avaliação do espólio gráfico e de pintura, que foi efetuado pela Cabral Moncada, para efeitos de seguro. Foram digitalizados documentos e procedeu-se igualmente à elaboração de Guião da Coleção Alfredo Keil (1850-1907) para efeitos de contratação do projeto de conceção e design da coleção a instalar na Quinta da Abelheira.

Recuperação dos Jardins

Após o levantamento e diagnóstico das necessidades dos jardins da Quinta da Abelheira, realizado em 2017, iniciou-se, em 2018, o projeto de recuperação dos jardins. Este projeto visa a execução de pavimentos, a recuperação de escadas, remates e canteiros, e a recuperação das peças de água, do sistema de água tradicional e das plantações.

Plano de acessibilidades de acesso ao edifício destinado a espaço museográfico

Foi desenvolvido o estudo prévio correspondente à proposta de acessibilidades para acesso à Quinta da Abelheira, com a previsão de instalação de uma plataforma elevatória e de várias rampas fixas em aço inoxidável, de aspeto semelhante às restantes utilizadas nos monumentos geridos pela PSML.

QUINTA DA PENINHA

Em junho de 2017, foi celebrado o protocolo entre a PSML, o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas e a Empresa de Ambiente de Cascais com vista à co-gestão da Quinta da Peninha. Seguindo o estabelecido no protocolo, foram realizadas diversas reuniões entre as partes para a elaboração do Plano de Gestão, o qual se encontra em fase de revisão e afinação dos programas a implementar.

A PSML, por seu turno, desenvolveu um programa para o conjunto edificado e executou o respetivo estudo prévio de Arquitetura, o qual foi precedido de um levantamento arquitetónico de todo o edificado. Por forma a dar continuidade ao projeto e à contratação das várias especialidades, foi também contratado o levantamento das infraestruturas existentes, concluído no primeiro trimestre de 2018.

No último trimestre de 2018, em virtude de uma revisão do âmbito do projeto, o programa previsto para os vários edifícios foi reequacionado e as peças desenhadas e escritas de arquitetura foram revistas. Em 2019, esta revisão será discutida entre as entidades envolvidas, com

vista à ratificação do plano de gestão.

Requalificação do estacionamento e caminhos de acesso ao Santuário da Peninha

Desenvolveu-se o projeto de execução de Requalificação do estacionamento e caminhos de acesso ao Santuário da Peninha. A intervenção inclui a execução de valetas e pavimentos, a instalação de mobiliário de exterior, nomeadamente, ecoponto e suportes de estacionamento de bicicleta, a preparação do local para a instalação de equipamentos de CCTV e a instalação de portões que limitem o acesso viário às áreas envolventes ao Santuário. Prevê-se a execução da intervenção no decorrer do primeiro semestre de 2019.

Projeto de acessibilidade parcial ao complexo edificado do Santuário da Peninha

Foi desenvolvido, em 2018, o estudo prévio do plano de acessibilidades previsto para acesso a parte do complexo edificado do Santuário da Peninha, nomeadamente, às zonas futuramente destinadas a cafetaria, sala de eventos e loja. Quanto ao acesso ao Santuário, dadas as características arquitetónicas do monumento, que é apenas acessível por uma longa escadaria que percorre um grande desnível de terreno, de momento, não existe tecnologia que permita compatibilizar a utilização deste acesso, em simultâneo, por pessoas com mobilidade condicionada e os demais visitantes. A introdução dos equipamentos atualmente disponíveis nesse acesso resultaria, por outro lado, num impacto visual muito considerável e numa substancial descaracterização do monumento.

FAROL DO CABO DA ROCA

Em abril de 2017 foi celebrado o protocolo entre a PSML e a Direção-Geral da Autoridade Marítima, que prevê a passagem de parte do conjunto edificado do Farol do Cabo da Roca para a gestão da PSML, a fim de que este polo seja aberto à visita.

Seguindo estes pressupostos, a PSML desenvolveu o programa para o local, o qual contempla a criação de uma bilheteira e loja, uma cafetaria e sala para eventos, um Centro de Interpretação e três unidades de alojamento turístico. O estudo prévio de Arquitetura, precedido pelo levantamento arquitetónico dos edifícios, bem como o levantamento das infraestruturas, foram concluídos no último trimestre de 2017. Por esta altura, foi também fechada a versão final do Plano de Gestão

do Farol do Cabo da Roca, cuja assinatura aconteceu no início de 2018.

Uma vez que o Farol se manterá em funcionamento, as intervenções serão faseadas por edifícios, como se segue:

1º Fase – Adaptação de antiga residência isolada (norte) e uma fração do bloco de antigas residências norte a Cafeteria e Edifício de Apoio, respetivamente, e infraestruturas exteriores, em vala (no interior do perímetro do farol);

2ª Fase – Adaptação da antiga residência do chefe do farol a bilheteira, beneficiação das fachadas dos edifícios do interior do perímetro do farol e coberturas, conclusão das infraestruturas, em vala, no exterior do perímetro do farol, arranjos exteriores, adaptação de antigas instalações dos faroleiros a escritório e beneficiação do interior da torre de acesso à ótica do farol;

3ª Fase – Adaptação do piso térreo do edifício do farol, nomeadamente, as antigas salas de trabalho, a sala do sinal sonoro e as salas da antiga fábrica de gás acetileno, a Centro de Interpretação do Farol do Cabo da Roca. O projeto expositivo do Centro de Interpretação pretende alcançar as seguintes temáticas, distribuídas pelas várias salas: “Sintra e o Cabo da Roca” – a relação da localização do farol com a Serra de Sintra e o mundo; “A função de Faroleiro” – enquadramento histórico e social da profissão de faroleiro; “O Farol do Cabo da Roca” – enquadramento histórico do Farol do Cabo da Roca e sua relevância; “Farol – funções de assinalamento marítimo”, sua importância e enquadramento técnico e científico; “Sinal Sonoro e Fábrica de Acetileno” – Reconstituição do funcionamento do antigo sinal sonoro, da fábrica de acetileno e cisterna.

4ª Fase – Beneficiação da Cisterna e Adaptação das restantes frações do antigo bloco de residências norte a alojamentos turísticos

No primeiro semestre de 2018 foram desenvolvidos os projetos de especialidades e projetos de execução de arquitetura, tendo-se iniciado a primeira obra no segundo semestre desse mesmo ano: 1ª Fase – Cafeteria e Edifício de Apoio

Prevê-se a conclusão da empreitada da 1ª Fase no primeiro semestre de 2019, e o início da 2ª e 3ª Fases no segundo semestre de 2019.

Execução e instalação de rampas para acesso aos edifícios do Cabo da Roca

Durante o ano de 2018, foram desenhadas e executadas as rampas permanentes em aço inoxidável a instalar no Cabo da Roca para acesso aos edifícios. Para acesso à bilheteira e para aceder ao espaço museográfico, serão instaladas duas estruturas, contando o interior do edifício ainda com duas rampas adicionais apoiadas no pavimento. Serão também instaladas duas rampas junto à cafeteria, uma para entrar no interior do espaço e outra para acesso à Instalação Sanitária que se prevê acessível, tal como projetado pela equipa de arquitetura. As rampas executadas serão instaladas durante o ano 2019. Em 2020, prevê-se também a aquisição de rampas amovíveis para os futuros Alojamentos Turísticos futuros.

Projeto para Relocalização da Torre SIVICC do Cabo da Roca

No âmbito de uma articulação institucional iniciada em 2018, a PSML está a colaborar na identificação de soluções espaciais para a relocalização da Torre de Comunicações do Cabo da Roca, integrada no Sistema Integrado de Vigilância, Comando e Controlo da Costa portuguesa (SIVICC), e destruída na sequência de eventos climáticos. Neste contexto, foi criada uma equipa técnica que envolve pessoal da PSML, elementos da Guarda Nacional Republicana e de outras entidades externas, com o objetivo de identificar alternativas de relocalização da Torre de Comunicações. Pretende-se alcançar o melhor compromisso entre os requisitos técnicos e funcionais desta estrutura e as necessidades de salvaguarda do património natural e paisagístico. O estudo, atualmente concluído, aguarda decisão das instituições com competências na matéria.

TAPADAS FLORESTAIS E OUTRAS

TAPADA DO INHACA > CASA DA LAPA

No âmbito do projeto VOLUNTEER ESCAPES, realizado em parceria com a Associação Plantar uma Árvore, o ICNF e a CMS e que consiste num programa de voluntariado ambiental, realizado a nível nacional, foi executado no primeiro trimestre de 2018 o projeto de beneficiação e adaptação da Casa da Lapa, localizada na Tapada do Inhaca. Este projeto teve como objetivo dotar a Casa da Lapa das condições necessárias para acolher 32 voluntários, 8 por cada período de 6 meses, perfazendo um total de dois anos de ocupação.

A beneficiação da casa foi executada no terceiro trimestre de 2018, dotando a casa de uma camarata no piso superior, com capacidade para oito pessoas, uma copa e uma sala de estar no piso inferior.

O anexo nas traseiras da casa, que funcionava como espaço técnico para o bastidor, foi convertido em instalação sanitária.

As instalações elétricas e hidráulicas foram revistas e adaptadas à nova configuração da casa.

TAPADA DO MOUCO > VIVEIRO FLORESTAL

No viveiro florestal, deu-se continuidade à produção de plantas. Em dezembro de 2018 encontravam-se em desenvolvimento 7.170 plantas em vaso e contentor florestal.

Preparação da Recuperação de muros de limite de propriedade

No decorrer de 2018, foram realizados trabalhos de limpeza florestal na Tapada do Mouco, por elementos da equipa florestal da PSML em conjunto com elementos da equipa de jardineiros do Parque da Pena. Estes trabalhos permitiram colocar à vista troços de muro desmorrados que necessitam de intervenção. Deste modo, reuniram-se condições para o desenvolvimento do projeto de recuperação dos muros desta propriedade, cuja execução se prevê que decorra no segundo trimestre de 2019.

Controlo de invasoras

Esta intervenção teve como principal objetivo consolidar investimentos realizados no passado no controlo destas espécies. Sem este tipo de trabalhos, todos os esforços

realizados anteriormente seriam perdidos devido ao comportamento de rápido crescimento destas espécies.

Os trabalhos consistiram no controlo de espécies invasoras lenhosas, através da aplicação localizada de herbicida com recurso a pulverizadores de dorso, em 24,50 hectares. Nos locais de maior sensibilidade ecológica (linhas de água), o controlo de espécies invasoras lenhosas foi realizado exclusivamente através de meios manuais através do arranque manual dos exemplares de espécies invasoras lenhosas.

Controlo de vegetação espontânea

Enquadrado nos trabalhos previstos no Plano de Gestão Florestal, a Tapada do Mouco foi objeto de uma campanha de controlo de vegetação em praticamente toda a área, com exceção da parcela de proteção à Águia-de-bonelli, totalizando a área de intervenção cerca de 30,87 hectares. Os trabalhos realizados consistiram numa redução da vegetação espontânea presente no sub-coberto da Tapada do Mouco através do seu corte e imediato destroçamento. Estes trabalhos têm como principal objetivo a limpeza das parcelas através do corte da vegetação espontânea, permitindo reduzir drasticamente a densidade da vegetação com o objetivo de viabilizar as plantações que se encontram no terreno e a permitir o correto desenvolvimento dos exemplares de espécies autóctones que se pretende promover.

TAPADA DO SALDANHA

Controlo de espécies invasoras lenhosas através da aplicação de herbicida foliar e monda nas linhas de água e nos habitats identificados.

Estes trabalhos tiveram início em julho de 2016 na Tapada do Saldanha e tiveram a sua conclusão em julho de 2018. Consistiram na realização de quatro campanhas de controlo de espécies invasoras lenhosas em 128,21 hectares, através da aplicação localizada de herbicida com recurso a pulverizadores de dorso. Nos locais de maior sensibilidade ecológica (18,16 hectares), áreas de habitats com alto valor de conservação e linhas de água, o controlo de espécies invasoras lenhosas foi realizado exclusivamente através de meios manuais, realizando monda manual de todos os exemplares de espécies invasoras lenhosas presentes.

Recuperação da Tapada do Saldanha (novas plantações)

Entre 2011 e 2012, a PSML, procedeu à aquisição de vários lotes na Tapada do Saldanha. Estes lotes, à semelhança

dos adquiridos em anos anteriores, necessitaram de intervenções florestais para a sua recuperação, nomeadamente, de controlo de espécies invasoras lenhosas. Estes trabalhos consistiram, numa primeira fase, no corte de exemplares de porte arbóreo, o que originou uma perda do coberto arbóreo. Em algumas parcelas foi, pois, necessário realizar uma arborização, por forma a dar início ao processo de renaturalização e garantir o coberto arbóreo no futuro. Nas áreas em que o coberto arbóreo se manteve, ou seja, em zonas de pinhal ou de eucaliptal, realizou-se também plantação, com vista à renaturalização destes povoamentos.

Esta intervenção incidiu em 11,25 hectares e envolveu a plantação de um total de 12.500 árvores, das espécies *Fraxinus angustifolia*, *Alnus glutinosa* e *Quercus pyrenaica*.

Controlo de vegetação espontânea

A Tapada do Saldanha encontra-se num estado avançado de controlo de espécies invasoras lenhosas, sendo agora possível realizar outros trabalhos de manutenção florestal. Em 2018 iniciaram-se, assim, trabalhos de controlo de vegetação espontânea na totalidade desta área, com conclusão prevista para abril de 2019.

Estes trabalhos têm como principal objetivo a limpeza das parcelas através do corte da vegetação espontânea, permitindo reduzir drasticamente a densidade da vegetação, não comprometendo as plantações que se encontram no terreno e viabilizando o correto desenvolvimento de exemplares das espécies autóctones que se pretende promover.

TAPADA DE D. FERNANDO II

Natureza Para Todos

O projeto “Natureza para Todos” teve como objetivo o desenvolvimento de um percurso temático inclusivo na Tapada D. Fernando II. Foi subsidiado em 90% pelo Turismo de Portugal, no âmbito da Linha de Apoio ao Turismo Acessível, para um total elegível de 195.898,00 euros. Teve início a 1 de abril de 2017 e ficou concluído a 31 de dezembro de 2018, após uma prorrogação de prazo a 31 de março de 2018.

A criação do percurso incidiu na reparação de pavimentos, preservando a base existente no local, na execução de biovaletas e em sementeiras com prado. No que diz respeito ao desenvolvimento de conteúdos, foram realizadas esculturas em madeira (maioritariamente) e elementos metálicos (uma das

estruturas) representando vários animais característicos da fauna local. As esculturas foram acompanhadas por mesas de interpretação em madeira, gravadas a laser e com alto-relevo, com conteúdos em inglês e português, tendo igualmente sido introduzidos conteúdos respeitantes a estes elementos na aplicação Talking Heritage 3.0. Foi, ainda, instalada sinalética em madeira, com indicação das direções do percurso (com destaque para a hipótese de percorrer uma distância mais curta). Prevê-se a abertura e promoção deste percurso na primavera de 2019.

Recuperação de muros de limite de propriedade da Tapada de D. Fernando II

Concluiu-se a empreitada de recuperação de troços de muros de propriedade desmoronados, de acordo com as tipologias construtivas existentes, num total de 250 metros de extensão, com o objetivo de reduzir o risco de intrusão no interior da Tapada de D. Fernando II, e reduzir o risco de vandalismo e incêndio florestal por negligência ou crime.

TAPADA DE MONSERRATE

Inventariação de habitats e flora

Dando continuidade aos levantamentos de habitats e flora iniciados em 2015, efetuou-se, em 2018, a inventariação dos habitats prioritários e espécies de flora RELAPPE (Raras, Endémicas, Localizadas, Ameaçadas ou em Perigo de Extinção) na Tapada de Monserrate. O trabalho, compreendeu duas épocas de amostragem – Primavera e Outono – de modo a aumentar a probabilidade de deteção das várias espécies. Os resultados, conhecidos em dezembro de 2018, revelam a presença de duas espécies incluídas no Anexo I da Diretiva Habitats: *Coynacia cintrana* e *Thymus vilosus*. No que respeita aos habitats, destaca-se a presença de Charnecas húmidas atlânticas temperadas de *Erica ciliaris* e *Erica tetralix* (Habitat 4020*), considerado prioritário para a conservação na Europa.

Controlo de vegetação espontânea

A PSML realizou uma grande intervenção de controlo de vegetação espontânea, na maioria da área da Tapada de Monserrate, em 2017. Os trabalhos realizados em 2018 consistiram na consolidação dessa intervenção, uniformizando o corte de vegetação espontânea nesta tapada.

Os trabalhos realizados consistiram numa redução da vegetação espontânea presente no sub-coberto, através do seu corte e imediato destroçamento.

TAPADA DAS ROÇAS

Inventariação de habitats e flora

Dando continuidade aos levantamentos de habitats e flora iniciados em 2015, efetuou-se, em 2018, a inventariação dos habitats prioritários e espécies de flora RELAPPE (Raras, Endémicas, Localizadas, Ameaçadas ou em Perigo de Extinção) na Tapada das Roças. O trabalho compreendeu duas épocas de amostragem – primavera e outono – de modo a aumentar a probabilidade de deteção das várias espécies. Dos resultados, conhecidos em dezembro de 2018, destaca-se a presença de uma espécie incluída no Anexo I da Diretiva Habitats – *Thymus vilosus* – e do Habitat 4020* - Charnecas húmidas atlânticas temperadas de *Erica ciliaris* e *Erica tetralix* – considerado prioritário para a conservação na Europa.

Controlo de invasoras

Esta intervenção tem como principal objetivo consolidar investimentos realizados no passado no controlo destas espécies. Sem este tipo de trabalhos, todos os esforços realizados anteriormente seriam perdidos devido ao comportamento de rápido crescimento destas espécies.

Os trabalhos consistiram no controlo de espécies invasoras lenhosas, através da aplicação localizada de herbicida com recurso a pulverizadores de dorso, em 10,10 hectares. Nos locais de maior sensibilidade ecológica (linhas de água), o controlo de espécies invasoras lenhosas foi realizado exclusivamente através de meios manuais, por arranque manual dos exemplares.

TAPADA DE SCHINDLER

Em março de 2018, foi adquirida a propriedade florestal Tapada Schindler, com 2,9 hectares, localizada na Serra de Sintra, na Rampa da Pena. Os limites desta propriedade são adjacentes aos limites das propriedades Tapada do Bichos e Parque da Pena, geridas pela PSML desde a sua fundação em 2000.

Esta propriedade encontra-se em muito mau estado de conservação, na sequência de décadas de abandono, apresentando-se os muros de propriedade parcialmente ruídos, as minas de água em colapso, e os portões e caminhos, no seu interior, impercetíveis. Ao nível do coberto arbóreo, mantêm-se visíveis no local as consequências do temporal que afetou a serra de Sintra em 2013, que provocou a queda de centenas de árvores no interior da propriedade e configuram uma situação de elevado risco. O risco prende-se, não só, com

a grande dimensão das árvores caídas, num terreno muito acidentado e com projeção sobre a estrada acima referida, como também contribuem para um elevado risco de incêndio florestal, em plena Serra de Sintra.

Neste sentido, preparou-se o procedimento de contratação de prestação de serviços com vista à beneficiação florestal desta propriedade, que inclui:

- a remoção de todas as árvores caídas e em risco de queda;
- a desmatação das faixas de terreno entre a estrada e os muros de propriedade;
- a desmatação de caminhos de serventia no âmbito da prestação de serviços;
- a colocação de todos os muros à vista, por forma permitir a identificação dos limites de propriedade e avaliar a extensão dos troços de muro a reparar futuramente (respeitando a existência de musgos e flora classificada a conservar);

Prevê-se a execução dos serviços elencados no decorrer do primeiro semestre de 2019.

PARQUE DE MERENDAS E QUINTA MONT FLEURI

Levantamentos topográficos para preparação do projeto

Com o objetivo de cumprir o protocolo estabelecido em janeiro de 2018 com a Câmara Municipal de Sintra, que prevê a requalificação do Parque de Merendas, procedeu-se ao levantamento topográfico e arquitetónico do espaço, incluindo as infraestruturas.

Manutenção dos jardins

No âmbito do protocolo de cooperação entre a PSML e a CMS para a cedência de utilização do Parque de Merendas e da Quinta Mont Fleuri, assinado em janeiro de 2018, executaram-se trabalhos diários de manutenção, designadamente, a limpeza de canteiros, de muros, de caminhos e de lagos.

Em Mont Fleuri, por forma a reforçar a plantação dos canteiros, adquiriram-se diversas espécies de plantas, nomeadamente *Liriope muscari*, *Fuchsia magellanica*, *Primula acaulis*, *Ophiopogon japonicus*, *Asplenium nidus*, *Bergenia cordifolia*, *Helleborus niger*, *Hydrangea* spp., *Viburnum opulus* e *Nephrolepis exaltata*.

No parque de Merendas, procedeu-se, ainda, à remoção de terra e entulho do bioparque e à remoção de placas de fibrocimento do edifício em ruína, junto ao caminho de serventia à Vila Sassetti.

Diagnóstico do arvoredo

A entrada do parque das Merendas é fortemente marcada pela presença de dois exemplares de *Eucalyptus globulus*, que apresentavam carpóforos, entre outras patologias. Após a receção do relatório de inspeção fitossanitária e avaliação visual de risco de 2013, que indicava grau de perigosidade elevado, a PSML adjudicou novo diagnóstico e avaliação do potencial risco de rutura dos dois exemplares. O relatório confirmou o grau de perigosidade elevado, tendo-se procedido ao abate dos exemplares por desmonte.

Parede de escalada

Uma vez que não existiam relatórios de monitorização da parede de escalada e que esta se encontra em utilização no Parque de Merendas, a PSML adjudicou uma prestação de serviços para o diagnóstico das anomalias, a substituição de todo o material oxidado ou degradado, a verificação do aperto de toda a estrutura, a lavagem das placas e presas de escalada, a colocação e redistribuição das presas e a certificação da parede de escalada.

PERÍMETRO FLORESTAL DA SERRA DE SINTRA ENVOLVENTE AO CONVENTO DOS CAPUCHOS

Corte e controlo de espécies invasoras

Estes trabalhos tiveram início em outubro de 2016 e consistiram no corte de espécies invasoras lenhosas de porte arbóreo e no posterior controlo da rebentação de novos exemplares, através de monda manual ao longo de linhas de água e pulverizações localizadas de herbicida com recurso a pulverizadores de dorso. Concluídos os trabalhos de corte e controlo de invasoras, foi realizado um adensamento da área, através de uma plantação a um compasso 3x3, recorrendo a espécies como *Quercus robur*, *Quercus suber*, *Castanea sativa* e *Arbutus unedo*.

A intervenção da PSML nesta área realizou-se ao abrigo de um Protocolo de Cessão de Gestão com o ICNF, que prevê a cedência de gestão da área pela PSML durante os próximos 10 anos.

Após a primeira fase de corte de exemplares de grande porte, é essencial realizar o controlo da respetiva regeneração, por forma a garantir que o investimento realizado não se perde. Estes trabalhos consistiram no controlo de espécies invasoras lenhosas através da aplicação localizada de herbicida com recurso a pulverizadores de dorso, em 55,99 hectares. Nos locais de maior sensibilidade ecológica (linhas de água),

o controlo de espécies invasoras lenhosas foi realizado exclusivamente através de meios manuais através do arranque manual dos exemplares. Estes trabalhos terão continuidade durante o ano de 2019, com a realização de mais uma campanha de pulverização localizada de herbicida.

PERÍMETRO FLORESTAL DA SERRA DE SINTRA

Sinalética, mobiliário e enquadramento do Perímetro Florestal da Serra de Sintra

Deu-se início à preparação do Projeto de Sinalética, mobiliário e enquadramento do Perímetro Florestal da Serra de Sintra, através da submissão do pedido de parecer ao ICNF para a realização de intervenções florestais de corte de vegetação infestante e de espécies invasoras em quatro locais, por forma a criar condições para a realização de levantamentos topográficos que permitam o desenvolvimento de projetos de execução. Estes visam a valorização paisagística dos pontos de entrada no Perímetro florestal da Serra de Sintra, parques de merendas e outros locais de estadia, por forma a dotá-los de melhores condições para a sua fruição e utilização pelo público.

A escolha destes locais foi determinada pela presença de estruturas existentes que se apresentam desordenadas e em avançado estado de degradação. Pretende-se reorganizar e renovar estes espaços, escolhendo os melhores locais para a colocação de mobiliário de exterior, nomeadamente, mesas de piquenique, contentores de lixo e bolsas de estacionamento informal devidamente localizadas. Estas bolsas irão determinar o confinamento de viaturas de modo a evitar danos sobre o património florestal, salvaguardando, deste modo, os valores naturais existentes. Paralelamente, pretende-se melhorar as estruturas de delimitação e comunicação de áreas de reserva de flora endémica, nomeadamente, da espécie *Daphne lauréola*, junto ao Parque de Merendas das Pedras Irmãs, com vista à preservação de altos valores para a conservação.

Em dezembro de 2018, deu-se início às intervenções florestais de limpeza inicial e pontual que incidem, sobretudo, em zonas de silvados cerrados, matos rasteiros, e com elevada densidade de acácias de germinação espontânea recente, bem como outras espécies invasoras lenhosas. Este trabalhos estão a ser desenvolvido pela equipa de operadores florestais da PSML.

OUTRAS ATIVIDADES NA ÁREA DO PATRIMÓNIO NATURAL

Manutenção Geral dos Jardins do Palácio Nacional de Queluz e Parque da Pena

No âmbito do contrato, em vigor desde 2017, para a prestação de serviços de manutenção de jardins por equipas de pessoas com vulnerabilidade e dificuldades de integração e acesso a emprego em condições de igualdade de oportunidades, coordenadas pela Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS) CECD – Mira Sintra, deu-se continuidade, em 2018, ao modelo de manutenção dos jardins do Palácio de Queluz e Parque da Pena.

Intervenções arboricultura em propriedades sob gestão da PSML

No decorrer de 2018, executou-se o contrato de prestação de serviços para a realização de intervenções de arboricultura. Os serviços especializados recorrem a técnicas de arboricultura como a escalada, poda em altura e a retenção e descida controlada de todo o material lenhoso suprimido, por forma a evitar danos ao nível da vegetação, das estruturas construídas e das infraestruturas a conservar no local. As intervenções de arboricultura realizadas incluíram o abate de árvores mortas ou em risco de queda, podas ligeiras, podas de limpeza, podas de redução de copa e diagnósticos, avaliando-se o risco de rotura que permite estimar e suportar a decisão face à necessidade de abate ou de intervenção em alguns exemplares.

Inventário de árvores, avaliação de risco e aquisição de software de gestão de árvores

Entre fevereiro e dezembro de 2018, inventariaram-se 23.500 árvores no Parque de Monserrate, no Parque da Pena, nos Jardins dos Palácios Nacionais de Queluz e de Sintra, na Vila Sassetti, na Quinta da Abelheira, no Convento dos Capuchos e no Castelo dos Mouros.

Paralelamente ao levantamento e diagnóstico do arvoredo com risco, procedeu-se também à colocação de uma chapa de alumínio em cada exemplar, com o respetivo número de identificação.

Este projeto, realizado por um prestador de serviços, teve como objetivo o inventário de todas as árvores na proximidade de caminhos que possam comprometer elementos de valor patrimonial ou a segurança dos visitantes e a implementação de um sistema informatizado e integrado de gestão do património arbóreo da PSML.

Atividade da PSML como Guardiã de 16 variedades de hortícolas portuguesas

A PSML manteve-se sócia da Associação Colher para Semear no decorrer do ano de 2018, contribuindo de forma ativa para os objetivos do projeto de inversão da perda de biodiversidade do património agrícola português através do cultivo, preservação e salvaguarda de 16 variedades regionais de hortícolas. Para tal, foram realizados trabalhos de manutenção e desenvolvimento das hortas existentes nas áreas sob gestão da PSML: a Horta dos Príncipes nos Jardins do Palácio de Queluz, a horta do Jardim do Palácio Nacional de Sintra, a horta da Quintinha de Monserrate e a horta da Quinta da Pena no Parque da Pena. Neste contexto, devolveram-se à associação as sementes produzidas durante o ano de 2018, para posterior partilha entre os vários associados.

Aluguer de contentores de resíduos

No final de 2018, para dar resposta aos resíduos e ao entulho que os parques e jardins produziram em 2019, procedeu-se à contratação de uma prestação de serviços para aluguer de 35 contentores de resíduos, de 6 metros cúbicos, que inclui transporte, aluguer do contentor, e a respetiva recolha, triagem e encaminhamento para vazadouro autorizado. Os contentores serão colocados, em função das necessidades, no Parque de Monserrate, no Parque da Pena e no Palácio Nacional de Queluz.

Orientação de estágios

Em 2018, decorreram 4 estágios curriculares de 120 horas nos jardins do Palácio Nacional de Queluz e no Parque da Pena, no âmbito da ação de formação de Técnico/a de Jardinagem e Espaços Verdes (EFAB3-JEV23), do Centro de Emprego e Formação Profissional de Sintra, do Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P.

Foram também acolhidas, no Parque de Monserrate e no Parque da Pena, 3 estagiárias provenientes de Gunnebo Slott och Frädgårder, por um período de 3 meses.

Através do protocolo existente com a Professional Gardeners Guild (PGG), Monserrate recebeu, ainda, 6 jardineiros vindos de locais como o Botanical Garden of Wales, os Goditon Gardens Kent, o Savill & Valley Garden Windsor entre outros.

Curso Técnico de Jardinagem da Escola de Recuperação do Património de Sintra

Em setembro de 2018, teve início o 1º ano do Curso de Técnico de Jardinagem, em parceria entre a PSML e a Escola de Recuperação do Património de Sintra. Os técnicos da PSML lecionaram os módulos de Nutrição, de Clima e de Solos e deu-se início aos módulos de

Máquinas e Equipamentos e Plantas Ornamentais através da contratação de um formador externo para o efeito. Integrados na equipa de Jardinagem do Parque de Monserrate, sob a orientação do Chefe de equipa, os alunos frequentaram a formação em contexto de trabalho, de setembro a dezembro de 2018. A PSML integrou, ainda, a comissão para a definição do projeto educativo da escola para 2018/2021.

Anilhagem de aves

Em 2018, foi dada continuidade à colaboração entre a PSML e o Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas, no que respeita a anilhagem de aves. Foram realizadas três sessões comemorativas abertas ao público na Quintinha de Monserrate: Dia da Floresta, Dia das Aves Migratórias e Dia do Habitat. A sessão prevista para o Dia do Ambiente teve de ser cancelada devido às condições meteorológicas adversas previstas para esse dia. No total, estas sessões de Educação Ambiental contaram com a presença de 41 participantes.

Projeto para disponibilização de locais de nidificação

Com o objetivo de utilizar técnicas naturais para o combate à Lagarta-do-pinheiro em áreas previamente identificadas, iniciou-se, em 2018, um projeto para implementar caixas-ninho destinadas a pequenos passeriformes. A Lagarta-do-pinheiro é uma das presas dos Chapins e implementação de caixas-ninho é apontada como uma das técnicas para combater esta praga, ao aumentar a disponibilidade de locais de nidificação para esta ave. Entre novembro e dezembro, foram implementadas 18 caixas na Tapada de D. Fernando II, 24 caixas na Tapada e no Parque de Monserrate, 41 caixas no Parque da Pena e 18 caixas nos Jardins do Palácio de Queluz. Estas 95 caixas (de três modelos diferentes) vão ser monitorizadas semanalmente durante a época de reprodução das aves, para averiguar o sucesso da medida.

Plano de Proteção do Património Geológico

O património geológico constitui um dos valores mais expressivos da Paisagem Cultural de Sintra, dada a elevada diversidade e características dos seus elementos, formados ao longo de milhares de anos e resultantes da atuação de processos físicos e químicos. A presença humana tem vindo a coexistir com os caos de blocos graníticos, os tafonis, as marmitas e as outras geofomas que caracterizam esta paisagem. Reconhecendo o seu valor, a PSML entendeu, em 2018, iniciar um procedimento de contratação que visa elaborar o

inventário e a caracterização do Património Geológico existente na área nuclear da Paisagem Cultural de Sintra e nas propriedades geridas pela empresa. Neste contexto, consultaram-se três entidades científicas, prevendo-se o início dos trabalhos no primeiro trimestre de 2019, com vista à elaboração de um Plano de gestão e monitorização deste património geológico.

Implementação de medidas de gestão/conservação para anfíbios

Na sequência do Relatório de Inventariação de Anfíbios nas áreas sob gestão da PSML produzido em 2017, estão a ser implementadas, faseadamente, as várias medidas de gestão propostas, de forma a contribuir para a conservação das espécies inventariadas, nomeadamente:

- Colocação de placas de sinalética para prevenção do atropelamento de anfíbios – colocadas entre outubro e abril, estas placas têm como objetivo alertar quem circula dentro dos parques para a travessia de anfíbios. Foram colocadas nos Parques da Pena e de Monserrate e também no Convento dos Capuchos;
- A 1 de março de 2018 foi realizada, nas Oficinas do Parque da Pena, uma ação de sensibilização destinada a todas as equipas de campo da DTPN, de forma a contribuir para a diminuição da mortalidade de anfíbios por atropelamento;
- A 5 de dezembro de 2018 foi enviado, para parecer do ICNF, um projeto para construção de charcas em áreas sob gestão da PSML. As charcas são importantes refúgios de biodiversidade, e muitas espécies de animais e de plantas aquáticas dependem deste tipo de habitats para sobreviver. Para os anfíbios, em particular, as charcas constituem importantes locais de reprodução. Este projeto vai ser implementado em 2019 e compreende construção de duas charcas na Tapada de Monserrate e de uma charca em cada uma das seguintes Tapadas: Roças, Saldanha e Mouco.

Projeto para recuperação de linhas de água e respetiva execução

Na sequência do Relatório de Avaliação do Estado das linhas de água nas áreas sob gestão da PSML, produzido em 2017, estão a ser implementadas, faseadamente, as várias medidas de gestão adequadas para a melhoria geral do estado e renaturalização das galerias ripícolas. Assim, em 2018, foram iniciados os trabalhos de remoção de resíduos lenhosos (troncos e vegetação) e de controlo de espécies invasoras e infestantes. Este trabalho está a ser efetuado na totalidade das linhas de água.

Avaliação do impacto de micromamíferos no Parque de Monserrate/Pena

Após terem sido reportados estragos em plantas de algumas zonas de jardim nos Parques da Pena e Monserrate, foram instaladas câmaras fotográficas com infravermelhos e deteção de movimento para identificar que animais poderiam ser responsáveis. Foi captada atividade de rato-do-campo (*Apodemus sylvaticus*) e de rato-doméstico (*Mus musculus*) nas imediações das áreas afetadas. Em 2019 prevê-se a identificação de medidas que possam reduzir o impacto destas espécies na conservação dos exemplares botânicos dos jardins.

Inventários de Fauna e de Flora

Durante o ano de 2018, foram efetuados vários inventários de valores naturais presentes nas áreas sob gestão da PSML, nomeadamente:

Inventariação de morcegos

Este projeto teve início em maio 2017 e compreendeu a realização de quatro campanhas de amostragem. Os resultados finais foram conhecidos em novembro de 2018. Foram detetadas 12 espécies de morcegos nas áreas sobre gestão da PSML, todas elas já registadas anteriormente na região de Sintra. Isto corresponde a, pelo menos, cerca de metade das espécies existentes em Portugal continental, indicando a uma diversidade moderada a nível nacional.

Das espécies identificadas, uma apresenta o estatuto de espécie Criticamente Em Perigo, o Morcego-de-ferradura-mediterrânico, que foi também a espécie mais abundante nos abrigos subterrâneos (considerados abrigos de importância nacional). No que respeita ao estado de conservação, salienta-se ainda a presença de três espécies Vulneráveis (Morcego-de-ferradura-grande, Morcego-de-ferradura-pequeno e Morcego-de-peluche). As áreas com maior diversidade de espécies são a zona Parque da Pena/Castelo dos Mouros/Quinta da Abelheira, o Parque de Monserrate, a Tapada do Saldanha, na envolvente da barragem do Rio da Mula, e a Tapada D. Fernando II.

Prevê-se, para 2019, a implementação das medidas de gestão e conservação propostas no Relatório Final deste projeto.

Inventariação da aracnofauna

A inventariação dos invertebrados nas áreas sob gestão da PSML foi um dos objetivos de gestão definido durante a elaboração do Plano de Gestão de Valores Naturais. Tendo em conta que os invertebrados constituem um grupo vasto de animais, considerou-se mais proveitoso fasear a inventariação dos vários grupos. As aranhas são consideradas bioindicadores dos ecossistemas e são muito comuns, muito embora até agora se desconhecesse a sua diversidade específica e distribuição. Por outro lado, embora geralmente não

▼ Parque de Monserrate > teia de *Araneus diadematus*
© PSML | Wilson Pereira



constituam um risco para os humanos, procurou-se definir se existem cuidados a tomar, sobretudo pelas equipas florestais e de jardins. Deste modo, durante 2018 decorreu um levantamento da aracnofauna nas áreas sob gestão da PSML. Este levantamento revelou a existência de 51 espécies pertencentes a 23 famílias diferentes e incluiu dois registos novos para Portugal e um registo novo para a Península Ibérica. Em 2019, serão definidas eventuais medidas de gestão para as áreas florestais com vista à salvaguarda da aracnofauna. Será igualmente produzido um Manual de Procedimentos destinado às equipas de campo.

Inventariação de coleópteros

Este projeto surge na sequência da Inventariação de aranhas e dá continuidade aos levantamentos de invertebrados nas áreas sob gestão da PSML. Em 2018, procedeu-se à contratação da equipe de investigação do MARE/ISPA, por Concurso Público. Em dezembro de 2018, foi entregue o Relatório de Planeamento dos Trabalhos que prevê, para 2019, a conclusão do levantamento bibliográfico, os trabalhos de amostragem e a preparação de uma coleção de referência. Este projeto tem duração prevista de 18 meses.

Avaliação da população de Musaranho-de-dentes-vermelhos e outros micromamíferos

Na sequência dos trabalhos de investigação realizados pelo CESAM (Centro de Estudos de Ambiente e do Mar) entre 2012 e 2017, foi comprovada a presença de Musaranho-de-dentes-vermelhos nas áreas sob gestão da PSML. Tendo em conta que esta espécie está entre os Altos Valores de Conservação definidos no Plano de Gestão dos Valores Naturais da PSML procedeu-se, em 2018, a uma avaliação exaustiva da sua presença. Os resultados confirmaram presença da espécie na Tapada de Monserrate e na Tapada do Mouco e apontam os Prados e as Florestas com Medronheiro como os locais mais indicados para esta espécie. Adicionalmente, e com vista a maximizar o investimento neste projeto, solicitou-se a caracterização da presença de outros micromamíferos nas áreas sob gestão da PSML. Foi possível confirmar a presença de mais cinco espécies de micromamíferos, incluindo outra espécie de musaranho, toupeira, rato-do-campo, ratinho-ruivo e rato-cego. Os próximos passos incluem a implementação de medidas de gestão indicadas no Relatório Final.

Certificação Florestal

A PSML encontra-se, desde 2015, certificada pelo FSC (Forest Stewardship Council), o que requer a execução de procedimentos de gestão florestal sustentáveis. Durante o ano de 2018, deu-se continuidade à implementação e atualização dos procedimentos estabelecidos, iniciando-se, em simultâneo, a preparação e implementação das alterações e adaptações requeridas pela nova norma FSC-STD-PRT-01-2016, pela qual a empresa será auditada durante o ano 2019.

Em novembro de 2018 foi realizada auditoria de acompanhamento ao sistema por uma entidade independente, ainda de acordo com a norma FSC-STD-PRT-01-2012, que, uma vez mais, atestou que a PSML mantém em curso os procedimentos de acordo com os princípios de sustentabilidade definidos pelo FSC.

Formação em Altos Valores de Conservação

Durante o ano de 2018, e dando continuidade ao processo iniciado em 2016, foi dada formação interna a todas as equipas de campo na área dos Altos Valores de Conservação. O principal objetivo foi dar a conhecer os resultados das várias inventariações e monitorizações que estão a ter lugar nas áreas sob gestão da PSML, de forma a manter as equipas atualizadas. A formação decorreu em cinco sessões separadas, com duração de 3 horas cada, sendo ministrada a um total de 95 colaboradores das equipas e a 12 técnicos da DTPN.

Máquinas e Equipamentos

Durante o ano 2018 foram adquiridas diversas máquinas e equipamentos para utilização por parte das equipas operacionais, para fazer face a novas necessidades e à substituição de máquinas em mau estado ou que não cumprissem os requisitos mínimos de segurança. Salienta-se, entre outras, a aquisição de um trator florestal, de uma placa compactadora, de uma grade de discos, de um compressor, de motorroçadoras, de sopradores e de motosserras.

Delimitação de Intervenções nos Jardins Palácio de Queluz

Com o intuito de melhorar o impacto visual causado pela delimitação das intervenções de recuperação efetuadas nos jardins do Palácio Nacional de Queluz, habitualmente efetuada com o auxílio de baias metálicas, foram pensadas e adquiridas capas para colocação nas referidas baias. O trabalho de produção foi efetuado pela oficina de costura do Estabelecimento Prisional de Tires que, com apoio das reclusas, efetuou

todos os trabalhos inerentes à produção das capas nas quais foi posteriormente bordado o logotipo da PSML.

Faixas de gestão de combustível

Enquanto entidade responsável pela recuperação, requalificação e revitalização, gestão, exploração e conservação de algumas das áreas do património histórico e natural de Sintra, a PSML tem claramente identificada a necessidade de garantir a proteção destas propriedades e dos seus visitantes relativamente ao perigo apresentado pelos incêndios florestais. Por forma a minimizar esse perigo, identificou-se a necessidade de limpar a vegetação espontânea ao longo de várias estradas que circundam e atravessam a Serra de Sintra. A PSML estabeleceu, assim, um protocolo com as Infraestruturas de Portugal (IP) e com o Município de Sintra no sentido de executar Faixas de Controlo de Vegetação ao longo de várias estradas, com o objetivo de aumentar a resiliência da serra à propagação de incêndios.

Estes trabalhos consistiram no corte da vegetação arbustiva presente nas faixas, no corte de canas, na remoção de lixos e na desramação de árvores presentes nas faixas. Sempre que possível, foram executadas faixas com 10 metros de largura, exceto quando existia um

limite de uma propriedade privada a menos de 10 metros da estrada. Foi implementada uma faixa de controlo de vegetação numa estrada florestal sob jurisdição do Município de Sintra, desde o cruzamento do Convento dos Capuchos até à EN247. Ao longo deste troço, a faixa de limpeza a realizar foi de 10 metros de largura, de ambos os lados da estrada.

A PSML realizou, igualmente, a manutenção das Faixas de Gestão de Combustível dentro das propriedades por si geridas, trabalhos que já executa anualmente desde 2016. O plano de ação no âmbito do Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios identifica, nas áreas sob gestão da PSML, redes de faixas de gestão de combustível ao longo da rede viária florestal ou em limites de propriedade, bem como em torno de edificações ou bioparques.

A área total de manutenção das faixas de gestão de combustível nas propriedades da PSML e a implementação das faixas nas estradas da Infraestruturas de Portugal totalizam, assim, cerca de 90,81 hectares.



relatório de atividades

ATIVIDADE E PROJETOS

PALÁCIO NACIONAL DA PENA E CHALET DA CONDESSA D'EDLA

O Palácio Nacional da Pena (PNP) é um museu polinucleado que compreende, para além do palácio propriamente dito, também o Chalet da Condessa d'Edla, no Parque da Pena. Neste conjunto patrimonial desenvolveram-se, em 2018, as seguintes atividades:

Investigação, curadoria e mediação cultural

Editaram-se fichas de objetos do acervo do PNP no catálogo coletivo dos Museus portugueses (Matriz), sob tutela da Direção-Geral do Património Cultural, das Direções Regionais de Cultura do Norte, Centro e Alentejo e da Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A. Cerca de 550 fichas foram completadas nos campos “incorporação” e “origem/historial”, relativas ao conjunto de peças provenientes, em 1956, da Casa-Forte do Palácio das Necessidades, transcrevendo-se, para cada uma, as entradas do arrolamento de 1911-1912; outras 81, relacionadas com o mobiliário histórico do Salão Nobre e Sala de Jantar, de 1886, foram revistas e corrigidas.

Realizou-se investigação no Arquivo Nacional da Torre do Tombo, na Biblioteca Nacional e na Fundação da Casa de Bragança para o volume “Propriedade minha: ourivesaria, marfins e esmaltes das coleções de D. Fernando II em 1866”, a ser publicado no âmbito da iniciativa editorial da Parques de Sintra “Coleções em Foco” (2019).

Realizou-se, igualmente, investigação a partir de documentação histórica e de bibliografia da especialidade sobre o Chalet da Condessa d'Edla e o contexto da sua construção, com resultados

de informação inédita acerca deste polo do Palácio Nacional da Pena. O objetivo é a publicação de um número das Coleções em Foco sobre o Chalet.

Concluiu-se o estudo dos candeeiros antigos do Palácio da Pena pelo Arq.^{to} António Cota Fevereiro. Este estudo foi direcionado para o processo de identificação de candeeiros e respetivos centros de fabrico, de componentes e a sua reorganização de acordo com a autenticidade dos objetos, restauro do existente e reprodução de lacunas. No final, os candeeiros poderão ser introduzidos no percurso expositivo de uma forma historicamente informada (a informação sobre o restauro destas peças vem detalhada na secção correspondente).

Redigiram-se, e entregaram-se para publicação, os textos: “O culto da personalidade e o legado patrimonial no contexto da Paisagem Cultural de Sintra”, a publicar em 2019 no volume comemorativo dos 10 anos do DemHist em Portugal; “Coleções particulares e mercado de arte: o percurso do leito Cadaval”, a ser publicado no próximo volume da iniciativa editorial “Coleções em Foco” (ver mais detalhes na seção Atividades e Projetos/ Palácio Nacional de Sintra); uma entrada sobre a ação de D. Fernando II no âmbito dos museus e do colecionismo de arte, a ser publicada no dicionário “Quem é Quem na Museologia Portuguesa”, iniciativa do Instituto de História da Arte (FCSH), em parceria com a DGPC.

No ano de 2018, deu-se início à transcrição dos inventários manuscritos do acervo do Palácio da Pena e do Chalet da Condessa d'Edla, como forma de ter a informação mais acessível. Transcreveram-se os inventários que se guardam no PNP, mas também os

existentes na Torre do Tombo e no Arquivo Histórico da Casa de Bragança, dos anos de 1874, 1897, 1907, 1910, Arrolamento (1910), 1919, e 1938. No processo de verificação integral do acervo, organizou-se um ficheiro com informação de todas as peças, para verificação rápida de materiais e dimensões. Foram fotografadas cerca de 120 peças e confirmadas (também no mapeamento) 2.100. Na Reserva de Cerâmica e Vidro foram vistoriados 120 objetos.

Iniciou-se a reorganização do inventário físico, com impressões das fichas de inventário de formato digital, em papel, como cópia de segurança. As fichas originais na plataforma Matriz continuaram a ser revistas, corrigidas e completadas, também com documentação associada. A organização do servidor, dos processos de conservação e restauro, e a organização do arquivo de papel continuou de uma forma sistemática, à semelhança do que aconteceu nos anos anteriores.

A biblioteca técnica começou a ser inventariada, tendo 80% da totalidade de livros e outras publicações ficado registada com cota.

Iniciou-se o processo de publicação da tese de doutoramento de Mariana Schedel “Palácio da Pena 1839-1885. Casa de D. Fernando de Saxe-Coburgo. Morada e Museu” (coorientada pelo diretor do PNP e defendida em 2016), a ser lançada, no início de 2019, pela editora Caleidoscópio.

Iniciou-se a coorientação do trabalho de projeto de Miguel José Silvestre Matos, com o título “Meios digitais na Conservação e Restauro – O contributo das tecnologias 3D para o restauro da escultura O Sacrifício de Isaac de Simon Troger”, para conclusão de Mestrado em Ciências da Conservação, Restauro e Produção de Arte Contemporânea, na Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa, orientado pela Prof.ª Doutora Marta Frade.

Iniciou-se a coorientação do estágio curricular de Joana Inês Pereira Lourenço Piedade Carmo, com o título “Conservação Preventiva do acervo do Palácio Nacional da Pena”, para conclusão de Mestrado em Conservação e Restauro, na Escola Superior de Tecnologia do Instituto Politécnico de Tomar, orientado pelo Mestre Fernando dos Santos Antunes.

Coorientou-se a tese de mestrado em Museologia da colaboradora Sara Gonçalves, realizada na Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa, com o título “Palácio Nacional da Pena: contributos para o estudo dos seus interiores e das alterações do respetivo acervo (1910-1940)”, sob orientação da Prof.ª Doutora Alexandra Curvelo.

Foi atualizado o guião do Chalet da Condessa d'Edla para os guias do Serviço Educativo da Parques de Sintra, de acordo com as últimas novidades resultantes da investigação recente.

No âmbito das “Jornadas Europeias do Património”, realizaram-se, em setembro, visitas especiais com o tema “No interior da cúpula: as reservas do Palácio Nacional da Pena”.

Desde maio de 2018 (e até maio de 2019) a Mestre Bárbara Rodrigues deu apoio a algumas das atividades acima mencionadas, no âmbito de um estágio profissional.

Exposições temporárias, permanentes e empréstimo de objetos

Na comemoração do ECHY – Ano Europeu do Património, o PNP participou na exposição temporária à escala europeia “Um Lugar à Mesa Real”, organizada pela ARRE – Network of European Royal Residences, sob o tema “Design e inovação à Mesa Real no século XIX”, com painéis explicativos e vídeos demonstrativos do funcionamento do mobiliário da Sala de Jantar do PNP e do Cesto de Piquenique da Condessa d'Edla, exposto no Chalet. Os materiais permanecerão expostos para além da exposição.

Deu-se início a um plano diretor dos espaços museológicos em exposição no Palácio da Pena e Chalet da Condessa d'Edla, em que se organizam as informações retiradas dos inventários e se elencam os objetos propostos para a exposição. Com este plano, pretende-se ter uma visão geral dos espaços expositivos de todo o palácio e chalet, definindo que época (ou épocas) cada compartimento deverá evocar, permitindo a distribuição do acervo de forma mais próxima da autenticidade histórica possível. Mas o conhecimento que já existe permitiu, em 2018 (como, aliás, já vem acontecendo em anos anteriores) realocar objetos a 15 espaços expositivos do Palácio da Pena e 2 do Chalet da Condessa d'Edla, de forma coerente com o supramencionado plano diretor, apesar deste ainda não estar concluído, já que eram casos que não ofereciam dúvidas.

Deu-se início ao projeto expositivo permanente das duas Salas das Gerações do Torreão do Palácio da Pena, onde serão expostos objetos que pertenceram aos membros da família real que habitaram o palácio. Selecionaram-se objetos, definiram-se conteúdos para mediação com o público e iniciou-se o projeto expositivo de painéis e vitrinas com o atelier de design P-06.

Iniciou-se um projeto de investigação sobre têxteis históricos do século XIX, em geral, e os utilizados no Palácio da Pena, em particular, com vista à integração de reconstituições destes elementos, essenciais ao ambiente doméstico romântico, nos espaços expositivos. Deu-se particular atenção a aspetos tais como tipos de tecidos, conforme se trate de reposteiros, colchas ou revestimentos de mobiliário, técnicas de estofa, formas de sirgaria e passamanaria, e armações. Em relação aos atoalhados para as mesas de refeição, estudaram-se materiais, formatos, dimensões, remates, coloração, etc. Este trabalho, que continuará nos próximos anos, está a decorrer em cooperação com técnicas dos Palácios Nacionais da Ajuda e de Mafra. Identificaram-se fornecedores adequados no mercado. Concretizaram-se, desde já, as peças técnicas dos projetos de reconstituição para os aposentos de D. Carlos I (gabinete e quarto de dormir) e para o Gabinete da Rainha, bem como atoalhados para a Sala de Jantar, para a Sala do Chá e para o Quarto da Rainha D. Amélia, que irão decorrer em 2019.

Para os espaços expositivos, foram encomendadas e, após a respetiva execução, colocadas em exposição, duas redomas para proteção de duas estátuas chinesas de D. Fernando II exibidas na Segunda Sala de Passagem, a reprodução do busto original de Carlos Alberto, rei da Sardenha, que se encontrava na Sala Verde, e 12 mangas de vidro para os apliques originais do palácio, expostos na escadaria de entrada.

Iniciou-se um projeto expositivo relacionado com a árvore de Natal ao tempo de D. Fernando II, em colaboração com o atelier de uma artista plástica.

Deu-se continuidade à exposição permanente dos aposentos de D. Carlos I, com estudos e projetos para os têxteis que complementarão o mobiliário existente. Cederam-se objetos para as exposições:

- “A Paisagem – Imagem de Sintra”, no MU.SA – Museu das Artes de Sintra, entre 18 de maio e 17 de junho: 4 pinturas da autoria de Luís Cristino da Silva, D. Carlos de Bragança, D. Amélia de Orleães e Silva Porto.
- “A Família Real e a Fábrica de Louça de Sacavém”, organizada pela Fundação D. Luís I. e a decorrer no Centro Cultural e Cascais de 15 de dezembro de 2018 a 24 de fevereiro de 2019: 9 pratos de D. Fernando II.

Todos os objetos foram analisados e transportados com acompanhamento do técnico de conservação preventiva do Palácio Nacional da Pena.

Conservação e conservação preventiva

Na sequência da monitorização mensal da temperatura e humidade relativa realizada em dez espaços selecionados no Palácio da Pena, entre locais de exposição e reservas, assim como da monitorização visual realizada continuamente em todo o palácio, foram reportadas à Direção Técnica para o Património Construído trinta e sete ocorrências. Em 2018, iniciou-se igual monitorização no Chalet da Condessa d’Edla, com data loggers em cinco espaços. As limpezas diárias aos espaços em exposição e mensais aos espaços de reserva continuaram a ser levadas a cabo mas têm, agora, acompanhamento para a correção de procedimentos. As limpezas anuais aos espaços expositivos contaram com o apoio de alunas do programa “Cuidar de Coleções” da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa (de 22 de janeiro a 4 de fevereiro) e foram realizadas nos seguintes espaços: Copa, Sala de Jantar, Quarto do Camarista, Gabinete do rei D. Carlos I, Quarto do rei D. Carlos I, WC do rei D. Carlos I, Casa de banho do rei D. Carlos I, Casa de banho do Veador, Quarto do Veador, Quarto da Dama de Companhia, Quarto da Rainha, WC da Rainha, Quarto de Vestir da Rainha, Sala do Chá, Gabinete da Rainha, Sala do Telefone, 1.ª Sala de Passagem, 2.ª Sala de Passagem, Ateliê da Condessa e Salão Nobre. Já no final de 2018, foram efetuadas limpezas à Sacristia e à Sala de Visitas.

Em julho de 2018, a Reserva Documental foi deslocada, saindo de uma das salas do espaço designado por “14” e sendo instalada numa das duas salas de conservação e restauro no corredor do “8”, após a aquisição de cinco estantes adicionais. Atualmente, existem 90 embalagens, em que estão acondicionados vários tipos de documentação. Esta mudança obrigou a uma reestruturação da agora sala única de conservação e restauro. Nas restantes reservas, realizaram-se mais trabalhos de reorganização e acondicionamento de objetos de coleção, tendo-se levado para a Reserva de Santa Eufémia diversos objetos que não são originários do Palácio da Pena, tendo sido trazidos, desse local para a Reserva do Torreão, os que fazem parte do acervo histórico. Na reserva do Torreão, foi possível substituir todos os elementos de suspensão das pinturas em grades. Para além das peças de mobiliário e pintura, existem atualmente 217 embalagens com têxteis, vitrais e 206 objetos de outras tipologias. Na reserva de cerâmica e vidro existem atualmente 448 embalagens, contendo 1.264 objetos e alguns fragmentos, ou partes de objetos. 47 destas embalagens (que contém 283 objetos) encontram-se na Copa. Foi atualizado o mapeamento desta reserva. Para a reserva de Santa

Eufémia, foram adquiridas sete estantes adicionais para acondicionamento de objetos do acervo.

Foram marcados números de inventário em 67 objetos, de várias tipologias, localizados em 9 salas do percurso de visita (Sala de Jantar, Gabinete do Rei D. Carlos, Quarto do Rei D. Carlos, Casa de Banho do Rei D. Carlos, Quarto do Veador, Quarto da Dama de Companhia, Quarto da Rainha, Quarto de Vestir da Rainha e Capela). Estas atividades tiveram o apoio das quatro alunas no âmbito do Programa “Cuidar de Coleções” acima referido, que também efetuaram uma campanha de colocação de números de inventário nos diversos objetos.

Durante o ano de 2018, finalizaram-se restauros em objetos de cerâmica (2), mobiliário (4), gesso (7, 2 dos quais ainda decorrem), metais (5) e pintura (2). Iniciaram-se, e/ou concluíram-se, restauros em objetos de cerâmica (8, 3 dos quais ainda decorrem), mobiliário (75, 16 dos quais só terminarão em 2019), vidro (5, todos a terminar em 2019), metal (52, 28 dos quais ainda a decorrer), pintura (8), couro e cabedal (3, 1 ainda a decorrer), provas fotográficas (153), molduras (1). Para além deste volume de restauros, foram efetuadas diversas colagens de fragmentos, à semelhança do que aconteceu em anos anteriores.

Destes objetos em restauro, 20 em metal são os candeeiros antigos que fazem parte do acervo estudado e orientado no seu restauro por António Cota Fevereiro, para os quais também foram adquiridas diversas peças acessórias (queimadores, suportes e quebra-luzes, reguladores, globos e chaminés) adquiridos a empresas francesas, inglesas e alemãs, que ainda comercializam estas componentes historicamente corretas.

Aquisições

Adquiriram-se, para incorporação no Palácio Nacional da Pena, um retrato a óleo de D. Fernando II (PNP3745), cerâmicas do artista Venceslau Cifka (PNP377 a 3783) e um faqueiro em prata de D. Fernando II, (PNP3776).

PALÁCIO NACIONAL DE SINTRA

Gestão de Coleções: Inventário, Investigação e Circulação de bens culturais móveis

Com respeito ao inventário, deu-se continuidade à revisão e atualização de conteúdos das fichas de inventário MATRIZ das coleções do Palácio, com vista a manter a qualidade da informação (física e virtual) disponibilizada ao visitante (sinalética do acervo em exposição, MatrizNet, etc.) e a integrar novos dados de

investigação e novas imagens. Foi igualmente realizada uma campanha fotográfica dos dois serviços de porcelana Limoges-Havilland (séc. XIX).

Em 2018, foi incorporado no acervo deste palácio o Tapete persa isfahan (PNS6210), adquirido pela PSML no final de 2017, na Sotheby's de Londres. Encontra-se exposto na Sala Manuelina.

Quanto ao circuito museológico, foram atualizadas 11 tabelas, de modo a refletirem as reformulações museológicas em curso e os novos dados de investigação.

Foram objeto de empréstimo para exposições temporárias as seguintes peças do acervo:

- Globo Celeste (PNS3457) e Tapeçaria com as Armas Reais Portuguesas (PNS3556): exposição “Lords of the Ocean. Treasures of the Portuguese Empire in 16th-18th Centuries”, Museu do Kremlin, Moscovo, de 07/12/2017 a 25/02/2018;
- Retrato do Rei D. Luís, fotografia (PNS5867): exposição “Morte à morte! 150 anos da abolição da pena de morte em Portugal / 1867-2017”, Ministério da Justiça, Secretaria-Geral, apoio do Instituto de Direito Penal Económico e Europeu, no Palácio Foz, de fev. 2016 a 01/07/2018 e no Centro Cultural de Chaves, de 29/10/2018 a 30/11/2018.
- Foi realizada investigação e pesquisa documental no âmbito do projeto expositivo “A Royal Lunch. A Visita a Sintra da Rainha Alexandra”, integrado no projeto internacional “A Place at the Royal Table”, da Associação das Residências Reais Europeias, no âmbito do Ano Europeu do Património Cultural 2018. Este projeto, realizado em parceria com o Palácio Nacional da Ajuda, integrou o seguinte grupo de investigação: Maria João Burnay (conservadora da coleção de vidros do Palácio Nacional da Ajuda - PNA), Cristina Neiva Correia (conservadora da coleção de cerâmica do PNA), Teresa Maranhães (conservadora da coleção de joalharia e ourivesaria do PNA) e Fernando Montesinos (conservador do PNS). O projeto expositivo “A Royal Lunch” esteve patente ao público entre 6 de julho e 7 de outubro de 2018 e permitiu:
- Evocar a mesa posta por ocasião do almoço oferecido por D. Maria Pia na Sala das Pegas, em 24 de março de 1905, em honra da rainha Alexandra do Reino Unido, incorporando os serviços de prata, porcelana e cristal utilizados, com a disposição dos objetos de acordo com o designado “Serviço à Russa”, bem como o menu,

a decoração floral e o programa de música que acompanhou o almoço, entre outros elementos de interesse;

- Reconstituir o ambiente decorativo da Sala das Pegas à época da rainha D. Maria Pia, com o mobiliário de estilo neorrenascença adquirido expressamente para a zona escolhida como sala de jantar durante o reinado de D. Luís, usada para as refeições do quotidiano;
- Efetuar o levantamento exaustivo da memória fotográfica desta visita a Sintra;
- Evocar o acompanhamento musical realizado em 1905 pela Banda do Corpo de Marinheiros da Armada, no Pátio Central do Paço da Vila, através de diversos trechos executados pelo Quinteto de Sopros da Banda da Armada, com direção do maestro Comandante Délio Gonçalves.

O Leito Cadaval (PNS6207), peça adquirida pela PSML em dezembro de 2016 e integrada na coleção de mobiliário do PNS foi igualmente objeto de investigação. Trata-se de um leito de aparato a todos os títulos excecional, em prata e madeiras exóticas, o único existente desta tipologia em território nacional. Dada a raridade desta peça de mobiliário, um conjunto de historiadores da arte e conservadores-restauradores, especialistas nas respetivas áreas científicas, foram convidados a integrar o grupo de investigação que tem acompanhado o processo e os resultados da intervenção de conservação e restauro iniciada em 2017, a concluir em março de 2019. O grupo de investigação referido integra os seguintes elementos: Teresa Leonor Vale, Maria João Ferreira, Celina Bastos, Joan Castaño García, Hugo Xavier.

Estes estudos serão apresentados no terceiro volume do projeto editorial da Parques de Sintra “Coleções Em Foco | Palácios Nacionais | Sintra Queluz Pena”, que tem por objetivo a publicação e divulgação de investigações e estudos recentes sobre objetos, personagens e temas que envolvam os acervos dos Palácios Nacionais de Sintra, Queluz e Pena, ou outros acervos ligados às vivências da família real nestes espaços, bem como recuperar memórias esbatidas ou esquecidas do tempo da monarquia vinculadas a estes três antigos Palácios Reais. São monografias publicadas e distribuídas em formato e contexto digital, na Internet, de acesso livre e gratuito, em português, inglês e espanhol.

Em paralelo, a equipa do PNS, com o intuito de reproduzir a montagem original dos elementos ornamentais do leito do Palácio Nacional de Sintra, tem vindo a analisar as fontes iconográficas do Leito da Casa

dos duques de Cadaval e a documentação existente sobre um outro leito semelhante, conservado no tesouro da Basílica de Santa Maria de Elche (Espanha) desde 1753, proveniente de outra grande Casa da aristocracia portuguesa, a dos duques de Aveiro.

Foi também dada continuidade ao projeto de investigação com o Laboratório Hércules, infraestrutura de investigação da Universidade de Évora, para o estudo de 11 fragmentos de cerâmica muçulmana, provenientes de espólio arqueológico do Palácio (Contentor XIII, caixas 3 e 4). Estes objetos encontram-se a ser objeto de alvo de análises químicas, mineralógicas e microestruturais.

Em novembro de 2018, foi dado início à investigação e pesquisa documental no âmbito do projeto expositivo para o novo espaço interpretativo, a implementar na Sala das Colunas.

Foi igualmente dado apoio e acompanhamento a investigadores e especialistas nacionais e estrangeiros, a estudantes universitários, aos guias do Serviço Educativo da PSML e a visitas especiais.

Divulgação

Com vista à divulgação do património sob gestão da PSML, colaborou-se na obra da editora francesa Swan “De Ouro e de Azulejos – Palácios reais de Portugal”, com fotografia de Marc Walter (edições em português e francês, com textos sobre os Palácios Nacionais de Queluz, de Sintra e da Pena, da autoria dos diretores destes monumentos.

Foi também produzido o segundo volume do projeto editorial “Coleções Em Foco | Palácios Nacionais | Sintra Queluz Pena”, com publicação dos resultados das investigações realizadas no âmbito da exposição evocativa “A Royal Lunch. A Visita a Sintra da Rainha Alexandra. 24 de março de 1905”, com textos da autoria de Maria João Burnay (conservadora da coleção de vidros do Palácio Nacional da Ajuda - PNA), Cristina Neiva Correia (conservadora da coleção de cerâmica do PNA), Teresa Maranhas (conservadora da coleção de joalharia e ourivesaria do PNA) e Fernando Montesinos (conservador do PNS). Esta edição tem lançamento previsto para março de 2019.

Em maio de 2018, a primeira monografia do projeto editorial “Coleções Em Foco”, “Retrato de Jovem Nobre, Cavaleiro da Ordem de Calatrava, Palácio Nacional de Sintra” foi distinguida nos Prémios APOM 2018, uma iniciativa da Associação Portuguesa de Museologia – com um prémio na categoria “Investigação” (Menção Honrosa). A cerimónia de entrega dos galardões decorreu no Museu Nacional dos Coches.

Conservação preventiva, Restauro e Reservas

Foram levadas a cabo ações de limpeza do património móvel e integrado presente em todas as salas do circuito de visita, que implicaram a intervenção em todos os objetos expostos e em parte do património integrado. Estas ações incluíram a limpeza da reserva “Roupeiro da Rainha” e a limpeza do serviço de Limoges da Rainha Maria Pia em reserva na “Sala das Louças”.

Os equipamentos de monitorização de humidade relativa e temperatura foram substituídos por data loggers (registador de temperatura e humidade relativa HL-1D da Rotronic), que permitem monitorizar o Quarto de Hóspedes, a Sala das Pegas, a Sala Júlio César, a Sala Chinesa, o interior da maquineta do pagode da Sala Chinesa, a reserva de azulejos, a reserva de mobiliário, a reserva de vidro, cerâmica e metal, a reserva de têxteis, a Sala das Louças, a sala de restauro e a antiga residência Maria do Carmo.

Foram igualmente adquiridos:

- três data loggers de vibração (registador de dados força G em 3 eixos VB300 da Extech) para monitorização de choques, vibrações e fenómenos de ressonância;
- serviços para colocação de filtros UV em duas janelas da Sala das Pegas, para o projeto expositivo “A Royal Lunch”;
- uma lâmpada UV para observação de pinturas e outras superfícies policromadas ou com camadas de proteção.

Quanto à conservação e restauro do acervo móvel e do património integrado, foram objeto de atenção os seguintes objetos:

- Desinfestação da mesa PNS3485 da Sala Azul e do contador PNS2936 da Sala dos Archeiros;
- Leito Cadaval PNS6207;
- Cerâmica PNS53, terrina com forma de cabeça de boi, exposta na Sala dos Cisnes;
- Colagem de 37 fragmentos em 24 peças de mobiliário;
- Colagem de fragmento no móvel PNS2949, exposto na Sala dos Archeiros;
- Pintura PNS3616 (em curso no Laboratório José de Figueiredo);
- Intervenções de conservação e restauro em bens culturais móveis que foram integrados no projeto expositivo “A Royal Lunch”, na Sala das Pegas;
- Aparadores PNS3483 e PNS3484, habitualmente expostos no Palácio Nacional de Mafra;-

- Biombo PNS3291, habitualmente em reserva;
- Conjunto de 12 cadeiras, pertencentes ao Palácio de Belém;
- Relógio PNS3090, habitualmente exposto no Quarto de Hóspedes.
- A área de reserva da Casa Forte foi reorganizada, o que envolveu:
- A instalação de nova estante para substituir o armário de madeira onde estavam acondicionados os metais;
- A criação de embalagens com melhorias no acondicionamento. Atualmente existem 281 embalagens para cerca de 343 objetos em cerâmica, vidro, metal, livros e para as diversas peças de lustres desmontados e outros fragmentos de objetos;
- A instalação de uma grade para organização de pinturas e outras obras emolduradas.

Protocolos, Parcerias e Colaborações

- “Avaliação da Vulnerabilidade Sísmica do PNS”, projeto da PSML/Instituto Superior Técnico, com início do levantamento do palácio em 3D.
- Colaboração com o projeto “Catalogação de padrões da azulejaria portuguesa” Az - Rede de Investigação em Azulejo, Faculdade de Letras de Lisboa.
- Acolhimento de 6 alunas do ciclo de Licenciatura em Conservação e Restauro do Departamento de Conservação e Restauro da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa, no âmbito do programa “Cuidar de coleções UNL 2018”.
- Apoio, no aconselhamento para limpeza de bem etnográfico com ataque biológico, ao Museu de História Natural e Ciência da Universidade do Porto.
- Visita técnica, e elaboração de relatório sobre avaliação das condições de transferência e reserva provisória, à Escola Secundária de Camões.

Biblioteca e Arquivo Histórico

- Organização da Biblioteca de Consulta e do arquivo documental e fotográfico.
- Aquisição e incorporação de 22 publicações para a Biblioteca do PNS:

PALÁCIO NACIONAL DE QUELUZ

Gestão de Coleções: Museologia, Inventário, Investigação e Circulação de Bens Culturais Móveis

Museologia

No âmbito desta iniciativa, o Palácio Nacional de Queluz, juntamente com os outros Palácios da PSML e do ARRE preparou uma série de atividades sobre o tema comum “Um Lugar à Mesa Real – A place at the Royal Table”. Estas atividades decorreram em três espaços do Palácio – Sala de Jantar, Sala das Merendas e Jardim Botânico.

Nas Salas de Jantar e Merendas, montaram-se duas mesas de época e introduziram-se novos suportes museográficos e interpretativos e passaram a estar expostos novos bens, provenientes do Palácio Nacional da Ajuda e do Palácio Nacional da Pena, em depósito no PNQ. Na Sala de Jantar, o tema abordado foi o ecletismo nas mesas reais, enfatizando o uso de objetos oriundos de outros continentes, juntamente com objetos europeus. Na Sala das Merendas, explorou-se o tema do chocolate na Corte mostrando a sua evolução e consumo ao longo dos tempos. No Jardim Botânico o tema foi o “Ananás, a Fruta real”, apresentado de forma didática e focando a importância e o exotismo do ananás nas coleções reais botânicas no século XVIII e, especificamente, o caso do Palácio de Queluz, onde a família real costumava cultivar o ananás “fruto coroado”, consumido na mesa real.

A 8 de novembro, realizou-se no Auditório do PNQ o Colóquio “Um Lugar à Mesa Real”, em que vários especialistas convidados abordaram os seguintes temas: a migração e a popularização dos alimentos “exóticos”, os hábitos e as tradições alimentares da Família Real, os novos objetos e o protocolo da mesa.

Inventário

- Atualização, no inventário Matriz.03, da localização das peças que têm sido movimentadas no âmbito do processo de renovação da exposição permanente.
- Inventariação, na Base de dados de Gestão do Património Cultural Móvel – Matriz.03, das obras de arte adquiridas ao longo do ano.
- Integração de novas fotografias de peças inventariadas na Base de dados de Gestão do Património Cultural Móvel – Matriz.03.
- Revisão/atualização de fichas de inventário na Base de dados de Gestão do Património Cultural Móvel – Matriz.03.

Depósito de peças

Em 2018, o Palácio Nacional de Queluz recebeu o depósito, do Palácio Nacional da Ajuda, de 56 peças dos Serviços de Porcelana CJPB Coughley, Jones Ludgate Hill (branco e ouro), e serviço Worcester, Fligth & Barr, bem como 3 pratos apresentadores em forma de parra.

Empréstimo de peças do acervo para exposições temporárias

- “Do Outro Lado do Espelho”, no Museu Gulbenkian, de 12 outubro 2017 a 5 fevereiro de 2018 (PNQ 1205/2 Espelho de parede e PNQ 1052/5 Espelho de Vestir Império do acervo do Palácio Nacional de Queluz).
- “210 Anos do Embarque da Família Real para o Brasil: 1807-2017”, no Museu Nacional dos Coches, de 29 de novembro 2017 a 3 de junho 2018 (PNQ253 Retrato de D. Pedro IV, PNQ254 Retrato da Imperatriz Leopoldina e PNQ2054 Retrato de D. Pedro I, Imperador do Brasil do acervo do Palácio Nacional de Queluz).
- “Do tirar pelo natural. Inquérito ao retrato português”, no Museu Nacional de Arte Antiga, de 28 de junho a 14 de outubro de 2018 (PNQ1341/1 Retrato D. João VI e PNQ1508 Retrato D. João VI pertencentes ao acervo do Palácio Nacional de Queluz)
- “O Retrato do Rei – D. João VI”, no Museu Histórico Nacional do Rio de Janeiro, de 30 outubro 2018 a 13 janeiro 2019 (PNQ1341/1 Retrato D. João VI e PNQ249A Retrato D. João Príncipe regente pertencentes ao acervo do Palácio Nacional de Queluz) – este empréstimo foi cancelado devido ao incêndio verificado no Rio de Janeiro.
- “Para os Reis e para todos. O Presépio Português nos Séculos XVIII, XIX e XX”, na Casa-Museu Teixeira Lopes/Galerias Diogo de Macedo, de 8 dezembro 2018 a 6 janeiro 2019 (PNQ2656/1, PNQ2656/2, PNQ2656/3, PNQ2656/4 e PNQ2656/5 figuras e presépio pertencentes ao acervo do Palácio Nacional de Queluz).

Aquisições e incorporações

- Aquisição, a um particular, de dois óleos sobre cartão representando as festas comemorativas da celebração do casamento dos príncipes D. João e D. Carlota Joaquina realizadas em Madrid em 1785 na casa do embaixador de Portugal Henrique de Meneses (3º Marques de Louriçal).

- Aquisição, em leilão, de uma pintura sobre tecido para leque, representando o parque de Queluz. Assinado “Sidney”. Com inscrição: “Porque quem não sabe a arte não na estima... Camões” e com dedicatória a “Sir William Beckfort (esq) Lisboa 1787”. Datação atribuível a inícios do século XX.
- Aquisição, a um particular, de um retrato a óleo sobre cobre, representando D. Maria II. Assinado Simplício Rodrigues de Sá e datado de 1830.
- Aquisição, em leilão, de uma caixa de rapé em tartaruga, com aros em ouro e tampa com miniatura sobre marfim, representando “D. João VI e Alegoria à Constituição”, de autor desconhecido. 1821-1826.
- Aquisição, em leilão, de um retrato de D. Pedro IV, Rei de Portugal e I Imperador do Brasil (1798-1834). Trata-se de um óleo sobre tela de autor desconhecido. Neste retrato, D. Pedro Duque de Bragança, enverga o uniforme de Coronel do Batalhão de Caçadores 5, que comandou durante o cerco do Porto. c. 1832- 1834.

Conservação Preventiva, Restauro e Reservas **Conservação preventiva**

- Estabelecimento de um protocolo com o Palácio de Versalhes para a implementação do programa EPICO (European Protocol for Preventive Conservation) no Palácio Nacional de Queluz.
- Aquisição de 3 data loggers de vibração (registador de dados força G em 3 eixos VB300 da Extech) para monitorização de choques, vibrações e fenómenos de ressonância.
- Uniformização do sistema de suspensão de pinturas, espelhos gravuras e todas as obras emolduradas e suspensas no percurso de visita. Incluiu a substituição de vários tipos de arame, vários tipos de cerra-cabos e diferentes sistemas de porcas e parafusos, por cabo de aço e cerra-cabos tipo zip clip®, que permitem maior flexibilidade na substituição de obras expostas e na alteração das alturas de cada uma.
- Desinfestação, por exposição a baixas temperaturas, de cerca de 300 volumes de revistas pertencentes à Biblioteca de Arte Equestre.
- Desinfestação química pontual: moldura da pintura “Alegoria às virtudes de D. João VI” PNQ1434; estrado da Sala da Música; 7 cadeiras da reserva de mobiliário; 1 canapé e de 1 cadeira da “reserva provisória”; parte do pavimento do Quarto D. Quixote.

- Desinfestação da moldura e grade de uma pintura PNQ1401 (Água de Cal).
- Ações de limpeza do acervo móvel e do património integrado (com o apoio pontual dos alunos do programa “Cuidar de Coleções UNL 2018”). Estas ações incluíram todas as salas do circuito de visita e implicaram a intervenção em todos os objetos expostos e parte do património integrado. Nos jardins foram limpas 16 estátuas de chumbo e pedra.
- Monitorização semanal do acervo e do edifício.
- Substituição dos equipamentos de monitorização de humidade relativa e temperatura por data loggers (registador de temperatura e humidade relativa HL-1D da Rotronic) para melhor monitorização da Sala da Música, da Sala do Lanternim, do Quarto D. Quixote, da vitrina do Quarto D. Quixote, da vitrina do Quarto de D. Carlota Joaquina, da reserva de pintura, da reserva de mobiliário, da reserva de têxteis e da reserva de vidro, cerâmica e metal.
- Aquisição de dois suportes móveis para transporte interno de têxteis acondicionados em rolo.
- Aquisição de um sistema portátil de iluminação constituído por dois painéis LED e respetivas baterias e tripés.
- Aquisição de lâmpada UV para observação de pinturas e outras superfícies policromadas ou com camadas de proteção

Conservação e restauro de acervo móvel e património integrado:

- 155 objetos em ourivesaria (prata e outros metais)
- 7 peças de mobiliário
- 4 lustres
- Parte da seda de revestimento das paredes da Sala da Música
- 5 figuras de presépio em terracota
- 2 tapetes
- 1 Pintura PNQ249A (Ana Bailão)
- 3 Relógios
- 1 Candeeiro
- Restauro do Órgão Histórico da Capela de Queluz (desenvolvido na secção Intervenções)
- Monitorização, manutenção e afinação do pianoforte Clementi.

Reservas

- Continuação dos trabalhos de reorganização e de melhoria das condições de reserva na Casa Forte. Atualmente estão aqui acomodadas 236 embalagens contendo 692 objetos.
- Instalação em reserva das coleções de azulejos provenientes das caves D. Quixote. Após a segunda fase de limpeza mais cuidada dos azulejos, estes foram acondicionados em caixas de polipropileno. Atualmente, encontram-se 13.839 azulejos e numerosos fragmentos de azulejos acondicionados em 757 caixas finais. Deu-se continuidade à campanha de registo fotográfico, estando registados individualmente todos os azulejos em reserva.
- Instalação de uma estante na reserva de pintura, para organização de molduras e de acervo acondicionado em embalagens.
- Separação dos bens em reserva pertencentes à Presidência da República. Foram contabilizadas as coleções de têxteis e de luminária e feito o respetivo registo fotográfico. Atualmente, estão acondicionados em 67 embalagens, guardadas na Residência, 540 objetos, na sua maioria pertencentes a serviços de mesa.

Funções Oficiais e Protocolares

- 25/01/2018: Apresentação de Cumprimentos de Ano Novo do Corpo Diplomático acreditado em Portugal a Sua Excelência o Presidente da República.
- 20/03/2018: 1ª Cimeira das Áreas Metropolitanas
- 25/04/2018: Concerto, seguido de receção, oferecido aos Embaixadores acreditados em Portugal, pela ocasião das comemorações do 25 de abril
- 05/07/2018: Jantar Oficial, por ocasião da visita a Portugal do Governador-geral da Austrália
- 09/07/2018: Jantar Oficial, por ocasião da visita a Portugal do Príncipe Aga Kan
- 05/12/2018: Reunião de trabalho, Conferência de Imprensa e Almoço, oferecido pelo Primeiro-ministro por ocasião da visita do Presidente da República Popular da China a Portugal

Biblioteca de Arte Equestre D. Diogo de Bragança, 8.º Marquês de Marialva e Biblioteca de Arte do Palácio Nacional de Queluz

Durante o ano de 2018, deram entrada na Biblioteca de Arte Equestre, através das modalidades de aquisição e doação, 350 espécies bibliográficas, entre monografias,

publicações periódicas e cartazes de programação. Juntamente com a Biblioteca de Arte do Palácio Nacional de Queluz, foram criados 650 novos registos catalográficos.

As tarefas regulares da Biblioteca incidem no tratamento documental, no atendimento e apoio ao utilizador, no serviço de Referência Virtual, no apoio a pesquisas bibliográficas, na aquisição de livros, na atualização, na página da Biblioteca de Arte Equestre, do Ficheiro de Novidades (com destaque para as últimas publicações adquiridas) e na elaboração de um texto mensal sobre uma obra relevante da Coleção.

Destacam-se, em 2018, a criação do Serviço Digitalização a Pedido (com vista a satisfazer pedidos de digitalização de obras, que caíram em Domínio Público, com prazo de resposta, sempre que possível, de 24 horas) e a substituição da Cotação de todas as obras da BAE, com o sistema de Mecha, conforme orientações da Biblioteca Nacional.

Ao longo deste ano, visitaram esta biblioteca 16.918 leitores, com 104 entradas para leitura presencial.

Arquivo Histórico do Palácio Nacional de Queluz

Deu-se início ao tratamento de uma Coleção de Recortes de Imprensa, referente a notícias publicadas, do início do séc. XX até à década de 80, em periódicos nacionais e estrangeiros, sobre o Palácio Nacional de Queluz. Tal consistiu na contagem das espécies e o seu prévio acondicionamento e a elaboração, para cada uma, da respetiva Folha de Recenseamento para recolha de elementos de informação, para posterior descrição arquivística.

Em 2018 procedeu-se igualmente ao tratamento documental da Série Relatórios de Atividade do Conservador António Ventura Porfírio, que consistiu na sua descrição Arquivística, segundo as ISAD(G) (General International Standard Archival Description) e as ODA (Orientações de Descrição Arquivística) no Sistema Biblionet. Trata-se de um conjunto de 96 relatórios mensais de atividades do Palácio Nacional de Queluz, elaborados pelo Conservador António Ventura Porfírio, durante os anos de 1939 e 1947, focando todos os aspetos relacionados com o funcionamento deste monumento.

ESCOLA PORTUGUESA DE ARTE EQUESTRE

Mantendo o foco na sua missão de conservar e promover o cavalo lusitano de ferro Alter Real e de preservar a tradição portuguesa da Alta Escola, em 2018 a Escola

apostou na consolidação e promoção das apresentações regulares ao público no Picadeiro Henrique Calado, em Belém, com especial destaque para as Manhãs da Arte Equestre e para as Galas mensais, cuja assistência, no seu conjunto, cresceu cerca de 44%.

Com o objetivo de adequar cada vez mais as Manhãs da Arte Equestre ao público nacional e estrangeiro que visita Belém, o horário das apresentações diárias foi alargado para das 10h às 13h, de terça-feira a sábado. Neste período, o público é convidado a visitar os bastidores da Escola, no Pátio da Nora, e a assistir aos cuidados dos tratadores e aos exercícios de aquecimento e desenvoltura dos cavalos. A partir das 11h30, no Picadeiro Henrique Calado, o público pode assistir aos treinos e ensaios de preparação dos exercícios e coreografias que a Escola executa.

As Galas mensais foram, em 2018, cada vez mais adaptadas ao público apreciador de espetáculos equestres. Em 2018 introduziu-se, também, a possibilidade do público visitar os bastidores da Escola e apreciar a preparação e os cuidados dos tratadores, bem como acompanhar os exercícios de aquecimento, durante a hora que antecede os espetáculos.

Em dezembro de 2018 estreou-se, ainda, um novo espetáculo de Natal, “Crininhas, o Cavalo que queria ser rena”, especialmente concebido para dar a conhecer o trabalho da Escola ao público infantil e às famílias e que contou com a apresentadora Sara Cecília e os atores Maria Faleiro e João Maria Pinto, como narradores.

O ano da Escola foi igualmente marcado por apresentações nacionais, de que se destacam presenças no Palácio de Queluz, no Palácio de Seteais, nas feiras da Golegã, em Ponte de Lima e em Santarém, e no leilão de Alter do Chão; e internacionais, como em Jerez de La Frontera, Espanha, em Praga, República Checa, assim como a presença na exposição de Gijón, nas Astúrias, e num Colóquio, em Saumur.

Concluídos os investimentos importantes dos últimos anos, a estratégia focou-se também na melhoria contínua da experiência dos visitantes com o desenvolvimento um percurso guiado e de uma sala interpretativa, cujas obras deverão ter lugar em meados de 2019. Em complemento, foi disponibilizada a App Arte Equestre, que permite aos visitantes e espectadores acompanharem e conhecerem melhor os cavalos e os cavaleiros da Escola.

Outro dos objetivos estratégicos consiste na dinamização do polo da Escola nos Jardins do Palácio Nacional de Queluz, para o qual está em estudo um projeto de reabilitação que visa fomentar o interesse dos visitantes

do Palácio pelas atividades relacionadas com a Arte Equestre, através da criação de percursos de visita e de um núcleo museológico, em complemento à Biblioteca de Arte Equestre já instalada, para permitir apresentações regulares ao público e o desenvolvimento de atividades relacionadas com o ensino e formação.

Em termos de comunicação e publicidade, a aposta centrou-se na diversificação de públicos, visando, em particular, o mais jovem e aquele que visita Belém. Em paralelo, foram desenvolvidas campanhas publicitárias para o público e de aproximação aos profissionais de turismo.

Para preparação das comemorações dos 40 anos da Escola, em 2019, foi desenvolvido um programa preliminar que assenta em Galas mensais temáticas, com especial destaque para a que envolverá outras escolas europeias, uma exposição evocativa dos 40 anos, entre outros eventos nacionais e internacionais de prestígio.

Espetáculos e apresentações realizados em 2018

- 12 Galas
- 230 Manhãs da Arte Equestre
- 3 Galas para crianças “Crininhas - o Cavalo que queria ser rena”
- 5 apresentações privadas em Queluz e em Belém
- Apresentação no Palácio de Seteais
- Espetáculo em Jerez de La Frontera, em conjunto com a Real Escuela Andaluza del Arte Equestre, integrado nas comemorações da Capital Europeia do Cavalo
- Espetáculo em Praga, na República Checa
- Apresentação na Feira Nacional da Agricultura de Santarém
- Apresentação na Feira do Cavalo de Ponte de Lima
- Apresentação na Feira do Cavalo da Golegã
- Apresentação no leilão anual da Coudelaria de Alter do Chão
- Exibição no âmbito das comemorações do dia 25 de abril
- Exibição em evento da APSL

Efetivo equino

A Escola terminou o ano de 2018 com um efetivo de 60 cavalos. Ao longo do ano, foram recebidos 11 poldros da Coudelaria de Alter, e foram devolvidos 6 cavalos.

Protocolos

• Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa

Foram iniciados contactos para a renovação do Protocolo celebrado em 2013, com o objetivo de alargar a colaboração a áreas como o apoio médico veterinário, nutrição e manejo, bem como à participação em projetos de investigação e promoção de cursos de formação em Arte Equestre.

• Boehringer Ingelheim Animal Health Portugal

Pelo quarto ano consecutivo, a Escola beneficiou do patrocínio para as necessidades anuais de vacinas e desparasitantes para todo o efetivo. Em contrapartida, foram cedidas imagens da Escola para divulgação dos produtos da BIAH.

• Fundación Real Escuela Andaluza del Arte Ecuestre

Foi celebrado um Protocolo de colaboração entre ambas as Escolas que prevê, entre outros aspetos relevantes, a participação conjunta em apresentações uma vez por ano, alternadamente em Portugal e Espanha.

• Institut Français du Cheval et de l'Équitation

Foram iniciados contactos para alargamento do Protocolo celebrado em 2017 de forma a prever também a participação conjunta em apresentações uma vez por ano, alternadamente em Portugal e França.

PALÁCIO DE MONSERRATE

Investigação, curadoria e mediação cultural

No âmbito das “Jornadas Europeias do Património”, realizaram-se, em setembro, visitas especiais subordinadas ao tema “English Lifestyle”. A vivência britânica da Quinta de Monserrate”.

No âmbito da exposição “Monserrate Revisitado” (ver abaixo) foram organizadas ações de formação a guias do Serviço Educativo da PSML, para assegurar uma oferta de visitas de qualidade por parte da PSML.

Exposição temporária e permanente

A exposição comemorativa dos 200 anos do nascimento de Sir Francis Cook (1817-1901), edificador do Palácio e Parque de Monserrate, inaugurada no final de 2017, continuou a decorrer até 31 de maio de 2018, com grande aceitação por parte do público. No final da exposição, realizou-se a sua desmontagem e devolução de objetos às entidades prestadoras.

No rescaldo desta exposição, e com vista à permanência de alguns objetos pertencentes à Fundação Medeiros e Almeida no Palácio de Monserrate, foi celebrado com esta instituição um protocolo de extensão do empréstimo, por mais dois anos, da secretária de Francis Cook, de quatro objetos de estatuária e da panóplia de armas. Em contrapartida, a PSML comprometeu-se a apoiar a divulgação da Casa-Museu Medeiros e Almeida.

Foi iniciado o procedimento de conceção e desenho dos elementos de museografia permanente para o piso nobre do Palácio de Monserrate com o designer José Dias, a concretizar em 2019. Para tal, foram redigidos os textos explicativos de cada um dos espaços em exposição permanente.

Conservação preventiva

Foram colocados equipamentos de monitorização de humidade relativa e temperatura – data loggers (registador de temperatura e humidade relativa HL-1D da Rotronic) na Sala de Jantar, na Biblioteca, na reserva de espólio arquitetónico e no arquivo Keil.

Na reserva de espólio arquitetónico, foi instalada uma estante adicional, o que permitiu acondicionar os cerca de 67 fragmentos originais do coroamento do Arco Indiano do Parque de Monserrate que não foram repostos por ocasião do restauro. Atualmente, estão aqui acondicionados cerca de 1.317 objetos, fragmentos de estuques, moldes (originais e cópias) e outros elementos do Palácio de Monserrate, em 177 embalagens (realizadas com alunos do programa “Cuidar de Coleções UNL 2018”). Este ano, foram acrescentados 61 azulejos e 73 fragmentos de estuque originais, provenientes da Sala de Estar.

Aquisições

Adquiriu-se, para incorporação no Palácio de Monserrate, um jarrão chinês da Dinastia Qing (PM18) e um vaso grego, ou cratera de colunas, do século V. a.C. (PM17), pertencentes ao antigo acervo que Sir Francis Cook mantinha neste palácio. Este último objeto, em particular, é de grande importância e raridade, inclusivamente, nas coleções nacionais.

PROJETO “EIXO VERDE E AZUL”

O “Eixo Verde e Azul”, programa intermunicipal desenvolvido entre os municípios de Sintra, Amadora e Oeiras e a Parques de Sintra, viu, no ano de 2018, a consolidação do projeto de renaturalização da ribeira do Jamor e o início das obras.

Foi também celebrado, pela Câmara Municipal de Sintra, o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas e a Parques de Sintra, o “Protocolo para a Gestão da Matinha de Queluz”, que vem permitir restaurar e valorizar a Matinha, dotando-a dos acessos autónomos e do enquadramento territorial sustentável que o “Eixo Verde e Azul” proporciona a este espaço.

A recuperação da Matinha de Queluz enquadra-se no âmbito do projeto “Eixo Verde e Azul”, que incide na requalificação da bacia hidrográfica do Rio Jamor e da área circundante ao Palácio Nacional de Queluz, com vista a valorizar a região através da criação de um novo eixo ecológico. Este projeto constitui um desafio especialmente inovador por atender a diferentes problemas locais através de uma solução territorial, ancorada na valorização do Palácio Nacional de Queluz. Prevê-se que resulte no impulsionamento do turismo sustentável, na dinamização da economia local, na promoção de estilos de vida saudáveis e na vivência do espaço por parte da população residente.

Neste âmbito, foram, em 2018, desenvolvidos projetos de recuperação e de investigação, estando em curso a identificação da avifauna presente neste local através de uma parceria com a SPEA – Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves.

PROJETO “PARQUES DE SINTRA ACOLHEM MELHOR” – MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE ACESSIBILIDADE

Novas maquetes táteis do Palácio Nacional da Pena, do Cabo da Roca e da Vila Sassetti

Em 2018, continuou-se a desenvolver várias maquetes táteis para melhorar a transmissão de conteúdos acerca de materialidade, volumetria e proporções dos vários edifícios sob gestão da PSML a públicos diversificados, incluindo os visitantes cegos, com baixa visão ou com desvantagens intelectuais. No primeiro trimestre de 2018, foi disponibilizada a maquete tátil realisticamente policromada do Palácio Nacional da Pena. Útil para a compreensão de todos os visitantes, apresenta-se especialmente direcionada para visitantes cegos ou com baixa visão, visto possibilitar a transmissão de informações como as proporções e a volumetria do complexo edificado e da envolvente. A maquete do Cabo da Roca, realisticamente policromada como as anteriores, foi executada tal como este equipamento se apresentará no futuro, tanto ao nível dos edifícios (fachadas e telhados) como da envolvente, uma vez que será exposta após as obras de requalificação deste espaço. Por outro lado, o edifício da Vila Sassetti foi interpretado de acordo com as características originais deste edifício, antes das alterações que veio a sofrer ao longo das décadas, dado que será exibida no contexto do projeto expositivo previsto para este local.

Formação interna

À semelhança de anos anteriores, foram realizadas formações internas com respeito ao uso dos equipamentos disponibilizados pela PSML a pessoas com mobilidade condicionada, de modo a garantir que o nível de qualidade no atendimento a este público se mantém.

Visitantes mistério

A iniciativa “Visitantes mistério” teve como objetivo identificar corretamente as condições de acessibilidade atuais bem como as lacunas existentes, através de visitas reais de pessoas com deficiência. Foi, assim, possível aferir com maior rigor a qualidade dos vários serviços disponibilizados pela PSML, detetando os pontos fortes e fracos e as necessidades de melhoria, nomeadamente, na marcação da visita, no atendimento e acompanhamento por parte dos colaboradores, na fruição no espaço exterior e interior, na disponibilização

dos equipamentos e na resolução de problemas ou de situações menos típicas. A iniciativa foi desenvolvida com o apoio de um parceiro do projeto “Parques de Sintra Acolhem Melhor”, a Associação Salvador. Ocorreram 19 visitas, distribuídas por cinco monumentos, selecionados com base nas experiências típicas de cada local: Parque e terraços do Palácio Nacional da Pena (7 visitas), Palácio Nacional e Jardins de Queluz (6 visitas), Parque e Palácio de Monserrate (3 visitas), Palácio Nacional de Sintra (2 visitas) e Castelo dos Mouros (1 visita). Muito embora, no geral, a maioria dos testemunhos tenha sido fortemente positiva, esta iniciativa permitiu identificar um conjunto de pontos que podem ser melhorados, trabalho que será desenvolvido em 2019.

Manuais de procedimentos internos

Durante o ano de 2018, iniciou-se a elaboração de conteúdos para a criação de um manual de procedimentos interno. Este manual tem como objetivo minimizar eventuais lacunas na disponibilização dos equipamentos de apoio à mobilidade e inclui uma descrição dos objetivos gerais do projeto, um código de boas práticas e uma descrição detalhada, ilustrada com fotografias, do funcionamento de cada um dos 58 equipamentos de apoio à mobilidade que a PSML disponibiliza. Prevê-se a sua edição e distribuição interna em 2019.

Aquisição de acessórios para utilização de cadeiras de rodas com maior conforto

Em 2018, foram adquiridas almofadas anti-escaras, que atenuam o desconforto causado pelas irregularidades dos pavimentos, e cintas imobilizadoras de membros inferiores para uma maior segurança na utilização do equipamento de tração Swisstrac.

Visitas técnicas para promoção e partilha de conhecimentos

Foram realizadas diversas visitas técnicas aos monumentos sob gestão da Parques de Sintra durante o ano 2018, para aferição das condições de acessibilidade e da funcionalidade dos equipamentos de apoio à mobilidade disponibilizados ao visitante, bem como com vista à promoção do trabalho até agora desenvolvido no âmbito deste projeto. Destas últimas, destacam-se as visitas realizadas com a Accessible Portugal (Tur4All), a Associação Salvador, a Associação Apropa Cultura e a TV France2.

Aquisição de acessórios de localização GPS para controlo da localização de equipamentos de apoio à mobilidade

No primeiro trimestre de 2018, foram adquiridos quatro equipamentos de localização GPS para instalar nos equipamentos de tração Swisstrac. Estes sistemas, para além de revelarem a localização georreferenciada exata do equipamento, possuem botões que SOS que emitem alertas imediatos ao Departamento de Segurança, permitindo uma atuação rápida e exata, em caso de sinistro.

Aquisição de cadeiras de evacuação

Em situações de emergência, todas as pessoas estão expostas ao perigo. Contudo, a segurança de visitantes com necessidades especiais poderá ser difícil de assegurar. Com esta preocupação em mente, a PSML levou a cabo a aquisição e instalação de duas cadeiras de evacuação para pessoas com mobilidade condicionada, para os Palácios Nacionais de Sintra e de Queluz. Estes equipamentos possibilitam a evacuação destes visitantes em segurança e com rapidez, melhorando consideravelmente a capacidade de resposta em caso de emergência.

Manutenção de equipamentos de apoio à mobilidade

Foram realizadas ações de manutenção quinzenais para avaliação do estado de conservação e funcionamento de cada um dos 58 equipamentos de apoio à mobilidade, distribuídos pelas várias propriedades sob gestão da PSML, nomeadamente, cadeiras de rodas manuais, cadeira de rodas elétrica, equipamento de tração, rampas amovíveis, rampas permanentes em aço inoxidável, plataformas elevatórias, trepador de escadas e cadeira de evacuação. No final do ano, e com o objetivo de prever algumas das correções necessárias, procedeu-se à celebração de vários contratos de manutenção que preveem manutenções preventivas trimestrais ou semestrais, dependendo dos equipamentos, com entrega de relatórios de anomalias, sempre que estes existam, e orçamentos para a respetiva correção.

PROJETOS SUBSIDIADOS OU CANDIDATOS A SUBSÍDIO

Projeto “Natureza para todos”

Subsidiado em 90% pelo Turismo de Portugal no âmbito da Linha de Apoio ao Turismo Acessível, entre abril de 2017 e dezembro de 2018, este projeto teve como objetivo estratégico a criação de um percurso pedestre temático na Tapada D. Fernando II. A implementação deste projeto encontra-se descrita na secção correspondente do presente Relatório de Atividades (Intervenções/ Tapadas Florestais e Outros/Tapada de D. Fernando II).

Projeto “Cultura para Todos”

Subsidiado em 90% pelo Turismo de Portugal, no âmbito da Linha de Apoio ao Turismo Acessível, a partir de novembro de 2018 e com prazo estimado de dois anos, este projeto conta com um valor elegível que ronda os 172.000 euros. A candidatura foi considerada pertinente pelo seu claro alinhamento com a Estratégia Turismo 2027 do Turismo de Portugal, em que uma das metas a atingir é a criação de uma oferta turística cada vez mais inclusiva. Tem como objetivo melhorar as condições de acessibilidade à informação museológica e expositiva dos percursos de visita em todos os monumentos geridos pela PSML, de modo a que esta seja inteligível por todos os visitantes. Conta com a execução de maquetes táteis e réplicas para visitas sensoriais, o reforço das formações e a melhoria da aplicação multimédia Talking Heritage, nomeadamente, com a introdução de conteúdos inclusivos. Durante o ano 2018, foi executada maquete tátil da Vila Sassetti, elaboram-se conteúdos de audiodescrição para o Castelo dos Mouros e fizeram-se réplicas realistas dos revestimentos azulejares mais emblemáticos do Palácio Nacional de Sintra. Estas últimas irão permitir a compreensão dos motivos decorativos dos vários espaços museológicos, auxiliando na salvaguarda dos originais, *in situ*. As réplicas serão incluídas num novo modelo de visitas sensoriais a implementar no Palácio Nacional de Sintra, direcionadas para visitantes cegos ou com baixa visão, e abertas a todos os interessados. A ACAPO, parceira da PSML em muitos dos seus projetos de acessibilidades, irá proporcionar formação para a utilização destas réplicas no âmbito desta nova modalidade de visita, durante o ano de 2019.

INFORMÁTICA, REDES DE DADOS E TELECOMUNICAÇÕES

Em 2018, procedeu-se à revisão desta estrutura funcional da empresa, com vista a cumprir a consolidação de todos os processos relacionados com a aquisição, implementação e suporte e manutenção dos sistemas informáticos. Esta remodelação consistiu na divisão em duas grandes áreas: “Demand” e “Delivery”, ou seja: uma área de identificação de oportunidades, engenharia e projetos e uma área de entrega dos sistemas, suporte e manutenção.

Definiu-se a estratégia de agregação das aplicações e construção de novas com a escolha por uma única plataforma que conseguisse fazê-lo de uma forma rápida, segura e fiável.

Foi igualmente definido o desenho das comunicações para os próximos anos, com especial preocupação na *performance*, na fiabilidade e na redundância, incorporando as necessidades específicas para os *Datacenters*.

A área de segurança informática foi igualmente reforçada através da aplicação de novas políticas na *firewall* e na restante infraestrutura de sistemas e comunicações.

Os projetos mais relevantes a destacar em 2018, são:

Aposta estratégica em plataforma tecnológica de desenvolvimento rápido: “Metodologia Agile”

Com o objetivo de garantir a consolidação e a agregação de aplicações, assim como dotar a Parques de Sintra de capacidade de desenvolvimento de sistemas proprietários sem a dependência de terceiros e com uso mínimo de recursos humanos para o efeito, foi adquirido um licenciamento Outsystems. Com esta aquisição, as aplicações desenvolvidas ficam na posse da PSML garantindo, assim, a redução do risco de perda de propriedade intelectual dos sistemas aplicativos.

Ainda em 2018, iniciou-se o desenvolvimento de aplicações que visam facilitar os processos das áreas operacionais, conferindo-lhes mais rigor, exatidão e controlo, assim como disponibilizando informação estruturada passível de análise que permite tomadas de decisão mais rigorosas e rápidas.

Aquisição de sistema de backup e cumprimento do Regulamento de Proteção de Dados Pessoais

Por forma a assegurar os backups de dados da PSML, gerados pelos sistemas aplicativos, foi adquirido um licenciamento para o sistema CommVault que, para além da salvaguarda de dados, otimização na retenção e posterior disponibilização, detém a capacidade de cumprir as normas estabelecidas pelo Regulamento de Proteção de Dados Pessoais.

Novas medidas de segurança virtual e física

Durante o ano de 2018, foram aplicadas novas políticas de cibersegurança, com respeito ao controlo de utilizadores de rede, à aquisição de novos certificados digitais para os sites da Parques de Sintra e ao melhoramento da proteção, ao nível da firewall. No que diz respeito à segurança física, foi adquirido um sistema de gestão global dos controlos de acesso e registou-se um incremento de pontos de vídeo-vigilância, incrementando, desta forma, o nível de segurança de pessoas e do património.

Investimento em novas ferramentas de gestão e produtividade

Em 2018 a PSML aumentou o nível de licenciamento do Office365 disponibilizando, assim, mais ferramentas de colaboração e produtividade aos utilizadores, com vista à otimização de processos. Para além deste incremento de licenciamento, foram igualmente feitas aquisições de licenças de Microsoft Project e Visio, para áreas operacionais específicas, que permitem melhorias de eficiência e de organização dos projetos.

PROJETOS ESPECIAIS

Lançamento da APP “Arte Equestre”

Lançamento da APP “Arte Equestre” cuja principal missão é a disponibilização de informação em tempo real aos espetadores dos espetáculos promovidos no Picadeiro Henrique Calado pela Escola Portuguesa de Arte Equestre.

Apoio áudio e multimédia à visita ao Páteo da Nora, na EPAE

Foi dado início à criação de um percurso de visita ao Páteo da Nora, na EPAE, com apoio áudio e multimédia, com a definição do conceito, dos requisitos e da solução tecnológica deste sistema, que pretende dotar esta experiência de valor acrescentado e qualificar o conhecimento sobre a EPAE e o trabalho que esta desenvolve. Prevê-se que este percurso esteja em operação no 1º semestre de 2019.

Atualização tecnológica da plataforma de apoio à visita “Talking Heritage Sintra”

Esta plataforma foi objeto de evolução para suportar a transmissão de informação no âmbito da exposição “A Place at a Royal Table”, em exibição durante parte do ano de 2018 nos três Palácios Nacionais e no Chalet da Condessa d’Edla.

Atualização do folheto de apoio à visita do Palácio Nacional de Queluz

Atualização de conteúdos do folheto gratuito de apoio à visita do Palácio Nacional de Queluz, nomeadamente, com inclusão do novo Percurso Hop On – Hop Off nos Jardins e a introdução de correções na ilustração dos Jardins Superiores.

Atualização da APP Áudio-Tours Sintra

Atualização e implementação de melhorias tecnológicas na aplicação de apoio à visita áudio aos Palácios Nacionais da Pena, de Sintra e de Queluz. Esta aplicação está disponível aos visitantes na Google Play e na Appstore da Apple.

Sistema de Realidade Aumentada

Definição de requisitos técnico-funcionais para produção de duas demos em forma de Prova de Conceito, com vista ao desenvolvimento de uma experiência de visita com recurso a tecnologia de realidade aumentada no Palácio de Monserrate e na Vila Sassetti. As Provas de conceito estarão operacionais no final do 1º trimestre de 2019.

Sistema de realidade Virtual para a “Portugal SmartCities Summit”

Implementação de uma instalação de Realidade Virtual com uma viagem ao património de Sintra, com visualização imersiva com óculos RV, em parceria com a CMS e a Fundação CulturSintra.

Solução multimédia para o Centro de Interpretação da Natureza do Parque de Monserrate

Implementação da solução interativa com integração de quatro núcleos de transmissão de conhecimentos através de soluções interativas para visitas escolares: A Serra de Sintra, a Água, a Árvore e o Céu. Tem entrada em operação prevista no final do 1º trimestre de 2019.

APP em realidade aumentada para o Centro de Interpretação de Natureza do Parque de Monserrate

Adicionalmente, foi desenvolvida uma aplicação baseada na tecnologia de Realidade Aumentada que pretenderá consolidar o conhecimento do público juvenil. É baseada nas aves que sobrevoam os céus da Serra de Sintra.

Entrará em operação com a abertura do Centro no final do 1º trimestre de 2019.

Instalação de 3 ecrãs no Picadeiro Henrique Calado, EPAE

Substituição dos três ecrãs semi-outdoor, em operação no Picadeiro, para transmissão de conteúdos relacionados com os espetáculos da Escola. Estes ecrãs foram colocados junto à bilheteira, para dar mais visibilidade à informação.

Instalação de ecrã na Sala dos Embaixadores do Palácio Nacional de Queluz

Instalação de ecrã para apoio à comunicação dos trabalhos de restauro realizados nesta sala durante grande parte de 2018.

Projeto de comunicação museográfica “A Place at the Royal Table” para os Palácios Nacionais da Pena, Sintra e Queluz em 2018

Desenvolvimento de projeto de comunicação museográfica sob a designação “A Place at the Royal Table” que foi implementado nos três Palácios Nacionais (Pena, Sintra e Queluz), de março a outubro de 2018. Incluiu componentes físicas e digitais.

Atualização gráfica de todos os folhetos/mapas de apoio à visita

Atualização gráfica e de conteúdos de todos os folhetos/mapas gratuitos de apoio à visita nos espaços dos espaços sob gestão da PSML, em cinco idiomas.

Produção de folhetos com conteúdos historiográficos para o Palácio e Jardins de Queluz

Produção de uma coleção de folhetos com conteúdos historiográficos e recreação baseada em ilustrações para transmissão de conteúdos. O primeiro exemplar foi lançado no evento de distinção do Jardim Botânico de Queluz com o Prémio Europa Nostra.

Avaliação da capacidade de carga nos equipamentos sob gestão da PSML

Estudo de avaliação da capacidade de carga do Palácio da Pena para definição de medidas preventivas e corretivas, relativas ao aumento da procura registada nos últimos anos. Durante o ano de 2018, foram analisados impactos no património, na qualidade da visita e na segurança de pessoas e bens, tendo sido aplicadas medidas preliminares mitigadoras que deverão ser objeto de otimização em 2019 e 2020.

Instalação de novas plataformas de apoio à mobilidade condicionada nos transferes e no Hop On – Hop off do Parque da Pena

Instalação de plataformas elétricas mais robustas para acomodar cadeiras de rodas elétricas nos diferentes meios de transporte de visitantes no interior do Parque da Pena.



▲ “A Place at the Royal Table” > Palácio Nacional de Sintra
© PSML | Luís Duarte

COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO

Em 2018 o trabalho a equipa de Comunicação manteve-se focado na divulgação dos parques e monumentos sob gestão da empresa e dos projetos neles empreendidos, ao nível da recuperação, conservação, estudo, fruição e demais formas de dinamização deste património. Para o efeito, utilizaram-se as valências internas de assessoria de imprensa, apoio à comunicação de projetos, comunicação digital, design gráfico, edição vídeo, produção, edição de conteúdos e gestão do banco de imagens.

Comunicação Social

As relações com a imprensa e os diferentes formatos de Comunicação Social, tanto a nível nacional como internacional, têm sido sempre merecedoras de grande atenção e disponibilidade. Pretende-se, não só, acolher da melhor forma os jornalistas que visitam Sintra por sua iniciativa, mas também atrair outros, através do contacto proativo da PSML.

Foram, assim, geridos centenas de pedidos de acesso de imprensa (acompanhamento de reportagens/entrevistas, preparação de pastas com informação, agendamento de visitas guiadas, articulação com bilheteiras e segurança, envio de imagens, entre outros procedimentos), bem como enviados 55 comunicados de imprensa, resultando em 2.111 artigos nacionais (valor que não inclui o número crescente de publicações e partilhas em redes sociais).

Em 2018, a divulgação junto dos media incidiu sobretudo nas atividades promovidas pela Programação Cultural e nos prémios prestigiantes que a empresa recebeu, já que o projeto de reconstituição histórica do Jardim Botânico de Queluz venceu o Prémio da União Europeia para o Património Cultural / Prémios Europa Nostra 2018, na categoria de Conservação e Restauro, tendo depois sido galardoado com o prémio Escolha do Público, também Europa Nostra 2018. Tanto a conquista destes prémios, como a sexta vitória consecutiva nos World Travel Awards, na categoria de Melhor Empresa do Mundo em Conservação, tiveram considerável impacto junto da Comunicação Social.

A nível cultural, os temas que motivaram maior cobertura mediática foram os ciclos de música Serões da Pena e Noites de Queluz, o Ciclo de Cinema de Monserrate e o projeto Somos o que Comemos.

Tendo em conta o aumento do número de atividades ao nível da Programação Cultural, bem como da crescente importância de atrair a Comunicação Social internacional, e ainda de comunicar da melhor forma a

Escola Portuguesa de Arte Equestre, apostou-se em 2018 na contratação de apoio externo dos seguintes tipos:

- Agência de Comunicação para apoio à Comunicação a nível internacional (assessoria de imprensa);
- Agência para apoio à Escola Portuguesa de Arte Equestre, dada a sua especificidade no universo PSML, nomeadamente ao nível da Assessoria de Imprensa (bem como outras áreas);
- Agência de Comunicação para Assessoria de Imprensa dos principais eventos da Programação Cultural (Ciclos de Música, Cinema em Monserrate e Somos o que Comemos).

Publicidade

Ao longo de 2017, e com o objetivo de divulgar Sintra junto dos turistas que chegam ao país por transporte aéreo, a Parques de Sintra continuou a estar representada nos ecrãs publicitários do Aeroporto de Lisboa, tendo agora inclusive expandido esta opção ao Aeroporto do Porto. Foi igualmente adquirido espaço publicitário em algumas revistas de bordo de companhias aéreas.

Para comunicar com os cruzeiristas que chegam a Lisboa, e incentivar a sua visita a Sintra, adquiriu-se também espaço publicitário, em formato vídeo, no Terminal de Cruzeiros de Sta. Apolónia, em Lisboa.

A restante aquisição de publicidade, nomeadamente, ao nível da Comunicação Social nacional impressa, bem como em canais de televisão nacionais, foi direcionada, acima de tudo, para a divulgação dos principais eventos da Programação Cultural (ciclos de Música nos Palácios Nacionais e Cinema em Monserrate).

Em termos de publicidade online, os temas com maior investimento foram também os dos eventos acima indicados, com campanhas na Rede Google (Search, Display e YouTube), Facebook (anúncios no newsfeed e promoted posts), Instagram, e banners/mrecs em alguns outros sites específicos (tais como de órgãos de comunicação social online, nomeadamente Público, Expresso, Observador, TSF, Sapó, NiT e Time Out).

Comunicação Digital

O website oficial da PSML continuou a ser o veículo principal de disseminação de informação e de atividades da empresa. Os canais sociais da Parques de Sintra continuaram a registar um crescimento orgânico e sustentável, revestindo-se de uma cada vez maior importância na comunicação direta e imediata com o público.

Websites

PSML: após o lançamento, em 2017, da nova versão do website da PSML, deu-se continuidade ao trabalho de otimização de páginas e conteúdos, com vista a uma disponibilização mais fácil e rápida da informação sobre o vasto património sob gestão da empresa.

Registou 1.247.607 de visitas em 2018, o que representa um aumento de quase 9% face ao ano anterior, com cerca de 80% de novos visitantes.

EPAE: foi dada continuidade ao projeto de desenvolvimento do novo site da EPAE, com a produção e revisão dos novos conteúdos.

O mini-site atual da EPAE recebeu 37.351 visitas, o que representa um aumento de mais de 25% face a 2017, 83% das quais foram novos visitantes.

Redes sociais

Manteve-se uma presença ativa nas páginas de Facebook (PSML, EPAE e Palácio Nacional de Queluz), bem como no Twitter, LinkedIn, Instagram e YouTube.

• Facebook

PSML: 82.583 seguidores

Escola Portuguesa de Arte Equestre: 20.351 seguidores

Palácio Nacional de Queluz: 6.547 seguidores

• **Youtube:** 1191 seguidores e 318.721 visualizações (dos 185 vídeos presentes)

• Instagram

PSML: 23.802 seguidores

EPAE: 1.336 seguidores

• **LinkedIn:** 1.481 seguidores

• **Twitter:** 508 seguidores

Monitorização

Manteve-se a monitorização da presença e das referências online à PSML e polos sob sua gestão, em tempo real.

Newsletters

Continuidade do envio periódico de newsletters (programação, notícias, para profissionais de turismo, temáticas). Devido ao crescente desinteresse do público por este formato de comunicação de uma via, manteve-se o direcionamento de recursos para as plataformas que permitem maior interação, diálogo e partilha.

Conteúdos

Deu-se continuidade à habitual edição de conteúdos nos diversos idiomas de comunicação da Parques de Sintra. O inglês é, a par do português, uma língua principal de comunicação com o visitante, o que obriga a que praticamente todos os conteúdos libertados para o exterior sejam traduzidos para este idioma. No decurso de 2018 procedeu-se à supervisão e revisão da tradução de cerca de 85.000 palavras de português para inglês, correspondentes a conteúdos para os mais diversos fins, nomeadamente: elementos de sinalética e informação destinada ao visitante, cartazes, brochuras, materiais de promoção e de apoio aos eventos da Programação Cultural, comunicados de imprensa, notícias e websites da Parques de Sintra.

Os diversos projetos de Comunicação da Parques de Sintra, a prestação de informações úteis ao público nacional e internacional e os eventos da Programação Cultural requerem também a tradução de conteúdos para outros idiomas estrangeiros. O idioma secundário de comunicação com os visitantes é o espanhol, incidindo uma parte significativa das traduções neste idioma. Ocorrem igualmente necessidades pontuais de tradução de e para outros idiomas, nomeadamente, com vista à edição dos materiais distribuídos no âmbito das Temporadas de Música da Parques de Sintra, à edição de filmes que incluem entrevistas em idiomas que requerem a respetiva transcrição e tradução para as línguas de comunicação da Parques de Sintra, bem como à produção de peças de comunicação para distribuição em presenças da Instituição em feiras e eventos no estrangeiro. Dentro deste universo de idiomas (espanhol, francês, alemão, italiano, russo, chinês e latim) procedeu-se, ao longo do ano transato, à supervisão e revisão da tradução de cerca de 58.000 palavras.

A Comunicação prosseguiu igualmente o seu habitual apoio à Administração na edição e redação de conteúdos para apresentação pública e publicação, nomeadamente, artigos de autor para revistas, discursos (inaugurações, assinaturas de protocolos, entrega de prémios) e apresentações em conferências.

Em articulação com o gabinete de Promoção Comercial, foi também dada continuidade à colaboração com o projeto de comunicação do World Heritage Centre da UNESCO, em parceria com a National Geographic e com co-financiamento da União Europeia, com a designação World Heritage Journeys of Europe. Este projeto reúne, numa única plataforma digital, os mais

importantes sítios Património da Humanidade europeus, organizados e comunicados de forma coerente e interligada, com a finalidade de promover o destino Europa numa ótica sustentável e tendo como principais destinatários os públicos Chinês e Norte-Americano, identificados pela European Travel Commission como nichos emergentes de turismo em massa com destino ao continente europeu. O website foi lançado em 2018, no âmbito do “Ano do Turismo UE-China” e do “Ano Europeu do Património Cultural”, com a contribuição e apoio à divulgação dos sítios Património da Humanidade convidados para este projeto.

Design e produção gráfica

Os projetos com maior utilização do recurso de design prenderam-se com os eventos organizados pela Programação Cultural, nomeadamente os videomappings “Regresso ao Palácio” e “Oficina de Natal”, a Exposição Monserrate Revisitado, os eventos com abertura noturna do Palácio Nacional da Pena (abril) e do Palácio Nacional de Queluz (setembro), a Exposição de Camélias e Orquídeas, os ciclos de Música (Serões Musicais, Reencontros, Noites de Queluz e Festival de Sintra) e o ciclo de Cinema em Monserrate.

Outros projetos também com elevada exigência ao nível do design foram a celebração da entrada do visitante 3 Milhões, a brochura de programação cultural de 2017, a exposição no Fórum Sintra e Oeiras Parque no âmbito do Eixo Verde e Azul, a decoração das carruagens do comboio CP da linha de Sintra, a publicidade institucional (Terminal de cruzeiros, Aeroporto, Revistas de bordo, entre outras), bem como produções como o Relatório e Contas, os tarifários de época baixa e alta, e ainda sinalética temporária para apoio durante obras em curso.

No caso dos eventos, a imagem de base dos mesmos é declinada para todas as dimensões e formatos necessários, incluindo publicidade, cartazes, site e redes sociais, folhas de sala, brochuras, telas, outdoors, entre outros.

Imagem

No decurso de 2018, foram realizadas 212 campanhas fotográficas de fotografia de promoção, de ilustração e de registo para memória futura. Estas incidiram em múltiplos temas, como paisagem, património edificado, objetos dos acervos, registo das intervenções realizadas, artigos das lojas, atividades e eventos culturais. Tal representou um total de cerca de 32.700 fotografias.

Procedeu-se, igualmente, à análise e processamento de mais de 200 pedidos de cedência e captação de imagens

de fotografia e vídeo para diversos fins (investigação, publicação em livro, documentários, filmes promocionais de ordem artística, trabalhos académicos, portefólio de parceiros da Parques de Sintra, fotografia amadora) e também ao apoio à área comercial na análise de guiões e sinopses de diversos pedidos de captação de imagem com fins comerciais (trabalhos cinematográficos, filmes publicitários e fotografia profissional).

Vídeo

A comunicação da PSML com recurso a vídeo tem-se revelado de sucesso crescente, pelo que se manteve a aposta neste formato. Recorrendo, sobretudo, a meios internos e usando, nalguns casos pontuais, recursos externos sob orientação interna, em 2018 foram produzidos mais de 30 vídeos. Estes, incidiram na promoção da atividade e da oferta da Parques de Sintra (ciclos da Temporada de Música, Cinema e projeto Somos o que Comemos), nos prémios recebidos (6ª WTA, Prémios Europa Nostra e Prémio da APOM), na oferta da Escola Portuguesa de Arque Equestre e das respetivas galas, no património gerido pela Parques de Sintra (Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz, entrevista a Richard Kingsbury, conceção das maquetes táteis dos Palácios da Pena e de Queluz, o cesto de piquenique da Condessa d'Edla) e nas intervenções de conservação e restauro (Sala dos Embaixadores e restauro do órgão histórico de Queluz, conforme se lista abaixo:

Promoção e eventos

1. Serões Musicais no Palácio da Pena 2018 (vídeos promocionais, vários formatos)
2. Exposição Monserrate Revisitado – Making Of
3. Reencontros – Memórias Musicais do Palácio de Sintra 2018 (vídeos promocionais, vários formatos)
4. Cinema em Monserrate – Esplendor na Relva (vídeos promocionais, vários formatos)
5. Noites de Queluz – Tempestade e Galanterie 2018 (vídeos promocionais, vários formatos)
6. Somos O Que Comemos (vídeos geral e de promoção dos workshops, das visitas temáticas, das tertúlias e do concurso)
7. Parques de Sintra vence 6º World Travel Award
8. Apresentação do *merchandising* cultural da PSML aos Prémios da APOM
9. Promoção de coleção de calçado com padrões inspirados nos monumentos
10. Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz – Prémio Europa Nostra e Prémio Escolha do Público
11. Galas da Escola Portuguesa de Arte Equestre
12. Parceria Parques de Sintra / Casa-Museu Medeiros e Almeida

História e Património:

13. Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz – vídeo geral
14. O Jardim Botânico de Queluz (filme de animação)
15. Monserrate – Entrevista a Richard Kingsbury (com língua gestual)
16. A Place at the Royal Table – O Cesto de Piquenique da Condessa d’Edla
17. Restauro da Sala dos Embaixadores
18. A Matinha de Queluz
19. Conceção da maquete tátil do Palácio Nacional de Sintra
20. Conceção da maquete tátil do Palácio Nacional da Pena
21. Restauro do Órgão Histórico do Palácio Nacional de Queluz
22. Manhãs da Arte Equestre no Picadeiro Henrique Calado

PROMOÇÃO COMERCIAL

Deu-se continuidade à atividade corrente desta área da empresa, procedendo-se à manutenção regular do registo interno de contactos, com atualização da base de dados da área comercial, à manutenção e ao alargamento da rede de distribuição de informação, à expedição de brochuras para certames internacionais de turismo em que o Turismo de Portugal esteve representado, e à gestão da distribuição de material promocional junto dos parceiros na área da grande Lisboa.

Tal como acontece desde junho de 2014, assegurou-se, igualmente, a gestão das vendas antecipadas, que incide no contacto com os parceiros com respeito a compras em quantidade e grupo a grupo, no envio de orçamentos, na verificação de pagamento, na emissão dos bilhetes, na emissão de ordens de faturação. Com vista agilizar os procedimentos nesta área de negócio da empresa, em 2018 procedeu-se à implementação da plataforma de vendas exclusiva para Profissionais de Turismo, que vinha sendo desenvolvida. Este processo envolveu a gestão do período de testes com parceiros selecionados e do período de vendas intermédio (em que o canal tradicional foi substituído pela nova plataforma), até à implementação da plataforma como canal exclusivo para vendas a profissionais, com a prestação de suporte a novos utilizadores e gestão do backoffice geral.

Deu-se também continuidade à política de acolhimento e gestão das visitas de familiarização e incentivos (Fam Trips), implementada em 2012, assegurando a promoção presencial da empresa e a recolha de contactos de profissionais de mercados variados. Adicionalmente, registou-se procura efetiva (realização de visitas de grupos, atividades e eventos) por parceiros que visitaram os locais como participantes de Fam Trips.

Em 2018, prosseguiu-se igualmente o acompanhamento do projeto World Heritage Journeys, promovido pela UNESCO em parceria com a National Geographic, para promoção, nos mercados China e USA, de rotas europeias de património histórico-cultural classificado como património da humanidade. O projeto assenta no princípio da sustentabilidade turística dos locais classificados e das comunidades e que estes se inserem. A Parques de Sintra, enquanto entidade responsável pela Paisagem Cultural de Sintra, Património da Humanidade, integrou o projeto por convite da UNESCO, fazendo parte da rota denominada Royal Gardens. Em articulação com o gabinete de Comunicação e Informação, manteve-se, ao longo deste ano, a articulação com a organização e os

membros de outras rotas e assegurou-se a presença em duas sessões de trabalho, realizadas em Estocolmo e em Aranjuez (com vista ao desenvolvimento do canal online e à definição das respetivas estratégias de promoção), bem como a representação da empresa na cerimónia de lançamento oficial da plataforma em Paris, na sede da UNESCO, com a apresentação do estudo-caso Parques de Sintra.

Destaca-se, também, o apoio continuado ao desenvolvimento do Estudo da Capacidade de Carga do Palácio Nacional da Pena, em representação dos interesses e das necessidades dos operadores e agentes turísticos, bem como ao da Plataforma de estudo de públicos, através do acompanhamento do desenvolvimento do projeto e da implementação desta plataforma. Dada a necessidade, identificada pela empresa, de criação de um novo canal de vendas online, em articulação com a Direção de Informática, procedeu-se, também, ao levantamento de necessidades na área de bilhética.

Participação em feiras e workshops de turismo

De acordo com o histórico de anos anteriores, deu-se continuidade à promoção do património gerido pela Parques de Sintra, bem como seus serviços e produtos, através da participação em certames de Turismo nacionais e internacionais. A estratégia implementada até aqui, delineada com base na análise dos principais mercados tradicionais emissores de visitantes, bem como nas recomendações do Turismo de Portugal para a captação de mercados emissores emergentes, pressupõe a promoção em três vertentes:

• Participação independente (a Parques de Sintra assume todas as despesas de participação):

BTL – Bolsa de Turismo de Lisboa
Lisboa, Portugal, 28 de fevereiro a 4 de março

WTM
São Paulo, Brasil, 3 a 5 de abril

Partnership in European Tourism
Chengdu, China, 28 de novembro

• Participação em colaboração com a Câmara Municipal de Sintra, para promoção do destino Sintra (investimento na participação compartilhado em 50% por cada uma das entidades):

MATKA
Helsínquia, Finlândia, 18 a 21 de janeiro

The New York Times Travel Show
Nova Iorque, EUA, 26 a 28 de janeiro

Salon de Vacances
Bruxelas, Bélgica, 1 a 4 de fevereiro

The Boston Globe Travel Show
Boston, EUA, 9 a 11 de fevereiro

Danish Travel Show
Herning, Dinamarca, 23 a 25 de fevereiro

ILTM Ásia Pacífico
Singapura, 21 a 24 de maio

OTDYKH - Int. Trade Fair for Travel & Tourism
Moscou, Rússia, 11 a 13 de setembro

50+Beurs
Utrecht, Holanda, 18 a 22 de setembro

SENIOR
Estocolmo, Suécia, 2 a 4 de outubro

ILTM
China, Xangai, 31 a 2 de novembro

• Participação integrando a promoção de Portugal, em parceria com o Turismo de Portugal (dependendo da existência de vaga, e assumindo o custo da quota extraordinária de associado da Associação de Turismo de Lisboa):

FITUR
Madrid, Espanha, 17 a 21 de janeiro

ITB
Berlim, Alemanha, 7 a 11 de março

ITB
China, Xangai, 16 a 18 de maio

Seatrade Cruise Med
Lisboa, Portugal, 19 a 20 de setembro

ABAV
São Paulo, Brasil, 26 a 28 de setembro

WTM
Londres, Reino Unido, 5 a 7 de novembro

Para garantir uma digna representação da Parques de Sintra nos certames em que esta se apresenta, assegurou-se igualmente a gestão da utilização do stand da empresa, do seu estado de conservação e das atualizações de conteúdos que foram sendo necessárias.

PROGRAMAÇÃO CULTURAL

Ano Europeu do Património Cultural 2018 – “Somos O Que Comemos”

No âmbito da celebração do Ano Europeu do Património Cultural de 2018, a Parques de Sintra implementou o projeto “Somos O Que Comemos”, com um duplo

propósito: divulgar o património alimentar da região de Sintra e, recorrendo ao que é transversal ao dia-a-dia de todos – a alimentação – estimular a participação nacional e, em particular, da população local. Todas as ações foram, ainda, realizadas aos domingos, dia em que os munícipes de Sintra têm entrada gratuita em todos os parques e monumentos sob gestão da PSML, com bilhete de participação a um preço simbólico. As iniciativas decorreram ao longo de um período de cinco meses, percorrendo os vários parques e monumentos com uma programação variada (workshops, tertúlias, visitas temáticas, conferência internacional e concurso culinário).

Tendo-se atingindo uma taxa de participação de residentes no concelho acima de 50%, considera-se que este projeto contribuiu com sucesso para uma maior aproximação do público sintrense ao património sob gestão da empresa.

MÚSICA

Temporada de Música

A quarta edição da Temporada de Música Erudita, à semelhança dos anos anteriores, passou pelos Palácios da Pena, Sintra e Queluz em março, julho, e outubro/novembro, respetivamente. A iniciativa, sob a direção artística do Maestro Massimo Mazzeo, contou com 2.749 espectadores (mais 20% do que na Temporada anterior).

- **Serões Musicais no Palácio da Pena** (2 a 30 de março): Com oito recitais no Salão Nobre do Palácio, este ciclo de música procurou recriar o espírito dos

saraus intimistas característicos do período romântico. Destacou-se a atuação da internacionalmente reconhecida mezzosoprano Karen Cargill.

- **Reencontros - Memórias Musicais no Palácio de Sintra** (6 a 28 de julho): Dedicado ao repertório musical tardo-medieval e quinhentista, o ciclo contou com oito concertos na Sala dos Cisnes pela Companhia Flamenca “Cadencia Andaluza”, L’Arpeggiata, Ala Aurea, Odhecaton e Accademia del Piacere.

- **Noites de Queluz – Tempestade e Galanterie** (19 de outubro a 4 de novembro): Por este ciclo de sete concertos, com repertório de finais do século XVII até ao início do XIX, passaram nomes como Ian Bostridge, Nuria Rial, Fahmi Alqhai, Andreas Staier ou Raffaella Milanese. Destacou-se, ainda, a estreia mundial moderna da serenata “Perseo” de João de Sousa Carvalho, preparada no âmbito do trabalho realizado em colaboração com o Centro de Estudos Musicais Setecentistas de Portugal – Divino Sospiro desde 2014 e que visa a recuperação das Serenatas já tocadas no Palácio.

Domingos ao Piano janeiro a dezembro

Nos terceiros domingos do mês, de janeiro a outubro, a Sala da Música do Palácio de Monserrate contou com a presença do pianista Raúl Pinto que explorou uma temática diferente em cada mês - poesia, dança e outros instrumentos musicais – com a participação pontual de outros artistas convidados.

▼ Palácio Nacional de Queluz > Concerto na Sala do Trono
© PSML | Luís Duarte





▲ Parque e Palácio de Monserrate > Cinema no Relvado
© PSML | Luís Duarte

Colóquio Internacional DS-CEMSP 29 de junho a 1 de julho

No âmbito da parceria estabelecida com o Divino Sospiro - Centro de Estudos Musicais Setecentistas de Portugal, a Parques de Sintra apoiou e acolheu, no auditório do Palácio de Queluz, o V Colóquio Internacional "Cartas sobre a Música e o Espectáculo no Séc. XVIII".

CINEMA Esplendor na Relva – A Herança do Cinema 3 a 26 de agosto

Pelo segundo ano consecutivo, Monserrate recebeu um ciclo de cinema ao ar livre, com programação de João Mário Grilo, dedicado às grandes obras do cinema. Tendo como anfiteatro o Relvado do Parque de Sintra, este ciclo pretende promover uma experiência única que coloca a atmosfera dos filmes a fundir-se com o cenário natural da serra de Sintra. Esta edição teve a presença 3.476 espectadores (mais 67% do que na edição anterior).

Para além dos filmes exibidos no Relvado, este ciclo contou também com cinco projeções no Auditório do Palácio.

EXPOSIÇÕES TEMPORÁRIAS

O picadeiro do Parque da Pena foi palco de duas exposições resultantes dos trabalhos premiados no âmbito de dois concursos internacionais: Travel Photographer of the Year (de junho a agosto) e International Garden Photographer of the Year (de setembro a novembro).

O terreiro do Palácio Nacional de Sintra acolheu, no fim de semana de 10 e 11 de março, a "Exposição de Camélias e Orquídeas", organizada em colaboração com a Associação Portuguesa de Camélias (APC) e o Clube dos Orquidófilos de Portugal (COP). A edição de 2018 teve como subtema a relação cultural entre Portugal e a Ásia e contou com um vasto programa de atividades, como visitas guiadas, workshops, espetáculos e palestras.

RECRIAÇÃO HISTÓRICA Arte da Guerra Medieval maio a outubro

Pelo terceiro ano consecutivo, no primeiro sábado de cada mês, foi apresentada uma recriação histórica, no castelo dos Mouros, sob a temática da Arte da Guerra Medieval, com demonstrações do uso de armas de combate corpo a corpo e de operações de cerco.

EFEMÉRIDES

Dia Internacional dos Museus (18 abril)

A comemoração desta efeméride foi assinalada com a abertura noturna gratuita do Palácio Nacional de Sintra.

Jornadas Europeias do Património (28 setembro)

As Jornadas foram assinaladas com uma abertura noturna gratuita do Palácio de Monserrate.

ACOLHIMENTO DE INICIATIVAS EXTERNAS

Em colaboração com a Câmara Municipal de Sintra, foram apoiados e acolhidos espetáculos do Festival de Sintra (20 de setembro a 14 de outubro) – nos Palácios de Sintra e de Queluz –, do festival Muscarium – no relvado

de Monserrate –, do festival Periferias (3 de março), a peça de teatro “O Inferno de Dona Maria I” pela Companhia Éter (30 de novembro e 1 de dezembro) – ambos na sala do trono do Palácio de Queluz – e uma instalação no terreiro Rainha D. Amélia, no âmbito do Aura Sintra Festival (2 a 5 de agosto).

SERVIÇO EDUCATIVO

Visitas e atividades

O Serviço Educativo dinamiza em permanência um vasto leque de visitas e atividades em todos Parques e Monumentos geridos pela Parques de Sintra, aliando, por esta via, a sua valência pedagógica à de sensibilização para a salvaguarda e valorização da cultura e do património. Em 2018 foram recebidos neste contexto 84.452 visitantes (alunos e professores, famílias, cidadãos seniores, cidadãos portadores de deficiência e público geral).

Escola da Floresta

Lançamento da Escola da Floresta Bloom, em parceria com a Movimento Bloom, no enquadramento de uma pedagogia de aprendizagem regular ao ar livre, com uma abordagem holística assente nas brincadeiras, na descoberta e na partilha, e em que todas as iniciativas são desenhadas em função das necessidades e interesses de cada participante. O programa pauta-se por atividades sharing nature, metodologia de aprendizagem inspirada no método de flow learning, que valoriza a aplicação da componente lúdica aos jogos, atividades e oficinas a realizar, permitindo, por meio das brincadeiras, que as crianças aprofundem as suas relações consigo próprias, com as outras pessoas e com o mundo natural. Promove-se igualmente o interesse, o entusiasmo e o conhecimento pela biodiversidade, pela conservação da natureza, pela sustentabilidade ambiental e pelas atividades de exterior.

A Escola da Floresta Bloom é, em simultâneo, uma Academia do Conhecimento da Fundação Calouste Gulbenkian. As Academias do Conhecimento são um conjunto de projetos que contam com o apoio técnico, financeiro e a mentoria desta Fundação, com o objetivo

▼ Quintinha e Tapada de Monserrate > Escola da Floresta
© PSML | Luís Duarte



de promover competências para que as crianças e jovens de hoje sejam capazes de enfrentar um futuro em rápida mudança. A PSML é parceira no projeto (com apoio financeiro e cedência de espaço para realização das sessões), que acolherá, de outubro de 2018 a junho de 2019, 12 horas por semana, as turmas do 1º ciclo (2 turmas por cada ano) e respetiva comunidade escolar, da Escola básica do 1.º ciclo de Várzea de Sintra (174 crianças, ca. de 348 pais/familiares, 16 professores e 4 técnicos).

Prémio Ciência na Escola

A Parques de Sintra foi parceira do Colégio Catarina de Bragança (no Morelino, Sintra) na candidatura ao Prémio Ciência na Escola, criado pela Fundação Ilídio Pinho, nos projetos intitulados “A Floresta Nativa é mais Viva” e “De Coração pela Reflorestação”, premiados com Menção Honrosa – 2º escalão. Neste âmbito, realizaram-se com toda a comunidade escolar (alunos, professores, técnicos e famílias), ações de controlo de acácias, ações de reflorestação com espécies autóctones, visitas pedagógicas e de sensibilização ambiental e uma palestra sobre a Serra de Sintra e os respetivos valores naturais. A Fundação Ilídio Pinho foi criada em 2000 e tem como principal orientação estratégica a promoção da Ciência e da Tecnologia ao serviço do desenvolvimento e da humanização.

Estágios e projetos académicos

Em 2018, o Serviço Educativo acolheu:

- um projeto final do Mestrado em Comunicação de Ciência da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas, Universidade Nova de Lisboa, subordinado ao tema “O Parque da Pena na Rota do Turismo Científico em Portugal: Um plano de comunicação para o turismo de conhecimento”;
- um estágio profissional do IEFP (nov18 – jul19).

Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Monte da Lua

A PSML integrou o Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Monte da Lua (Sintra), órgão colegial de direção estratégica aberto à participação das famílias e da comunidade local. O Conselho Geral tem como missão definir e aprovar o regulamento interno da escola, bem como definir, aprovar, acompanhar e concretizar o projeto educativo e o plano de atividades. A Parques de Sintra assume, assim, uma participação ativa no processo educativo do Agrupamento de Escolas Monte da Lua, constituído por 11 escolas do concelho de Sintra, do ensino pré-escolar, básico e secundário, fomentando um elo de ligação mais consistente e efetivo da comunidade escolar ao património cultural de Sintra.

S. Valentim no Palácio da Pena (14 de fevereiro)

A efeméride foi assinalada com uma abertura noturna do Palácio Nacional da Pena, que incluiu uma visita guiada ao monumento, enriquecida com um momento musical no Salão Nobre, e um jantar alusivo ao S. Valentim no restaurante. O momento musical, interpretado pelo pianista maestro correpetidor do Teatro Nacional de S. Carlos, Nuno Margarido Lopes, pelo soprano, Ana Cosme, e pelo tenor João Rodrigues, membros do Coro do Teatro Nacional de São Carlos, percorreu essencialmente obras de compositores do período Romântico.

Dia Internacional do Fascínio pelas Plantas (19 maio)

Realização de uma visita guiada ao Jardim Botânico de Queluz, cujo projeto de reabilitação venceu, em 2018 o Prémio da União Europeia para o Património Cultural / Prémios Europa Nostra 2018, na categoria Conservação e o Prémio da Escolha do Público.

Olimpíadas Internacionais da Física 2018 (25 julho)

Apoio às Olimpíadas Internacionais de Física, evento organizado pela Sociedade Portuguesa de Física, com o patrocínio do Ministério da Educação. Cedência de 250 entradas gratuitas no Palácio Nacional de Sintra para alunos, professores acompanhantes e voluntários dos mais de 90 países participantes.

Ciência Viva no Verão em Rede (15 de julho a 15 de setembro)

A Parques de Sintra participou, pelo 16º ano consecutivo, na iniciativa da Agência Nacional Para a Cultura Científica e Tecnológica “Ciência Viva no Verão em Rede”, que visa promover a cultura científica em várias áreas de conhecimento, com a realização de seis visitas guiadas ao galardoado Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz.

Dia Internacional da Juventude (12 de agosto)

Associação ao Instituto Português do Desporto e Juventude nas celebrações do Dia Internacional da Juventude, com oferta de visitas guiadas a jovens dos 12 aos 29 anos nos Palácios Nacionais de Sintra, Queluz e da Pena.

Jornadas Europeias do Património (28 a 30 de setembro)

Coordenadas, em Portugal, pela Direção-Geral do Património Cultural, as Jornadas Europeias do Património foram, em 2018, subordinadas ao tema “Partilhar Memórias”. A PSML aderiu à iniciativa com um programa de visitas guiadas temáticas e uma abertura noturna do Palácio de Monserrate.

Bienal Arte e Património (8 a 11 de novembro)

Participação na Bienal AR&PA do Património Cultural em Espanha (Valladolid), através da divulgação em stand dos espaços dos espaços sob a gestão da PSML e, em particular, da sua oferta de programação paralela, com destaque para a programação cultural e para atividades desenvolvidas pelo serviço educativo.

Reino do Natal (1 a 23 de dezembro)

A PSML marcou novamente presença no evento “Reino do Natal”, em Sintra, através da dinamização de um espaço no Parque da Liberdade alusivo ao Convento dos Capuchos, à sua história e ao facto de S. Francisco de Assis ter sido o precursor de uma tradição natalícia, ao realizar, em Itália, o primeiro presépio vivo. As crianças foram convidadas a participar num ateliê prático e a reproduzir a figura de um frade franciscano que levaram para casa para colocar junto ao presépio, ou utilizar como decoração de Natal.

LOJAS

Em 2018, a rede de lojas PSML continuou a assumir um importante papel no setor comercial da empresa. O crescimento dos anos anteriores manteve-se, tendo-se registado uma faturação total no montante de 1.765.434,68€, que corresponde a um aumento de 18% em relação a 2017.

A interpretação do património natural e construído e a sua adaptação a objetos do quotidiano aproxima a história dos locais e dos monumentos à sociedade. Por essa razão, em 2018 a Parques de Sintra apostou fortemente na personalização das linhas e na consolidação da marca própria “PSML”. A escolha dos artigos procurou a melhor relação entre qualidade e preço, garantindo sempre o respeito e a dignificação dos espaços e monumentos que retratam, constituindo um importante veículo para a sua promoção e divulgação.

Em paralelo com a personalização dos vários produtos de loja, registou-se igualmente um esforço e um cuidado na aposta cada vez maior em artigos sustentáveis.

Por outro lado, com base na tradução da história de Sintra e dos seus intervenientes em ilustrações apelativas e adequadas ao público infantil, apostou-se igualmente na criação e no desenvolvimento de linhas e coleções destinadas aos mais novos, subordinadas à premissa de que o merchandising cultural pode, e deve, contar histórias.

Coleção Palácio Nacional da Pena

Desenvolvimento de uma coleção de calçado para a qual os motivos e os padrões presentes na arquitetura do Palácio Nacional da Pena foram o conceito e a origem da linha criativa. O desenvolvimento e o fabrico foram 100% nacionais.

Merchandising Sustentável

Linha exclusiva de acessórios e elementos decorativos, desenhada pela artista Julia Gash para os espaços PSML. Uma coleção vasta, que retrata a paisagem natural e cultural de Sintra de forma colorida, apelativa e moderna.

Linhas Infantis

Dedicadas aos Palácios Nacionais da Pena, de Sintra e de Queluz, com vista a proporcionar ao público infantil o prolongamento da sua experiência de visita.

RESTAURAÇÃO E EVENTOS

Em 2018, o aumento de visitantes aos parques e monumentos geridos pela Parques de Sintra, na ordem dos 10%, traduziu-se num crescimento de vendas na área da Restauração de cerca de 19%, em relação do ano anterior.

Foi dada continuidade ao trabalho até agora desenvolvido, com vista a dotar a oferta os espaços de Restauração da Parques de Sintra de opções alimentares mais diversas e completas, em cumprimento do objetivo da Parques de Sintra de proporcionar ao visitante uma experiência agradável, cómoda e isenta de preocupações. Constata-se que o visitante reage positivamente à oferta que tem à sua disposição, o que se reflete nas suas opções de consumo e, por conseguinte, nas vendas nesta área.

Novos espaços de Cafeteria e Restauração

Com vista a contribuir para a valorização da experiência do Parque da Pena e a promover a dispersão espacial dos visitantes deste polo pela totalidade dos equipamentos à sua disposição, contrariando, assim a concentração massificada que tendencialmente ocorre no palácio, disponibilizou-se um novo espaço de restauração no Picadeiro do Parque da Pena. Este quiosque com uma pequena esplanada funcionou de 1 a 30 de setembro, disponibilizando bebidas frescas, gelados e snacks.

Eventos

Em julho de 2018, as unidades funcionais dos Eventos e da Restauração foram agregadas, o que implicou uma reformulação de funções de modo a maximizar sinergias e Recursos Humanos.

Durante o segundo semestre de 2018 e no início de 2019, reestruturou-se a orientação estratégica da oferta nesta área, com vista a atualizar a informação relativa à cedência de espaços para eventos. Pretende-se que esta seja mais ajustada à procura e inclua novas ofertas, como a associação de serviços de catering a visitas de grupos.

AMBIENTE, SEGURANÇA E HIGIENE NO TRABALHO

Ambiente

No que diz respeito à política e aos procedimentos no âmbito da proteção ambiental que a PSML defende, foi dada continuidade aos seguintes projetos:

- Contrato de manutenção para duas máquinas de lavagem de peças nas oficinas da Pena e de Queluz, e encaminhamento das águas contaminadas com óleos e outros produtos químicos provenientes das mesmas para uma operadora devidamente licenciada para a recolha e tratamento deste tipo de resíduos.
- Encaminhamento dos resíduos produzidos na PSML para operadores devidamente licenciados pela Agência Portuguesa do Ambiente. Os resíduos são segregados nas oficinas, ou nos locais em que são produzidos, consoante a sua natureza e potencial de contaminação. Todas as recolhas foram acompanhadas por uma guia de acompanhamento de resíduos (GAR), de acordo com a legislação em vigor, e registadas anualmente na plataforma eletrónica Siliamb.

Segurança e Higiene no Trabalho

A Parques de Sintra promove continuamente as condições de segurança e saúde dos seus colaboradores através da implementação de procedimentos e disponibilização dos equipamentos e materiais adequados às atividades que desempenham e aos riscos a elas associados. Tal como nos anos anteriores, foi dada continuidade aos seguintes processos:

- Equipamentos de proteção individual: disponibilização dos equipamentos necessários e adequados, quer aos novos elementos que integram as equipas, quer para substituição dos equipamentos fora de validade ou degradados.

- Equipamentos de proteção coletiva: disponibilização de baias de delimitação e sinalização em número adequado para as equipas operacionais para utilização nos locais dos trabalhos, sempre que se verifique essa necessidade, decorrente da passagem de visitantes ou de outros utilizadores.

- Equipamentos de trabalho: foram adquiridos escadotes, escadas e andaime de alumínio, para substituição de alguns equipamentos existentes, de forma a assegurar que estes cumprem os requisitos de segurança e a minimizar o risco de queda em altura na realização dos trabalhos.

- Formação de acolhimento de novos trabalhadores: deu-se continuidade ao acolhimento aos novos elementos que incorporam as diversas equipas, no qual lhes é ministrada uma formação em que são explicadas as regras gerais de comportamento a adotar, bem como as medidas de controlo para os riscos de segurança a que estão sujeitos (avaliação de riscos). Neste processo, é-lhes também fornecido o fardamento e os equipamentos de proteção individual necessários ao desempenho das funções, sendo registada a entrega em impresso próprio. Os documentos originais, assinados durante o processo de acolhimento, são arquivados pela empresa, sendo fornecidas cópias ao trabalhador.

- Manutenção de máquinas e equipamentos de trabalho: Foram garantidas e asseguradas as revisões e as manutenções das máquinas e dos equipamentos de trabalho em utilização pelas equipas operacionais da PSML. Estas ações revelam-se de extrema importância, tendo em conta que aumentam o tempo de vida útil dos equipamentos, evitando anomalias ou avarias graves nos equipamentos através da sua deteção e resolução precoce, bem como atrasos nos trabalhos por indisponibilidade das máquinas e equipamentos.

- Ferramentas manuais: Com o intuito de equipar devidamente as equipas operacionais e fazer face às suas necessidades e à degradação de algumas das ferramentas, foram adquiridas diversas ferramentas manuais. Entre outras, foram adquiridas tesouras de podar (fornecidas para utilização individual), tesourões, podões, os respetivos acessórios de manutenção (pedras de afiar, massa lubrificante), vassouras metálicas, mangueiras, martelos, enxadas e carros de mão.

RECURSOS HUMANOS

Estrutura

Em 31 de Dezembro de 2018 a estrutura de Recursos Humanos da PSML era constituída por 269 colaboradores (215 permanentes, 35 com vínculo a termo e 19 com acordo de cedência de interesse público – 49% mulheres e 51% homens), distribuídos do seguinte modo:

Direção Administrativa e Financeira: 7

Direção de Divulgação e Apoio ao Visitante (86):

- Técnicos Superiores: 18
- Helpdesk: 4
- Operadores de Bilheteira: 32
- Operadores de Loja: 9
- Empregados de Mesa e Balcão: 12
- Logística: 5
- Motoristas: 6

Direção Técnica Património Natural (55):

- Técnicos Superiores: 10
- Jardineiros: 25
- Operadores Florestais: 7
- Cantoneiros: 7
- Calceteiros: 3
- Tratadores de Animais: 3

Direção Técnica Património Construído (20):

- Técnicos Superiores: 11
- Manutenção: 9

Palácio Nacional da Pena (18):

- Técnicos Superiores: 4
- Assistentes de Apoio ao Visitante: 14

Palácio de Monserrate (2):

- Assistentes de Apoio ao Visitante: 2

Palácio Nacional de Sintra (14):

- Técnicos Superiores: 4
- Assistente Técnico: 1
- Assistentes de Apoio ao Visitante: 9

Palácio Nacional de Queluz (14):

- Técnicos Superiores: 3
- Assistentes Técnicos: 3
- Assistentes de Apoio ao Visitante: 8

Escola Portuguesa de Arte Equestre (23):

- Área Técnica: 3
- Cavaleiros: 14
- Tratadores: 6

Comunicação e Informação: 5

Jurídico: 2

Recursos Humanos: 4

Relações Institucionais, Projetos Especiais e Secretariado: 3

Eixo Verde e Azul: 1

Informática: 4

Segurança e Serviços de Limpeza: 5

Administração: 3

Conselho fiscal: 3

Formação

Em 2018, a formação ministrada aos colaboradores que realizam Atendimento ao Público teve como principal objetivo a temática da segurança, refrescando conhecimentos ao nível da Fenomenologia e Combustão de Extintores, Suporte Básico de Vida, Utilização e Manutenção de Equipamentos Desfibrilhadores, Métodos e Técnicas de Prevenção de Ações de Ataque Terrorista e Planos de Evacuação de Pessoas em Caso de Emergência. Para além disto, foram financiadas e geridas formações que conferem carta de condução de veículos pesados de mercadorias (C), bem como condução de atrelados (B+E e C+E) a colaboradores desta área de trabalho. Mantendo como foco a temática da segurança, foi ministrada formação e HACCP – Segurança Alimentar aos colaboradores da área da Restauração/Cafetarias. Para além disto, os estes últimos participaram em formações na área de Catering e Protocolo, bem como de Gestão e Organização de Eventos. A todos os colaboradores que lidam com logística, foram ministradas formações em PHC, Gestão de Stocks e Inventários, na qual também participaram colaboradores de funções administrativas e financeiras.

No que concerne os colaboradores afetos à área de Jardins e Florestas, como é usual, no processo de admissão, foi ministrada formação sobre a utilização dos instrumentos de trabalho e equipamentos de proteção individual. Para além disto, foi ministrada formação de revisão de conhecimentos no âmbito do manuseamento de máquinas e equipamentos de trabalho florestal, tais como motosserras, motorroçadoras, sopradores e equipamentos das áreas de exploração florestal. Por forma a agir em conformidade com as novas imposições legais no que concerne ao manuseamento e condução de máquinas agrícolas e florestais, foi ministrada formação em condução e operação de tratores em segurança a todos os colaboradores que trabalham, ou podem vir a trabalhar, com estes equipamentos. Paralelamente, foram financiadas e geridas formações

que conferem carta de condução de veículos pesados de mercadorias (C), bem como condução de atrelados (B+E e C+E) a colaboradores desta área de trabalho. Por fim, à Direção Técnica do Património Natural foi ministrada formação especializada em Arboricultura. No âmbito da melhoria da acessibilidade ao visitante portador de deficiência, foi ministrada formação sobre a implementação do Sistema de Gestão da Responsabilidade Social, bem como formação em Comunicação Aumentativa, por forma a expandir competências. Destacam-se, ainda, participações em workshops, conferências, colóquios e congressos de temáticas pertinentes, tais como a Conferência Proteger e a Conferência Gestão Florestal Responsável.

Relativamente à área da recuperação e conservação do Património Construído, destacam-se formações ao nível da Engenharia Civil, tais como a certificação Project Management Professional e em Redes Prediais Águas e Esgotos e Dimensionamento de Madeiras, segundo o Eurocódigo 5. Por outro lado, foram ministradas formações que visam a conservação de documentos e peças de valor histórico de natureza variada, tais como a Conservação de Documentos, métodos e técnicas de Conservação Preventiva e Conservação, reabilitação e restauro de revestimentos tradicionais. Para além das formações referidas, salientam-se, ainda, participações em workshops, conferências, colóquios e congressos de temáticas pertinentes, como o Encontro de Arqueologia, o Congresso IIC 2018, o Colóquio DIAITA e o Congresso Património Artístico.

Aos equitadores da Escola Portuguesa de Arte Equestre foram ministradas formações em gestão técnica de Coudelaria e em Treinador Grau 1.

Ao longo do ano de 2018, uma grande percentagem do investimento alocou-se também à formação profissional das Áreas de Apoio da empresa, nomeadamente, ao nível do aperfeiçoamento do inglês e dos conhecimentos em MSOffice, formações na área de Finanças e Contabilidade – Matemática, Gestão Fiscal, IVA - Regras de Faturação e Regime de Bens em Circulação, Atualização Fiscal em IVA, SAF-T, Taxonomias e Tributação Autónoma, Alterações ao Código Contributivo – Formações na área de Gestão de Recursos Humanos – Direito Laboral, Gestão Administrativa de RH, Auditoria ao Payroll, Gestão da Formação, Absentismo Laboral, PHC Relatório Único, PHC Mapas, Filtros, Análises e IDUS, Plataforma SIGO, Grelhas de Performance – formações na área de Comunicação e Programação Cultural – Protocolo, Marketing Estratégico – e formações na área Informática – VMWare vSphere: Install, Configure, Manage [v6.5],

VWVSO6.5 - VMware vSphere: Optimize & Scale (v6.5), Fujitsu Eternus User Group e Outsystems. Para além disto, os colaboradores destas áreas também puderam atualizar conhecimentos e trocar experiências com outros profissionais em encontros e conferências tais como o Encontro Conhecimento e Cultura, a Conference Awwwards 2018 e a Conferência Transformação Digital da Contratação Pública.

Por fim, de um modo transversal, e de acordo com as necessidades sentidas pelas várias áreas em 2018, foi ministrada formação em Excel Elementar, Médio e Avançado, Gestão de Projetos com o MS Project, Sensibilização/Iniciação ao Regulamento Geral da Proteção de Dados, Inglês Básico para colaboradores de áreas operacionais, como a Manutenção e trabalhadores da Escola Portuguesa de Arte Equestre, Formação de Formadores, Contratação Pública Geral, Fase Pré Contratual, Execução de Contratos e ainda Contratação Pública aplicada a Obras e Empreitadas. Por fim, como habitual, foi ministrada formação de Integração aos novos colaboradores, ou colaboradores já contratados e que necessitavam de refrescar conhecimentos, na qual se inclui formação institucional, formação sobre software de front-office, stocks e logística e procedimentos de caixa, equipamentos de bilhética e visitas guiadas aos vários espaços sob gestão.

Parcerias com Entidades de Formação

No âmbito das diretivas da sua política de responsabilidade social, a PSML continuou a investir no acolhimento de estágios curriculares e no estabelecimento e conservação de parcerias com diversas entidades de formação – nacionais e internacionais – ao longo do ano de 2018. A população abrangida por estes estágios é bastante diversa, desde alunos que se encontram a concluir o ensino secundário, alunos que se encontram a realizar uma especialização técnico-profissional, alunos do ensino superior, a cidadãos portadores de deficiência intelectual.

No âmbito da atividade dos Jardins e Florestas, a PSML colaborou com o IEFP de Sintra, o CECD Mira Sintra, a Faculdade de Motricidade Humana, a Professional Gardeners Guild, os Gunnebo Gardens e com a Università Statale degli Studi di Milano.

No âmbito das áreas do Turismo, Gestão de Empresas Turísticas, Lazer e Animação e Estudos da Cultura, a PSML colaborou com o projeto Sintra Inclui, com o IEFP de Sintra, o IEFP de Alcoitão, a Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, a Escola Técnica e Profissional de Mafra, a Escola Profissional Alda Brandão de Vasconcelos, a Escola de Hotelaria de Fátima,

a Escola Básica e Secundária de Gama Barros, a Escola Secundária de Santa Maria, o Agrupamento de Escolas de Carcavelos, o IGOT, a Citeforma, a Universidade do Algarve, a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro e o Instituto Superior de Novas Profissões.

No âmbito da História de Arte, Museologia e Conservação e Restauro, a PSML colaborou com a Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa, a Universidade Nova de Lisboa e com a Universidade de Tomar.

Para além do acima mencionado, também foram acolhidos estágios no âmbito da Gestão de Eventos Culturais, Informática, Gestão de Recursos Humanos, Comunicação, Restauração/Catering e Arte Equestre, tendo a empresa colaborado com o IEFP de Sintra, o CECD Mira Sintra, o Agrupamento de Escolas de Queluz Belas, o Agrupamento de Escolas Leal da Câmara, a Escola Profissional Alda Brandão de Vasconcelos, a AERLIS, o IGOT, a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa, a Universidade Católica de Lisboa, a Universidade Europeia, a Universidade da Beira Interior, a Universidade de Tomar, o University College of Birmingham e, ainda, com a Universidade de Paris - Campus Fontainebleau.

Acolhimento de Estágios Profissionais

Durante o ano de 2018 a PSML acolheu um estagiário na área de Serviço Educativo e, no âmbito do programa de Estágios Emprego financiado pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional, e promoveu sete estágios profissionais financiados pela própria empresa, reforçando as suas equipas nas áreas de História da Arte (1), Informática (3), Geografia e Território (1), Direito Administrativo (1) e Recursos Humanos (1).

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Doação de cadeiras de rodas à Associação Salvador

Em 2018, a PSML doou quatro cadeiras de rodas usadas à Associação Salvador, aquando da substituição das mesmas por modelos mais recentes. Os equipamentos foram posteriormente distribuídos por associados em situações de carência.

Dádivas de Sangue nos espaços da PSML

Em 2018, realizaram-se duas iniciativas de dádiva de sangue promovidas pela PSML, em associação com o Instituto Português do Sangue e da Transplantação e com a Associação de Dadores de Sintra. A primeira

iniciativa realizou-se no dia 10 de junho, no terreiro do Palácio Nacional de Sintra, e a segunda teve lugar no dia 27 de dezembro, no largo do Palácio Nacional de Queluz. Prevêem-se duas novas ações de dádiva de sangue para 2019, dando continuidade a esta recente iniciativa.

Programa de Voluntariado

Durante o ano de 2018, realizaram-se quatro ações de voluntariado, com um total de cerca de 160 voluntários. Todas as ações tiveram como objetivo a erradicação manual de espécies invasoras lenhosas, tendo sido recebidos grupos do Agrupamento de Escuteiros de Rio de Mouro, do Colégio Catarina de Bragança e do Leroy Merlin de Sintra. Destaca-se, ainda, a participação da PSML na organização do World Clean Up Day, a 15 de setembro, em colaboração com a Litter Hero.

É igualmente de salientar o protocolo celebrado com a Associação Plantar 1 Árvore, para apoio ao projeto LIFE VOLUNTEER ESCAPES, cofinanciado pela Comissão Europeia. O protocolo prevê apoio financeiro da PSML, até um montante máximo de 60000€, no âmbito da Lei do Mecenato, com o objetivo de suportar despesas não elegíveis no âmbito da candidatura em questão, quando previamente identificadas e justificadas. Este montante de apoio será repartido pelos anos de implementação da candidatura, 2018, 2019 e 2020, para um valor máximo anual de 20.000€. A PSML fornecerá, também, mediante pagamento, alojamento e alimentação aos voluntários que se propõe receber no decorrer do projeto VOLUNTEER ESCAPES, durante dois anos, com início em julho de 2018. Este apoio incide num máximo de oito voluntários por cada período consecutivo de seis meses. A todos os voluntários, a PSML assegura, igualmente, formação de acolhimento.

Durante o ano de 2018 foram recebidos 10 voluntários do LIFE VOLUNTEER ESCAPES, por períodos variáveis entre dois a seis meses. Estes voluntários efetuam o controle manual de espécies invasoras, plantações, manutenção de caminhos pedestres, entre outros trabalhos, nas áreas sob gestão da PSML e noutras áreas do Parque Natural de Sintra-Cascais.

Voluntariado Restolho

As ações de voluntariado nos laranjais do Palácio Nacional de Queluz, no âmbito da parceria entre a PSML e a Entrajuda, realizam-se todos os anos. Em março de 2018, realizaram-se três ações, nas quais foram recolhidos 2.750kg de laranjas. Os frutos apanhados são entregues a instituições de carácter social. Em 2018 o beneficiário deste donativo foi o Centro Social da Sagrada Família, em Sintra.

World Clean Up Day – Dia Mundial sem Lixo

A PSML associou-se à iniciativa mundial “World Cleanup Day – Dia Mundial sem Lixo” e realizou uma ação pública de voluntariado, que incidiu na limpeza e recolha de lixo na envolvente da Lagoa Azul. Esta ação teve como objetivo principal a limpeza física de locais de fruição pública na Paisagem Cultural de Sintra e a sensibilização para o problema global da acumulação de lixo. A iniciativa realizou-se no dia 15 de setembro e foi aberta à participação de todos os interessados.

ENCONTROS E CONFERÊNCIAS

Encontro Anual da APVGN 2018

No âmbito do XXI ENCONTRO NACIONAL DE VIGILANTES DA NATUREZA (APGVN) e XV JORNADAS TÉCNICAS, que teve lugar de 1 a 4 de fevereiro, na Quinta do Pisão, em Cascais, a PSML apresentou a comunicação intitulada “Conhecer para Proteger – Património Natural na Parques de Sintra” e organizou visita técnica à Tapada de Monserrate para todos os participantes, que incidiu em temas relacionados com o Património Natural nas áreas sob gestão da PSML, nomeadamente, a Gestão Florestal Sustentável e os projetos de Conservação da Natureza.

Encontro Técnico da ARRE “Open Storages”

Participação no Encontro Técnico da ARRE “Open Storages”, no Museu do Rei Jan III's no Palácio de Wilanów (Muzeum Pałacu Króla Jana III w Wilanowie), na Polónia, de 22 a 23 de fevereiro.

“Inclusão em Espaços de Cultura”

Participação no Encontro “Inclusão em Espaços de Cultura”, organizado pela Câmara Municipal de Almada, com uma comunicação que incidiu nos resultados do projeto “Parques de Sintra Acolhem Melhor” e na apresentação de ambições futuras no que diz respeito a este tema.

Congresso Europeu dos Jardins Botânicos – EUROGARD VIII

A PSML acolheu, em maio, o 8º Congresso Europeu dos Jardins Botânicos – EUROGARD VIII, que reuniu cerca de 200 participantes. A visita a Sintra incidiu no Parque e Palácio Nacional da Pena, no Parque e Palácio de Monserrate e no Santuário da Peninha, com vista à partilha de conhecimentos a partir do exemplo do trabalho desenvolvido pela PSML na recuperação e proteção dos valores naturais e patrimoniais da Paisagem Cultural de Sintra.

Congresso “Preventive Conservation: The State of the Art”

Participação no congresso do International Institute for Conservation of Historic and Artistic Works (IIC), “Preventive Conservation: The State of the Art”, em Turim, Itália, de 10 a 14 de setembro.

II Colóquio “Investigações em Conservação do Património”

Apresentação da comunicação “Pensar dentro da caixa. Avaliação da eficácia de embalagens de polipropileno para acondicionamento de bens culturais”, no II Colóquio “Investigações em Conservação do Património”, Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa / Museu da Farmácia, a 27 de setembro

Congresso “Ação de sensibilização e capacitação de gestores e proprietários de Jardins Históricos”

Participação na “Ação de sensibilização e capacitação de gestores e proprietários de Jardins Históricos”, ocorrida a 18 de outubro, com uma comunicação sobre “Gestão e manutenção de Jardins Históricos”.

Workshop “Garden Heritage in Europe and Jury meeting”

Participação no workshop “Garden Heritage in Europe and Jury meeting”, em Cottbus, Brandenburg, nos dias 4 e 5 de junho, no âmbito de um conjunto de iniciativas relacionadas com a celebração do Ano Europeu do Património Cultural. A PSML apresentou comunicação que incidiu maioritariamente sobre a Paisagem Cultural de Sintra, com o título “UNESCO World Heritage: Cultural Landscape of Sintra”.

Colóquio “Um lugar à mesa Real”

Neste Colóquio, organizado pela Parques de Sintra a 8 de novembro no âmbito exposição temporária à escala europeia “À Mesa Real” organizada pela ARRE, foram apresentadas duas comunicações da responsabilidade desta empresa, subordinadas aos temas “O Chocolate, a nova moda da corte e da aristocracia” e “O Jardim Botânico de Queluz e o cultivo do Ananás, o fruto coroadado”.

Seminário “Cuidar de Coleções”

Apresentação da comunicação “Cuidar de coleções na Parques de Sintra - Monte da Lua”, no âmbito do seminário “Cuidar de Coleções”, na Faculdade de Ciências e Tecnologias da Universidade Nova de Lisboa, a 12 de dezembro.

ARRE – Network of European Royal Residences

A PSML continua representada na ARRE – Network of European Royal Residences através do diretor dos Palácios Nacional da Pena e de Monserrate, que continuou como membro da direção desta associação enquanto Tesoureiro Principal. Nesta qualidade, participou em três reuniões da direção, em abril, em Copenhaga, em maio, no Escorial de Madrid (que foi simultaneamente a Assembleia Geral desta associação) e em dezembro, em Versalhes. Nesta última ocasião, estiveram, igualmente, presentes em Versailles a Presidente do Conselho de Administração da PSML e a diretora dos Palácios Nacionais de Sintra e Queluz, por ocasião da cerimónia de encerramento de 2018 – Ano Europeu do Património.

- Plantar uma Árvore (Programa LIFE)
- Instituto Superior de Psicologia Aplicada – ISPA
- SPEA – Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves
- CP/Scotturb/CMS – parceria iniciada em 2016 com vista à venda do Green Card, bilhete de acesso aos monumentos que também proporciona transporte em comboio e em autocarro.
- Faculdade de Medicina Veterinária da Universidade de Lisboa
- Boehringer Ingelheim Animal Health Portugal
- Fundación Real Escuela Andaluza del Arte Ecuestre
- Institut Français du Cheval et de l'Équitation

ASSOCIAÇÕES E PARCERIAS

Em 2018, a PSML manteve-se sócia de várias associações, nomeadamente:

- Botanic Gardens Conservation International – BGCI
- Associação Portuguesa de Tração Animal – APTRAN nº 62
- Associação Portuguesa de Sítios e Jardins Históricos
- Associação Portuguesa de Camélias (que dá acesso, por inerência, à International Camellia Society)
- Acesso Cultura – Quota anual de Sócio Institucional
- European Network for Accessible Tourism – ENAT
- European Garden Heritage Network – EGHN
- Colher para Semear – Rede Portuguesa de Variedades Tradicionais
- FSC – Forest Stewardship Council, Portugal

Manteve, ou celebrou, protocolos ou parcerias com as seguintes entidades:

- Associação Portuguesa de Surdos – APS
- Associação Salvador
- ACAPO
- Faculdade de Ciências – Associação para a Investigação e Desenvolvimento
- Escola de Recuperação Património Sintra – ERPS
- Royal Botanical Gardens – Kew
- Professional Gardners Guild
- Maison Familiale Rurale
- Château de Versailles
- Gunnebo Slott och Frädgårder

PRÉMIOS E DISTINÇÕES

Prémio Grémio Literário

Menção honrosa no Prémio Grémio Literário, atribuída à exposição e ao catálogo “Monsserrate Revisitado – A Coleção Cook em Portugal”.

Prémio Reconhecimento de Boas Práticas em Responsabilidade Social - Associação Portuguesa de Ética Empresarial

Candidatura “Sem diferenças Desafio no Património” - Distinção com o Prémio Reconhecimento de Boas Práticas em Responsabilidade Social, na categoria “Comunidade”, atribuído pela Associação Portuguesa de Ética Empresarial (APEE), pelo trabalho desenvolvido no âmbito do projeto “Património Gera Inclusão”, que possibilita o acesso ao trabalho, à formação profissional e à Cultura por parte de reclusos/as em Regime Aberto Voltado para o Exterior.

EUROPA NOSTRA – Jardim Botânico

Prémio da União Europeia para o Património Cultural / Prémio Europa Nostra 2018, atribuído à recuperação do Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz, na categoria Conservação. Concomitantemente, e pela primeira vez entregue a um projeto em Portugal, o Jardim Botânico do Palácio Nacional de Queluz recebeu também o Prémio da Escolha do Público. Os prémios foram entregues numa cerimónia em Berlim, durante a primeira Cimeira Europeia do Património Cultural.

World Travel Award

Atribuído à Parques de Sintra, na categoria “Melhor Empresa do Mundo em Conservação”, pelo 6º ano consecutivo. Considerados internacionalmente os “óscars do turismo”, os World Travel Awards visam reconhecer, premiar e celebrar a excelência em todos os setores da indústria do turismo. Os prémios representam uma das distinções mais importantes que as empresas do ramo turístico podem receber, sendo a marca reconhecida globalmente como selo de qualidade. A votação é realizada pelo público em geral e por profissionais do Turismo. Este ano, Lisboa acolheu a cerimónia de entrega de prémios em que se celebrou igualmente do 25º aniversário do evento que todos os anos reúne os representantes mais significativos do setor.

▼ Palácio de Monsserrate > Exposição “Monsserrate Revisitado”
© PSML | Luís Duarte



2

**ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA
PROPOSTA PARA A APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

EVOLUÇÃO DAS PRINCIPAIS MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCEIRAS

[euros]

	2016	2017	2018	
N.º de visitas totais	2.625.011	3.192.816	3.513.200	
% Var. anual	18%	22%	10%	
Volume de negócios	25.724.096	30.822.825	34.603.715	
% Var. anual	22%	20%	12%	
Subsídios à exploração	428.280	6.812	13.924	
Resultados operacionais (antes de depreciações, provisões e perdas por imparidade)	12.459.162	12.107.101	16.341.811	
% Var. anual	29%	-3%	35%	
Resultado Líquido do Exercício	6.981.596	5.955.396	9.168.177	
% Var. anual	33%	-15%	54%	
Investimento em capital fixo	4.664.760	6.020.618	7.023.325	
Subsídios ao investimento angariados	0	0	176.308	
Subsídios ao investimento recebidos	267.166	0	0	
Subsídios ao investimento por receber	551.952	219.557	395.865	
Ativo líquido	38.272.042	43.859.631	50.668.746	
Capital próprio	32.734.095	37.155.339	42.832.682	
	Em % Ativo líquido	86%	85%	85%
Passivo	5.537.948	6.704.292	7.836.064	
	Em % Ativo líquido	14%	15%	15%
Endividamento financeiro	0	0	0	
N.º de colaboradores no final do exercício	271	311	269	

Notas:

- Volume de negócios inclui: vendas, prestações de serviços e rendimentos suplementares
- Subsídios angariados incluem os subsídios aprovados anualmente

EVOLUÇÃO DOS GANHOS E RENDIMENTOS

[euros]

	2016	2017	2018
VOLUME DE NEGÓCIOS	25.724.096	30.822.825	34.603.715
% Var. anual	22%	20%	12%
Bilheteiras	20.138.357	24.287.316	27.403.086
% Var. anual	21%	21%	13%
Restauração	2.487.137	3.210.980	3.737.062
% Var. anual	33%	29%	16%
Receitas líquidas do custo de CMVMC	1.579.546	2.138.257	2.538.698
Lojas	1.142.477	1.494.426	1.765.830
% Var. anual	5%	31%	18%
Receitas líquidas do custo de CMVMC	419.569	622.208	866.584
Atuações equestres da EPAE	36.051	11.184	58.500
	-61%	-69%	423%
Outras atividades	1.920.074	1.818.919	1.639.236
% Var. anual	26%	-5%	-10%
Subsídios à exploração	428.280	6.812	13.924
Outros rendimentos e ganhos operacionais	168.986	249.370	211.053
RENDIMENTOS E GANHOS OPERACIONAIS TOTAIS	26.321.362	30.907.277	34.828.692
% Var. anual	22%	17%	13%
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0
Imputação de subsídios para investimentos	385.635	363.573	322.253
Correções relativas a períodos anteriores	8.609	19.755	2.500
Reversão de imparidades de dívidas a receber	91.870	3.255	0
Reversão de provisões	66.381	0	0
RENDIMENTOS E GANHOS TOTAIS	26.873.857	31.293.860	34.979.138
% Var. anual	22%	16%	12%

EVOLUÇÃO DOS GASTOS E PERDAS

[euros]

	2016	2017	2018
Custo das mercadorias vendidas e das mercadorias consumidas (CMVMC)	1.630.498	1.904.941	2.097.596
% Var. anual	27%	17%	10%
Em % das receitas de lojas e restauração	43%	41%	38%
Margem bruta (receitas de lojas e restauração líquidas do CMVMC)	2.182.337	2.720.413	3.405.282
Gastos com pessoal	5.578.573	5.602.169	5.720.592
% Var. total anual	16%	0%	2%
Dos quais, são trabalhos para a própria empresa:	40.663	0	0
Fornecimentos e serviços externos	7.428.910	10.284.310	10.872.113
% Var. total anual	10%	38%	6%
Dos quais, são trabalhos para a própria empresa:	493.406	708.975	900.861
Outros gastos e perdas	185.104	2.055.130	663.877
[-] Trabalhos para a própria empresa	534.068	708.975	900.861
% Var. anual	-9%	33%	27%
Em % de investimento em ativo fixo	11%	12%	13%
GASTOS E PERDAS OPERACIONAIS ANTES DE AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES	14.289.017	19.137.576	18.453.317
% Var. anual	16%	34%	-4%
Gastos de depreciações	3.016.176	3.403.687	3.833.311
% Var. anual	14%	13%	13%
Reversões		0	0
Perdas por imparidade		0	0
Correções relativas a períodos anteriores	125.678	49.183	184.011
GASTOS E PERDAS OPERACIONAIS TOTAIS	17.430.871	22.590.445	22.470.638
% Var. anual	16%	30%	-1%
Juros e gastos similares suportados	24.532	23.839	33.561
Imposto sobre o rendimento	2.436.858	2.724.179	3.306.763
GASTOS E PERDAS TOTAIS	19.892.261	25.338.463	22.504.199
% Var. anual	19%	27%	2%

MEIOS LIBERTOS

No exercício de 2018, os resultados operacionais libertos (antes de depreciações, provisões e perdas por imparidade) atingiram o valor de 16.341.811 euros que representa um crescimento de 35%. O Volume de Negócios voltou a crescer, face ao homólogo, 12% para o valor de 34.603.715 euros que se traduz 3.780.890 euros.

- o crescimento em cerca de 10% das visitas aos polos sob gestão da PSML;
- a inauguração e divulgação dos novos polos de visita recuperados em 2018 nos espaços sob gestão da PSML;
- a abertura e melhorias nas lojas, cafetarias com o melhoramento da oferta;
- a integração na operação da PSML de bilheteiras automáticas – Quiosques, permitindo um atendimento mais rápido;
- O aumento da compra on-line de bilhetes no site da PSML;
- a realização de novas exposições temporárias e permanentes;
- a realização de eventos culturais, nomeadamente eventos recorrendo à técnica de video mapping projetado nas fachadas dos Palácios;
- o aumento da comunicação e divulgação das atividades da PSML em variados meios de comunicação (comunicação social, ações publicitárias, comunicação em meios digitais, distribuição de informação em hotéis e postos de turismo da ATL, participação em feiras nacionais e internacionais do setor, entre outros);
- o aumento de visitas inclusivas após a disponibilização dos meios e respetiva divulgação.

Com impacto nas contas do exercício de 2018 e nos resultados operacionais tiveram os gastos com a prevenção e combate aos fogos florestais que foi uma prioridade da PSML que assim deu cumprimento à sua missão de proteção e salvaguarda do património da Paisagem Cultural de Sintra. Esta ambição reflete-se nos gastos realizados, dos quais cumpre destacar: a limpeza e reflorestação da área florestal da Serra de Sintra, a manutenção de uma equipa de sapadores florestais em Protocolo com a Câmara Municipal de Sintra, a celebração de protocolo com o Regimento de Artilharia Antiaérea de Sintra para limpeza e vigilância da Serra de Sintra, o apoio à GNR através da recuperação dos postos de vigia de Nafarros, Alcoitão e Pedra Amarela, e de

ajuda financeira para manter o seu funcionamento para além da fase Charlie. O registo do donativo à Câmara Municipal de Sintra foi realizado na rubrica de outros gastos e perdas no montante de 500.000 euros e foi pago no início do ano de 2019.

Resultante da integração dos palácios nacionais de Sintra e Queluz, este ano uma vez que não existiu acréscimo de receitas, não foi reconhecida como gasto de fornecimento e serviço externo, em dezembro de 2018, a renda variável devidas à DGPC nos termos do DL 205/2012 de 31 de agosto, referentes ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2018.

Os resultados financeiros resultaram do registo dos gastos de juros das operações de renting e terminus das contas correntes caucionadas.

O IVA líquido pago ao Estado durante o exercício de 2018 atingiu o valor de 4.507.408,36 euros.

A estimativa de imposto sobre o rendimento apurado para o exercício de 2018 totalizou o valor de 3.306.763 euros.

EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO PATRIMONIAL

Em 2018, o ativo líquido total atingiu o valor de 50.668.746 euros, representando os ativos fixos 63,12% deste valor.

O valor de investimentos em ativo fixo realizados durante o ano de 2018 atingiu o montante de 7.023.325 euros, representando os trabalhos para a própria empresa cerca 12,8% deste valor, tendo-se mantido a política da PSML de internalizar a gestão e parte da execução dos projetos de recuperação e beneficiação do património sob sua gestão.

Os ativos correntes atingiram o valor de 18.460.480 euros em 31 de dezembro de 2018, sendo constituídos na sua maioria em depósitos bancários 14.470.809 euros e pelo valor de 2.344.233 euros de pagamentos por conta e adicionais por conta do Imposto sobre o Rendimento realizados durante 2018.

O passivo corrente atingiu o valor de 7.757.317 euros o qual é constituído na sua maioria pelo crédito ao Estado no valor de 3.791.777 euros referente ao Imposto sobre o Rendimento apurado no exercício de 2018 (3.306.763 euros) e o valor do IVA a pagar; e pelo reconhecimento de remunerações de férias e subsídio de férias adquiridos o valor de 776.159 euros.

Todo o passivo financeiro da PSML ficou liquidado a 31 de dezembro de 2016 e não foi contratualizado novo.

No exercício de 2018 foi registada uma variação patrimonial negativa, na rubrica Outras variações

do capital próprio no valor de 92.110,47 euros. Este registo corresponde à reversão dos subsídios concretizado a diferença registada de recebimento e a melhor estimativa do que efetivamente a PSML irá receber dos apoios comunitários.

PROPOSTA PARA APLICAÇÃO DE RESULTADOS

No exercício de 2018, a Parques de Sintra - Monte da Lua, S.A. obteve um Resultado Líquido de 9.168.176,52 euros.

Propõe-se que, relativamente ao exercício de 2018, uma vez que a reserva legal já está dotada em 20% do Capital Social, conforme os termos do artigo 295º do Código das Sociedades Comerciais:

- i) sejam distribuídos dividendos no valor de 1.000.000 do Resultado Líquido pelos acionistas na proporção da participação no capital da PSML
- ii) seja aplicado o remanescente do Resultado Líquido em Reservas Livres

Assim, o Conselho de Administração propõe a seguinte aplicação do lucro do exercício:

· DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

Estado – DGTf: **350.000 euros**

ICNF: **350.000 euros**

Câmara Municipal de Sintra: **150.000 euros**

Turismo de Portugal: **150.000 euros**

· RESERVAS LIVRES: **8.168.176,52 euros**

3

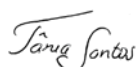
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO EM 31.12.2018
[euros]

		2018	2017
	Notas	SNC	SNC
ATIVO NÃO CORRENTE			
Ativos fixos tangíveis	6	31.983.937	28.832.893
Ativos intangíveis	5	224.322	163.200
Participações financeiras - outros métodos	7	7	7
TOTAL DE ATIVOS NÃO CORRENTES		32.208.266	28.996.100
ATIVO CORRENTE			
Inventários	9	710.275	627.503
Clientes	11	155.582	104.862
Estado e outros entes públicos	10	2.344.233	2.175.687
Outras contas a receber	8 e 12	726.143	352.714
Diferimentos	13	53.438	69.433
Caixa e depósitos bancários	4	14.470.809	11.533.332
TOTAL DE ATIVOS CORRENTES		18.460.480	14.863.531
TOTAL DO ATIVO		50.668.746	43.859.631
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital realizado	14	2.500.000	2.500.000
Outros instrumentos de capital próprio	15	8.326.000	8.763.000
Reservas legais	30	500.001	500.001
Reservas livres	31	19.850.806	17.026.239
Resultados transitados	32	0	-130.830
Outras variações no capital próprio	8	2.487.699	2.541.533
Resultado líquido do exercício		9.168.177	5.955.396
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO		42.832.682	37.155.339
PASSIVOS NÃO CORRENTES			
Provisões	16	0	0
Financiamentos obtidos - Instituições de Crédito	18	0	0
Financiamentos obtidos - Fundo Jessica		0	0
Acionistas/Sócios/outras dívidas	16	78.747	78.747
TOTAL DE PASSIVOS NÃO CORRENTES		78.747	78.747
PASSIVOS CORRENTES			
Fornecedores	11	2.091.173	1.724.839
Estado e outros entes públicos	10	3.791.577	2.958.640
Financiamentos obtidos - Instituições de Crédito	18	0	0
Outras contas a pagar	12	1.874.566	1.942.066
Diferimentos	13	0	0
TOTAL DE PASSIVOS CORRENTES		7.757.317	6.625.544
TOTAL DO PASSIVO		7.836.064	6.704.292
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO		50.668.746	43.859.631

O CONTABILISTA CERTIFICADO

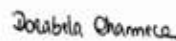
O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Tânia Santos



Florinda Sofia Augusto Cruz
(Presidente)



Dorabela Baptista Gonçalves Charneca
(Administradora)

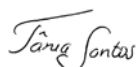


José Lino Fonseca Ramos
(Administrador)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018
[euros]

		2018	2017
	Notas	SNC	SNC
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	21	34.429.408	30.651.095
Subsídios à exploração	8	13.924	6.812
Trabalhos para a própria entidade	22	900.861	708.975
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	9	-2.097.596	-1.904.941
Fornecimentos e serviços externos	23	-10.872.113	-10.284.310
Gastos com o pessoal	24	-5.720.592	-5.602.169
Perdas por imparidade de dívidas a receber	29	0	3.255
Provisões	17	0	0
Outros rendimentos e ganhos	8 e 25	535.806	632.698
Outros gastos e perdas	26	-847.887	-2.104.313
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES. GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS		16.341.811	12.107.101
Gastos/reversões de depreciação e amortização	5 e 6	-3.833.311	-3.403.687
RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)		12.508.500	8.703.414
Juros e rendimentos similares obtidos	27	0	0
Juros e gastos similares suportados	28	-33.561	-23.839
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS		12.474.939	8.679.575
Imposto sobre o rendimento do período	20	-3.306.763	-2.724.179
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		9.168.177	5.955.396

O CONTABILISTA CERTIFICADO

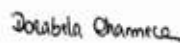


Tânia Santos

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Florinda Sofia Augusto Cruz
(Presidente)



Dorabela Baptista Gonçalves Charneca
(Administradora)



José Lino Fonseca Ramos
(Administrador)

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 31.12.2018
[euros]

	Capital realizado	Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	Reserva legal	Resultados transitados	Outras Reservas	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do período	Total do capital próprio
Posição no início do período de 2017	2.500.000	9.200.000	500.001	-95.412	10.742.803	2.905.106	6.981.596	32.734.095
Alterações no período	0	0	0	0		0		0
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0	-437.000	0	-35.419	6.283.436	-363.573	-6.981.596	-1.534.152
	2.500.000	8.763.000	500.001	-130.830	17.026.239	2.541.533	0	31.199.943
Resultado líquido do período	0	0	0	0	0	0	5.955.396	5.955.396
Posição no fim do período de 2017	2.500.000	8.763.000	500.001	-130.830	17.026.239	2.541.533	5.955.396	37.155.339

	Capital realizado	Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	Reserva legal	Resultados transitados	Outras Reservas	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do período	Total do capital próprio
Posição no início do período de 2018	2.500.000	8.763.000	500.001	-130.830	17.026.239	2.541.533	5.955.396	37.155.339
Alterações no período	0	0	0	0		0		0
Outras alterações reconhecidas no capital próprio	0	-437.000	0	130.830	2.824.567	-53.834	-5.955.396	-3.490.834
	2.500.000	8.326.000	500.001	0	19.850.806	2.487.699	0	33.664.505
Resultado líquido do período	0	0	0	0	0	0	9.168.177	9.168.177
Posição no fim do período de 2017	2.500.000	8.326.000	500.001	0	19.850.806	2.487.699	9.168.177	42.832.682

O CONTABILISTA CERTIFICADO

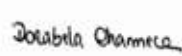


Tânia Santos

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Florinda Sofia Augusto Cruz
(Presidente)



Dorabela Baptista Gonçalves Charneca
(Administradora)



José Lino Fonseca Ramos
(Administrador)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA EM 31.12.2018
[euros]

	2018	2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de clientes	41.410.343	36.792.089
Pagamentos a Fornecedores	-16.304.987	-14.795.023
Pagamentos ao Pessoal	-4.103.836	-4.178.521
Caixa gerada pelas operações	21.001.520	17.818.546
Pagamento/Recebimento do Imposto sobre o Rendimento	-3.419.278	-1.924.466
Outros Pagamentos/Recebimentos	-5.590.919	-7.132.813
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	11.991.323	8.761.267
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Recebimentos provenientes de:		
Ativos fixos tangíveis		
Ativos fixos intangíveis		
Subsídios ao investimento		0
Investimentos financeiros		
Outros ativos		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos fixos tangíveis	-5.865.794	-4.946.990
Ativos intangíveis	-228.725	-146.759
Outros ativos		
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-6.094.519	-5.093.749
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos		
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		
Juros e rendimentos similares		
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos		
Dividendos (líquidos)	-2.512.500	-584.709
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	-437.000	-437.000
Outras operações de financiamento	-9.828	-9.100
Juros e gastos similares	0	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-2.959.328	-1.030.809
VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES	2.937.476	2.636.709
Efeito das diferenças de câmbio	0	0
Caixa e seus equivalentes no início do período	11.533.333	8.896.623
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO	14.470.809	11.533.333

O CONTABILISTA CERTIFICADO

Tânia Santos

Tânia Santos

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Sofia Cruz

Florinda Sofia Augusto Cruz
(Presidente)

Dorabela Charneca

Dorabela Baptista Gonçalves Charneca
(Administradora)

José Lino

José Lino Fonseca Ramos
(Administrador)

ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2017

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A., (PSML), com sede no Parque de Monserrate, em Sintra, é uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, constituída pelo Decreto-Lei n.º 215/2000, de 2 de setembro, atualizado pelos Decretos-Lei n.º 292/2007, de 21 de agosto e n.º 205/2012, de 31 de agosto.

O capital social é subscrito pelo Estado, representado pela Direção-Geral de Tesouro e Finanças (35%), Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I.P. (35%), Turismo de Portugal, I.P. (15%), e Município de Sintra (15%).

O objeto social da PSML é, entre outras atribuições, a recuperação, requalificação e revitalização, gestão, exploração e conservação de todas as áreas, designadamente, os parques e as demais zonas envolventes que lhe venham a ser atribuídos ou afetos, bem como todas as atividades conexas ou afins ao objeto principal.

As propriedades do Estado geridas pela PSML são as seguintes:

- Castelo dos Mouros
- Convento de Santa Cruz dos Capuchos e sua cerca
- Palácio de Seteais e Jardins de Seteais
- Parque da Pena e Tapadas anexas
- Parque de Monserrate
- Tapada de Monserrate
- Palácio de Monserrate
- Parque e Palácio Nacional da Pena
- Quinta da Abelheira
- Tapada de D. Fernando II
- Tapada do Shore
- Palácio Nacional de Sintra
- Palácio Nacional de Queluz
- Escola Portuguesa de Arte Equestre
- Farol do Cabo da Roca
- Picadeiro Brigadeiro Henrique Calado
- Tapada do Schindler
- Tapada do Borges
- Tapada do Inhaca
- Tapada do Mouco
- Tapada do Ramalhão

- Tapada dos Bichos
- Tapada do Saldanha/Quinta da Penha Longa
- Parque das Merendas
- Mata da Trindade
- Matinha de Queluz
- Mont Fleuri
- Santuário da Peninha
- Perímetro Florestal dos Capuchos
- Perímetro Florestal da Serra de Sintra
- Perímetro Florestal da Penha Longa
- Tapada das Roças
- Tapada do Saldanha
- Quinta da Amizade e Vila Sassetti

2. Adopção pela primeira vez da NCRF

Até 31 de dezembro de 2009, a empresa elaborou, para efeitos do cumprimento da legislação comercial vigente, demonstrações financeiras de acordo com o Plano Oficial de Contabilidade (“POC”).

A partir de 1 de janeiro de 2010, a preparação destas demonstrações financeiras foi efetuada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (“SNC”) e estão em conformidade com todas as normas que integram o SNC.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

3.1 – BASES DE MENSURAÇÃO USADAS NA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com os princípios, critérios, e métodos enunciados no Decreto-Lei n.º 158/2010, de 13 de julho alterado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015 de 2 de junho e pela Portaria 220/2015 de 24 de julho, de acordo com a estrutura conceptual, normas contabilísticas e de relato financeiro e normas interpretativas, consignadas respetivamente, nos Avisos 15652/2009, 15655/2009 e 15653/2009, de 27 de agosto de 2009.

b) Ativos intangíveis:

Os ativos intangíveis, que consistem, essencialmente, em programas de computador necessários ao funcionamento da Empresa encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e de quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações até 31 de dezembro de 2010 eram calculadas após o momento em que o ativo se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com método de quotas constantes, por duodécimos mensais, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

Os ativos adquiridos a partir de 2011 encontram-se amortizados de acordo com o método das quotas constantes, por quotas anuais.

c) Ativos fixos tangíveis:

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 31 de dezembro de 2006 encontram-se registados de acordo com o princípio de durabilidade superior a um ano e encontram-se valorizados pelo custo de aquisição, deduzido de quaisquer perdas por imparidade.

A parte mais significativa das intervenções da Empresa é realizada em propriedade alheia, mas afeta à Empresa através do Decreto-Lei 292/2007 de 21 de agosto (ver Nota Introdutória).

Neste âmbito, os ativos fixos tangíveis adquiridos a partir de 2007, encontram-se registados de acordo com o princípio de geração de futuros benefícios económicos, associados a ativos próprios ou ativos alheios à Empresa.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos a partir de 2007, encontram-se registados pelo custo de aquisição ou construção, o qual inclui o custo de compra e quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida.

As depreciações até 31 de dezembro de 2010 eram calculadas após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com método de quotas constantes, por duodécimos mensais, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

Os bens adquiridos a partir de 2011 encontram-se depreciados de acordo com o método das quotas constantes, por quotas anuais.

As taxas de depreciação utilizadas para ativos próprios correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada (designação, anos):

- Edifícios e outras construções, 10 – 50
- Equipamento básico, 4 – 10
- Equipamento de transporte, 4
- Equipamento administrativo, 3 – 10
- Outras imobilizações corpóreas, 5 – 10

As taxas de depreciação utilizadas para ativos em propriedade alheia, quando diferentes das taxas legalmente fixadas, correspondem aos períodos de vida útil estimada definidos por parecer técnico interno.

As despesas de manutenção e reparação (custos subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros são registadas como gastos no período em que são incorridas.

d) Inventários:

As mercadorias e as matérias-primas encontram-se valorizadas pelo custo, dado que este é inferior ao valor realizável líquido, a PSML utiliza último preço de custo. No que se refere ao gasto, o mesmo é reconhecido no mesmo período de reporte em que o rédito, referente aos inventários vendidos, é reconhecido.

e) Custos de Empréstimos obtidos:

Os gastos com os juros e outros, decorrentes dos empréstimos obtidos pela Empresa, são reconhecidos no exercício a que respeitam, de acordo com o regime do acréscimo.

f) Instrumentos financeiros:

i. Dívidas de Terceiros – As dívidas de terceiros são registadas ao custo. No Balanço as mesmas figuram pelo seu valor realizável líquido, ou seja, deduzidas de eventuais perdas por imparidade. As perdas por imparidade são reconhecidas quando existem evidências objetivas que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recuperável.

ii. Empréstimos – Os empréstimos são registados no passivo ao custo. São incluídos no passivo corrente, exceto quando a sua maturidade é superior a 12 meses, após a data das Demonstrações Financeiras, em que são incluído no passivo não corrente;

iii. Dívidas a Terceiros – As dívidas a Fornecedores ou a outros terceiros são registadas ao custo;

iv. Caixa e depósitos bancários – Nesta rubrica estão incluídos os valores de caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outros depósitos bancários, cujo vencimento é inferior a 12 meses e que sejam mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

g) Trabalhos para a Própria Entidade:

A empresa regista como trabalhos para a própria entidade, os meios próprios ou adquiridos para o efeito, designadamente custos com pessoal e fornecimentos e serviços externos, que se destinam ao desenvolvimento dos projetos de recuperação e beneficiação do património que sejam considerados ativos fixos tangíveis.

h) Provisões

São reconhecidas provisões quando a empresa tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado e é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante reconhecido das provisões consiste no valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados à obrigação.

i) Regime de acréscimo:

A Empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o regime de acréscimo, pelo qual os gastos e rendimentos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que ocorrem os recebimentos ou pagamentos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os seus correspondentes gastos e rendimentos gerados são registados nas rubricas de Diferimentos e Devedores e Credores por acréscimo de proveitos/gastos.

j) Rédito:

O rédito relativo a vendas e prestações de serviços é reconhecido pelo seu justo valor, ou seja aquele que é fixado entre as parte contratantes, deduzido de eventuais descontos concedidos.

k) Subsídios ao Investimento e à exploração:

Os subsídios ao investimento e à exploração são reconhecidos após existir segurança de que a empresa cumprirá as condições a eles associados e de que os subsídios serão recebidos.

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente contabilizados no capital próprio da empresa. Subsequentemente são imputados sistematicamente a resultados através da contabilização como rendimento diferido com base na depreciação do ativo subsidiado.

Os subsídios relacionados com resultados são contabilizados nos resultados do período, caso os gastos tenham incorrido no período. No caso dos gastos relacionados com subsídios que não tenham incorrido no período, o subsídio é contabilizado como rendimento diferido, sendo transferido para resultados na mesma medida em que os gastos tenham incorrido.

l) Imposto sobre o rendimento do período:

O imposto sobre o rendimento inclui apenas o corrente, dado que não existe, até à data, nenhum registo de imposto diferido. A matéria coletável decorrente dos lucros fiscais apurados está sujeito à taxa em vigor no Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, acrescida da taxa a título de derrama. Adicionalmente, e de acordo com o previsto no artigo 88º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas existe ainda lugar a tributação autónoma. É entendimento da Empresa que eventuais correções, originadas por possíveis revisões e correções por parte da Administração Fiscal que possam vir a decorrer não teriam um efeito significativo nas presentes demonstrações financeiras.

3.2 – JUÍZOS DE VALOR E ESTIMATIVAS

Na preparação das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas e pressupostos com base na melhor informação disponível à data da preparação das mesmas. No caso de em períodos subseqüente tenham que ocorrer alterações, que não são previsíveis a esta data, serão efetuadas de forma prospetiva.

4. FLUXOS DE CAIXA

As rubricas de caixa e de depósitos bancários correspondem à caixa e a depósitos bancários imediatamente mobilizáveis.

O saldo de caixa corresponde aos saldos das caixas de bilheteiras, lojas e cafetarias dos espaços geridos pela Empresa a 31 de dezembro.

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS [euros]

Designação	2018	2017
CAIXA	35.077	28.957
DEPÓSITOS IMEDIATAMENTE MOBILIZÁVEIS		
Depósitos à ordem	14.435.732	11.504.376
Depósitos a prazo - IGCP		
TOTAL	14.470.809	11.533.332

5. ATIVOS INTANGÍVEIS

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2018, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos intangíveis, bem como nas respectivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

[euros]

	Programas de computador	Propriedade industrial	Total
ATIVO BRUTO			
Saldo Inicial em 31.12.2017 (SNC)	1.001.673	46.064	1.047.737
Ajustamentos de conversão	0	0	0
Aquisições	236.476	0	236.476
Regularizações	0	0	0
Saldo Final em 31.12.18 (SNC)	1.238.149	46.064	1.284.213
AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS E PERDAS POR IMPARIDADE			
Saldo em 31.12.2017 (SNC)	838.473	46.064	884.537
Ajustamentos de conversão	0	0	0
Regularizações	-1.050	0	-1.050
Depreciações do exercício	176.404	0	176.404
Saldo Final em 31.12.18 (SNC)	1.013.827	46.064	1.059.891
ATIVOS LÍQUIDOS	224.322	0	224.322

6. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2018, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

[euros]	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Total
ATIVO BRUTO									
Saldo Inicial em 31.12.2017 (SNC)	2.584.888	1.957.667	40.857.807	1.053.088	1.439.175	17.288	2.567.396	0	50.477.308
Ajustamentos de conversão									
Aquisições	109.794	74.174	5.943.747	120.500	82.609	2.300	474.394		6.807.518
Regularizações				-20.000	-669			0	-20.669
Saldo Final em 31.12.18 (SNC)	2.694.682	2.031.841	46.801.554	1.153.588	1.521.115	19.588	3.041.789	0	57.264.158
AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS E PERDAS POR IMPARIDADE									
Saldo Inicial em 31.12.2017 (SNC)	432.567	359.876	18.624.090	524.594	1.339.900	12.207	351.182	0	21.644.416
Ajustamentos de conversão									0
Depreciações do exercício	26.701	72.094	3.092.696	169.513	143.106	3.916	148.881	0	3.656.907
Abate/Alienação				-20.000	-669				-20.669
Regularizações			-432			0			-432
Saldo Final em 31.12.18 (SNC)	459.268	431.969	21.716.355	674.108	1.482.336	16.123	500.063	0	25.280.221
ATIVOS LÍQUIDOS	2.235.414	1.599.872	25.085.199	479.481	38.778	3.465	2.541.727	0	31.983.936

Foi realizado no exercício de 2010 uma regularização no ativo fixo, as quais resultaram de um processo de inventariação dos elementos constantes no ativo imobilizado adquiridos até final de 2006. Através deste processo, foram identificados elementos incorretamente classificados e devidamente regularizados por resultados transitados (valor líquido de 408.215 euros).

7. PARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2018 tem registado na rúbrica de Participações financeiras a Quota da Cooperativa Agrícola de Sintra:

QUOTA	31.12.18	31.12.17
Cooperativa Agrícola de Sintra	7	7
TOTAL	7	7

8. SUBSÍDIOS AO INVESTIMENTO E À EXPLORAÇÃO

Em 31 de dezembro de 2017, a informação relativa a subsídios atribuídos e recebidos no período, é como segue:

[euros]

Projeto	Programa	Investimento aprovado	Data início	Data termo	Montante do subsídio aprovado	Montante do subsídio recebido no período	Montante do subsídio recebido até 31.12.2018	Montante subsídio por receber em 31.12.2018
Beneficiação florestal da Tapada de Monserrate	Agro	119.997	mai/05	jun/08	100.118	0	100.118	0
Projectos de requalificação e valorização ambiental dos parques sobre gestão da PSML	Programa Operacional do Ambiente	4.069.702	nov/06	jun/09	2.060.843	0	2.060.843	0
Recuperação do Palácio de Monserrate e Chalet da Condessa d'Edla	EEA Grants-26	1.760.000	mai/07	out/10	1.496.000	0	1.496.000	0
"Sintra Inova" - Melhorar as condições de acesso e fruição turística da Paisagem Cultural de Sintra	Programa de Intervenção do Turismo	1.679.493	mai/08	dez/10	503.848	0	422.332	0
Restauro do Jardim do Chalet da Condessa d'Edla	EEA Grants-45	710.000	jul/08	abr/11	603.500	0	603.500	0
Falacomigo - Potenciar o Património Turístico e Cultural através da Interacção com Personagens Virtuais	FEDER - SI I&DT	105.961	mai/10	out/12	49.057	0	41.051	8.006
"À conquista do Castelo" - Melhorar as condições de fruição turística do Castelo dos Mouros e da sua envolvente natural	Programa de Intervenção do Turismo	2.332.532	jun/10	mai/12	603.737	0	583.133	0
"Bio+Sintra" - Carbon footprint reduction, a contribution to enhance biodiversity in Sintra	LIFE+ Information and Communication	995.514	set/10	ago/13	440.257	0	366.374	5
Proteção contra agentes bióticos nocivos - Acção 2.3.3. Promoção do valor ambiental dos espaços florestais	PRODER - Gestão do espaço florestal e agro-florestal (28080)	689.758	jan/11	dez/13	551.806	0	424.622	0
Reconversão de povoamentos com fins ambientais - Acção 2.3.3. Promoção do valor ambiental dos espaços florestais	PRODER - Gestão do espaço florestal e agro-florestal (28111)	646.825	jan/11	dez/13	452.777		432.604	0
"Parques Sintra acilhem melhor" - Melhoria na usufruição dos Parques Sintra	Programa de Intervenção do Turismo (PIT-III)	1.957.850	jun/11	jul/14	489.462		314.605	174.857
Valorização ambiental dos espaços florestais	PRODER - 50978	54.661			43.729		39.113	4.616
Reabilitação do Picadeiro da Ajuda para espetáculos da EPAE	POR Lisboa FEDER - 000910	1.109.524	out/14	jun/15	721.190			0

Recuperação da Quinta da Amizade / Vila Sassetti	POR Lisboa FEDER - 000917	616.759	out/14	jun/15	400.893			0
Música nos Palácios de Sintra, Pena e Queluz	POR Lisboa FEDER - 000877	288.199	out/14	jun/15	115.280	97.385	17.895	
"De Sintra a Mafra: a Natureza nos Parques e nas Grandes Tapadas"	POR Lisboa FEDER - 000874	173.630	out/14	jun/15	29.152	14.974	14.178	
"Reabilitação do Palácio Nacional de Queluz"	POR Lisboa FEDER - 001107	1.972.230			1.238.217			0
ERICAS (Ecological Restoration Controlling Alien Species in Sintra Restauro ecológico através do Controlo de Espécies Exóticas Infestantes em Sintra)	LIFE 2014 - 2020	Candidatura				58.194	Candidatura	
Proteção contra agentes bióticos nocivos	PRODER	Candidatura						Candidatura
Projetos Sectoriais de Adaptação às Alterações Climáticas	ADaPT	Candidatura						Candidatura
Cultura para Todos	Turismo de Portugal	195.898	abr/17	mar/18	176.308			176.308
Realização de Estágios profissionais	Programa Operacional do Potencial Humano	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	13.923	163.551	0
Ciência Viva no Verão	Programa Operacional da Ciência e Inovação	n. a.	n. a.	n. a.	n. a.		10.701	0
TOTAL		19.478.531			10.076.175	13.923	7.229.101	395.865

Em 31 de dezembro de 2018, a informação relativa a subsídios reconhecidos no período, através de rendimentos por subsídios à exploração e por rendimentos por imputação de subsídios de investimento, é como segue:

Projeto	Programa	Reversões ao montante do subsídio aprovado até 31.12.2018	Rébito reconhecido no período - imputação até subsídios para investimento	Rébito reconhecido no período - subsídios à exploração	Rébito reconhecido até 31.12.18 - imputação de subsídios para investimento	Rébito por reconhecer em 31.12.18 - Outras variações no Capital próprio
Beneficiação florestal da Tapada de Monserrate	Agro		3.320	0	66.321	33.797
Projetos de requalificação e valorização ambiental dos parques sob gestão da PSML	Programa Operacional do Ambiente		97.788	0	1.365.366	690.922
Recuperação do Palácio de Monserrate e Chalet da Condessa d'Edla	EEA Grants-26		72.047	0	716.594	779.406
"Sintra Inova" - Melhorar as condições de acesso e fruição turística da Paisagem Cultural de Sintra	Programa de Intervenção do Turismo	81.515	-44.519	0	356.255	66.077
Restauro do Jardim do Chalet da Condessa d'Edla	EEA Grants-45		50.982	0	441.984	161.516
Falacomigo - Potenciar o Património Turístico e Cultural através da Interação com Personagens Virtuais	FEDER - SI I&DT		375	0	7.274	41.784

"À conquista do Castelo" - Melhorar as condições de fruição turística do Castelo dos Mouros e da sua envolvente natural		Programa de Intervenção do Turismo	20.604	24.542	0	403.685	179.448
"Bio+Sintra" - Carbon footprint reduction, a contribution to enhance biodiversity in Sintra		LIFE+ Information and Communication	73.878	-8.862	0	68.083	398
Proteção contra agentes bióticos nocivos - Acção 2.3.3. Promoção do valor ambiental dos espaços florestais		PRODER - Gestão do espaço florestal e agro-florestal (28080)	127.184	0	0	0	0
Reconversão de povoamentos com fins ambientais - Acção 2.3.3. Promoção do valor ambiental dos espaços florestais		PRODER - Gestão do espaço florestal e agro-florestal (28111)	20.173	0	0	0	0
"Parques Sintra acolhem melhor" - Melhoria na usufruição dos Parques Sintra		Programa de Intervenção do Turismo (PIT-III)		34.380	0	167.670	321.792
Valorização ambiental dos espaços florestais	dos	PRODER - 50978		0	0	0	4.545
Reabilitação do Picadeiro Ajuda para espetáculos da EPAE	da	POR Lisboa FEDER - 000910	721.190	0	0	0	0
Recuperação da Quinta Amizade/Vila Sassetti	da	POR Lisboa FEDER - 000917	400.893	0	0	0	0
Música nos Palácios de Sintra, Pena e Queluz		POR Lisboa FEDER - 000877		0	0	0	17.837
"De Sintra a Mafra: a Natureza em Parques e na Grande Tapada"		POR Lisboa FEDER - 000874		135	0	539	13.871
"Reabilitação do Palácio Nacional de Queluz"		POR Lisboa FEDER - 001107	1.238.217	0	0	0	0
ERICAS (Ecological Restoration Controlling Alien Species in Sintra Restauro ecológico através do controle de espécies exóticas infestantes em Sintra)		LIFE 2014 - 2020		0	0	0	0
Proteção contra agentes bióticos nocivos		PRODER		0	0	0	0
Projetos Setoriais de Adaptação às Alterações Climáticas		ADaPT		0	0	0	0
Cultura para Todos		Turismo de Portugal		0	0	0	176.308
Realização de estágios profissionais		Programa Operacional do Potencial Humano		0	13.924	0	n.a.
Ciência Viva no verão		Programa Operacional da Ciência e Inovação		0	0	0	n.a.
TOTAL			2.683.655	230.188	13.924	3.593.771	2.487.699

9. INVENTÁRIOS

Em 31 de dezembro de 2018, os inventários da empresa detalham-se conforme segue:

CMVMC

[euros]

	31.12.18		
	Mercadorias	Mat. prim. Subsid. Consumo	Total
Inventários Iniciais	625.664	1.839	627.503
Compras	2.240.530	39.528	2.280.058
Regularização de Existências	97.820	1.869	99.690
Existências Finais	708.312	1.963	710.275
Custo das merc. vendidas e das mat. consumidas	2.060.062	37.534	2.097.596

10. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 31 de dezembro de 2018, as rubricas de Estado e outros entes públicos apresentavam a seguinte composição:

[euros]

	31.12.18	
	Ativo	Passivo
Imposto sobre o rendimento das pessoas coletivas		
Pagamentos por conta	2.064.324	
Pagamentos adicionais por conta	278.394	
IRC a pagar		
Estimativa de imposto		3.306.763
Retenção na fonte	1.216	
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares		
Retenção na fonte		39.383
IVA a recuperar/pagar		351.441
IVA - Reembolsos pedidos		0
Outros impostos - IEC	299	
Contribuições sociais		92.972
Fundos Compensação		1.019
TOTAL	2.344.233	3.791.577

11. CLIENTES E FORNECEDORES

Em 31 de dezembro de 2018, as rubricas de Clientes e de Fornecedores apresentavam a seguinte composição:

CLIENTES

[euros]	31.12.18
Blueticket	78.719
Leopardo Filmes	16.728
Agrogaspares Represent.tractores e Alfaias Agricolas,Ld	11.300
Gobiz Viagens e Turismo,S.a.	9.852
Bnp Paribas Sa - Cog Conformité Groupe	6.134
Reason2celebrate - Lda	5.941
CP Caminhos de Portugal, Epe	3.957
Sequóia Verde	3.019
Pelletsfirst - Produção, Comercialização de Pellets Sa	2.639
MCI Spain Event Services SA - Sucursal em Portugal	2.608
Emílio Dias	2.554
Transportes Piçarra e Irmão, Lda.	2.467
Outros Clientes	9.664
TOTAL	155.582

FORNECEDORES

	31.12.2018	Antiguidade de saldo - Faturas de dezembro de 2018
CÂMARA MUNICIPAL DE SINTRA	500.000	500.000
MULTITRAB - TRABALHO TEMPORÁRIO, LDA.	44.665	448.665
FITONOVO - INFRAESTRUTURAS E MEIO AMBIENTE - PERENE	92.923	92.923
BLUETICKET	86.433	71.673
SECURITAS SERVIÇOS E TECNOLOGIA DE SEGURANÇA, S.A.	70.748	
SEGURADORAS UNIDAS, S.A.	34.112	
DUOLUX INSTALACOES ELECTRICAS LDA.	33.058	15.872
FCCO FULLSERVICE COMPANY	31.500	31.500
CASTROS - ILUMINAÇÕES FESTIVAS SA	28.659	
BEST e CRAZY - UNIPessoal LDA.	25.298	
MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	24.970	
GPR 360 - Communications Club, Lda.	20.972	20.972
ARVORIX LDA.	17.247	17.247
SABINO E BARBOSA RIBEIRO, LDA.	16.164	16.164
AXPO IBERIA S.L.	15.757	
ESTABELECIMENTO PRISIONAL DE SINTRA	14.318	14.318
P-06 ATELIER - AMBIENTES E COMUNICAÇÃO LDA.	14.050	14.050
VITOR HUGO COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S.A.	13.744	1.784
JCDecaux Airport	13.695	13.695

DISTANCE LEARNING CONSULTING - CONSULTORIA PEDAGÓGICA	13.500	13.500
FUNDAÇÃO CASA DA MUSICA	12.854	12.854
FUNDECASSOC.P/FORMAÇÃO, DESENVOLVIMENTO EM ENG. CIVIL	12.454	12.454
C.E.C.D. MIRA SINTRA CENTRO EDUC. CIDADÃO DEFICIENTE	12.127	12.127
NOTABILIS C EVENTS, LDA	12.116	12.116
TECNIGRAL, S.L.	11.793	2.071
MNEMOSYNE - CONSULTORIA PATRIMONIAL UNIPESSOAL LDA	11.753	
E S S - ENERGY SAFE SYSTEMS LDA	11.069	
AUTO REPARADORA J NUNES LDA	10.848	10.848
JOSE SILVA CARVALHO - CATERING S A	10.516	
GRÉCA - ARTES GRAFICAS LDA	10.477	9.235
BP PORTUGAL COM. DE COM. E LUB. S.A	9.672	9.672
CONDAR	9.553	
LISMARKETING COMERCIAL UNIP.LDA.	9.429	9.429
INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA APLICADA CRL	9.311	
ARCHEOFACTU ARQUEOLOGIA E ARTE, LDA	8.815	8.815
SINFONIA DE SABORES - CATERING, LDA	8.591	
JPGB - VET EQUESTRE UNIPESSOAL LDA	8.339	8.339
ALVES MARTINS GROUP, LDA	8.297	8.297
REED EXHIBITIONS LIMITED	8.092	8.092
CASA AGRICOLA LEONARDO FRANCO, LDA	8.052	8.052
MAFEP MATERIAL ANTIFOGO E PROTECÇÃO LDA	7.331	7.288
MOVIBLOOM ASSOCIAÇÃO	6.995	
SMAS SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE SINTRA	6.938	
SARAGOÇA DA MATTA & SILVEIRO DE BARROS	6.833	
HISTORIAS E HEROIS - UNIPESSOAL LDA	6.162	
KONICA MINOLTA, LDA	6.125	6.125
LMF PRO FERRAMENTAS PROFISSIONAIS - STIVIK PRO	6.034	6.034
GL - Importação e Exportação, SA	6.014	
MC - MEDIA CONSULTING, CONSULTORES DE IMAGEM E COMUNICA	5.904	5.904
CALEIDOSCOPIO EDIÇÃO E ARTES GRAFICAS SA	5.781	5.781
HQZ - ENGENHARIA E SERVIÇOS LDA	5.726	5.726
ELO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	5.563	
STRIX LDA	5.535	
APAI - AVALIAÇÃO PORTUGUESA DE AVALIAÇÃO DE IMPACTES	5.535	5.535
NESPRESSO	5.482	
ERATEL CONSULTORES RADIODIFUSAO E ENGENHARIA TELECOMUNI	5.228	
GRAUCELSIUS CONSULTORES DE ENGENHARIA GESTÃO E PLANEAME	5.228	5.228
VITOR XAVIER	5.204	5.204
UNIVEX - COMERCIO DE AUTOMOVEIS- SOCIEDADE UNIPESSOAL L	5.160	5.160
EUREST PORTUGAL SOC EUROPEIA RESTAURANTES LDA*****	5.057	2.100
OUTROS	253.372	n.a.
TOTAL	2.091.173	1.464.846

Acréscimo de valor no saldo de fornecedores é relativo, quase na sua totalidade, à atividade de dezembro.

12. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS CORRENTES

Em 31 de dezembro de 2018, as rubricas de outros ativos e passivos correntes apresentavam a seguinte composição:

OUTROS CRÉDITOS A RECEBER

[euros]

	31.12.2018	31.12.2017
Subsídios ao Investimento	395.865	219.557
Devedores por acréscimos de rendimentos		
Outros acréscimos de proveitos	0	0
Juros a receber	0	0
Outros devedores	330.277	133.156
Perdas por imparidade acumuladas	0	0
TOTAL	726.143	352.714

OUTRAS DÍVIDAS A PAGAR

	31.12.2018	31.12.2017
Fornecedores de imobilizado	896.899	865.907
Credores por acréscimos de gastos		
Remunerações a liquidar	776.159	840.502
IVA/IRC/Juros a Pagar	0	0
Outros Acréscimos de Custos	107.225	122.217
Outros credores	94.284	111.440
TOTAL	1.874.566	1.942.066

A rubrica de Fornecedores de investimentos, a 31 de dezembro de 2018, é detalhada conforme segue:

	31.12.2018	Antiguidade de saldo - Faturas de dezembro de 2018
FCM - CONSTRUÇÕES SA	364.932	
UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	116.547	
STB RABILITAÇÃO DO PATRIMONIO EDIFICADO LDA	99.750	
A. SANTOS - ELETRICIDADE, LDA	55.969	
ADTEXT - ADMINISTRAÇÃO DE IMÓVEIS LDA	42.350	
C3VM, ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, LDA	30.125	
SINCELO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO LDA	29.293	
DINARTE MACHADO ATELIER PORTUGUES DE ORGANARIA UNIPESAO	27.260	
LMF PRO - FERRAMENTAS PROFISSIONAIS -STIVIK PRO	16.694	
HVINOX	14.576	
ERGICON PORTUGAL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO S A	13.008	
OUTROS	82.391	
TOTAL	892.894	0

O valor em dívida a fornecedores de imobilizado resulta da atividade realizada em dezembro de 2018.

13. DIFERIMENTOS

	31.12.2018	31.12.2017
Gastos a reconhecer	53.438	69.433
TOTAL	53.438	69.433

14. CAPITAL SOCIAL

Em 31 de dezembro de 2018, o capital social da empresa, totalmente subscrito e realizado, era composto por 250.000 ações com o valor nominal de 10,00 euros, cada, detido conforme segue:

Acionistas	Participação	Ações (#)	Capital Social (euros)
Estado - DGTf	35%	87.500	875.000
Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas	35%	87.500	875.000
Turismo de Portugal	15%	37.500	375.000
Câmara Municipal de Sintra	15%	37.500	375.000
TOTAL	100%	250.000	2.500.000

15. OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

O saldo de Outros instrumentos de capital próprio é respeitante a Prestações Acessórias, às quais se atribuiu expressamente o regime das prestações suplementares, realizadas para o reconhecimento do financiamento decidido pelos Acionistas em Assembleia Geral no ano de 2006.

As prestações foram realizadas pelas seguintes entidades:

Acionistas	Prestações acessórias (euros)
Instituto da Conservação da Natureza	5.060.000
Turismo de Portugal	1.380.000
Instituto Português do Património Arquitetónico	1.380.000
Câmara Municipal de Sintra	1.380.000
TOTAL	9.200.000

Em 2017 no seguimento da deliberação da Assembleia Geral de 22 de junho de 2017 foi realizada a primeira restituição, no total de 3 relativas à prestação acessória indevidamente paga pelo ex-ICBN, IP no montante total de 1.311.000 euros (até 1/10 de 2017, 2018 e 2019), no valor de 497.000 euros. O registo da rubrica a 31 de dezembro de 2018 é o seguinte:

Acionistas	Prestações acessórias (euros)
Instituto da Conservação da Natureza	4.186.000
Turismo de Portugal	1.380.000
Instituto Português do Património Arquitetónico	1.380.000
Câmara Municipal de Sintra	1.380.000
TOTAL	8.326.000

16. PASSIVO NÃO CORRENTE

No montante Outras Dívidas a pagar: 78.747 euros contempla a rúbrica de acionistas.

O valor registado tem a seguinte composição:

Acionistas	Prestações acessórias (euros)
Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas I.P.	27.562
Turismo de Portugal	11.812
Estado (DGTF)	27.562
Município de Sintra	11.812
TOTAL	78.747

17. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

PROVISÕES

A evolução das provisões no período findo em 31 de dezembro de 2018, é detalhada conforme segue:

[euros]

	Processos judiciais em curso	Outras provisões	Total
Saldo Inicial	0	0	0
Aumentos	0	0	0
Reduções	0	0	0
Saldo Final	0	0	0

GARANTIAS

Em 31 de dezembro de 2018, a empresa não tinha prestado garantias bancárias a terceiros.

CONTRATOS ADJUDICADOS

Durante o exercício de 2017, a empresa adjudicou contratos de aquisição de bens, de prestações de serviços e empreitadas a terceiros, por plataforma de contratação pública, conforme segue:

NÚMERO PA	ASSUNTO	CÓD. CPV	TIPO CONTRATAÇÃO	ENTIDADE	VALOR S/IVA	VALOR TOTAL EM CURSO
00019/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de azulejos pintados à mão com temas equestres	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	César de Sousa Quintino Louro	3.480,00	1.972,00
00026/2018/DRH	Alojamento em Berlim para a Ana Esteves no âmbito da Conference Awwwards	98341000-5 Serviços de alojamento	1.1 Ajuste Direto	BOOKING (Cartão de Crédito)	700,00	700,00
00032/2018/DDAV - PC	Serviços de Afinação de Pianos	98396000-5 Serviços de afinação de instrumentos	1.1 Ajuste Direto	ÉBANO MARFIM AFINAÇÕES E REPARAÇÕES, LDA	1.600,00	800,00
00056/2018/PNS	Design gráfico e edição digital. Segundo volume da iniciativa editorial "Coleções Em Foco Palácios Nacionais Sintra Queluz Pena".	79970000-4 Serviços de publicação	1.1 Ajuste Direto	FPRETO - GRAPHIC DESIGN FOR CLOSED AND OPEN MEDIA LDA	4.775,00	1.432,50
00085/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	COTA 80 - 86 UNIPESSOAL LDA	4.995,00	4.155,00
00089/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	SARA MONTALVÃO MAGALHÃES BERNARDO	4.995,00	815,00
00105/2018/PNS	conservação e restauro do leito Cadaval PNS6207	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	ARCHEOFACU ARQUEOLOGIA E ARTE, LDA	43.000,00	7.166,50
00111/2018/PNQ	Aquisição de livros em leilão para o Palácio Nacional de Queluz e para a Biblioteca de Arte Equestre D. Diogo de Bragança.	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	BIDDING LEILÕES LDA	1.500,00	1.178,00
00115/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos têxteis e merchandising exclusivo PSML	39500000-7 Artigos têxteis	1.1 Ajuste Direto	Gatafunhos, Lda	74.000,00	21.763,20
00145/2018/PM	Investigação e acompanhamento de restauro dos candeeiros a óleo e a petróleo e elétricos do PNP	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	ANTÓNIO FRANCISCO ARRUDA DE MELO COTA FEVEIREIRO	2.400,00	800,00
00171/2018/DTPN	Aquisição de serviços de medicina veterinária	85200000-1 Serviços de veterinária	1.1 Ajuste Direto	JOSE PEDRO AMARAL LEITÃO -C.V. Cabra Figa	4.000,30	4.000,30
00174/2018/DRH	Formação excel (4dias)	80530000-8 Serviços de formação profissional	1.1 Ajuste Direto	CITRINESAND - UNIPESSOAL LDA	1.600,00	1.000,00
00178/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de chocolates e doces personalizados PSML para revenda na rede de Lojas	15842000-2 Chocolate e produtos de confeitaria	1.1 Ajuste Direto	CHOCOLATERIA DELICIA UNIPESSOAL LDA	2.850,00	1.139,24
00179/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos de confeitaria para revenda nas lojas PSML	15842000-2 Chocolate e produtos de confeitaria	1.1 Ajuste Direto	MARATONATROPICAL LDA	4.700,00	3.139,00
00182/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos perfumados para casa para revenda nas lojas PSML	33711000-7 Perfumes e produtos de toucador	1.1 Ajuste Direto	Aromas com Arte-Carrocel dos Sentidos unip., Lda.	4.880,00	1.216,46
00184/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de linhas de malas e carteiras em tecido para revenda nas Lojas PSML	18000000-9 Vestuário, calçado, malas e artigos de viagem, acessórios	1.1 Ajuste Direto	JORGE HUMBERTO DE OLIVEIRA HENRIQUES	4.650,00	2.563,20
00188/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de artigos de perfumaria para revenda nas lojas PSML	33711000-7 Perfumes e produtos de toucador	1.1 Ajuste Direto	CASTELBEL ARTIGOS DE BELEZA S.A.	120.000,00	62.512,80
00190/2018/Administração	Aquisição do serviço de gravação da locução em estúdio para os spots da Temporada de Música e Festival de Sintra	32353000-2 Gravações de som	1.1 Ajuste Direto	SOUND FRAME UNIPESSOAL LDA	2.500,00	1.400,00
00191/2018/DTPC	Aquisição viagem de Avião para representação da PSML na conferência SAHC 2018. Viagem Lisboa-Lisboa	63000000-9 Serviços anexos e auxiliares dos transportes; serviços de agências de viagens	1.1 Ajuste Direto	IBERIA LINEAS AEREAS DE ESPANHA SA OP. SUCURSAL EM PT	3.996,20	3.996,20

00193/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de artigos têxteis de autor e outras lembranças exclusivas PSML	39500000-7 Artigos têxteis	1.1 Ajuste Direto	Catarina Roque de Andrade Almeida Nunes	40.000,00	23.658,50
00200/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de chás e infusões	15865000-9 Infusões de ervas	1.1 Ajuste Direto	PAULO CARLOS PEREIRA NETO	3.000,00	1.387,21
00207/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de material equestre para revenda nas Lojas PSML	18900000-8 Artigos de selaria, malas, bolsas, sacos e outros artigos de viagem	1.1 Ajuste Direto	Gomes Equestre	4.120,00	1.457,50
00230/2018/DTPN	Recolha de Resíduos	90511000-2 Serviços de recolha de resíduos	1.1 Ajuste Direto	JOSÉ MARIA FERREIRA FILHOS, LDA	585,00	540,00
00246/2018/PNS	Serviço de tradução de português para inglês no âmbito da exposição "A Royal Lunch. A visita a Sintra da Rainha Alexandra. 24 de Março de 1905". Segundo volume do projeto editorial "Coleções em Foco Palácios Nacionais Sintra Queluz Pena".	79530000-8 Serviços de tradução	1.1 Ajuste Direto	Per Christopher Foster	3.500,00	1.750,00
00249/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de azeite de alter para revenda nas lojas PSML	15871000-4 Vinagre; molhos; condimentos compostos; farinhas de mostarda e mostarda preparada	1.1 Ajuste Direto	COMPANHIA DAS LEZÍRIAS	1.260,00	841,68
00251/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de rolhas de garrafas em porcelana biscuit e cerâmica para revenda nas lojas PSML	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	COOL AND CLASSIC - ARTESANATO E TURISMO LDA	4.570,00	603,75
00257/2018/DTPC	Aquisição de viagens de avião internas para representação da PSML na conferência SAHC/2018	63000000-9 Serviços anexos e auxiliares dos transportes; serviços de agências de viagens	1.1 Ajuste Direto	LATAM AIRLINES GROUP SA DELEGACION EN ESPAÑA	1.227,00	1.227,00
00267/2018/Comunicação	Inscrição, aluguer de espaço e pacote de serviços para participação na feira ILM Asia Pacific 2018, Singapura	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	REED EXHIBITIONS LIMITED	8.500,00	594,24
00293/2018/Comunicação	Tradução de conteúdos de comunicação para espanhol e outros idiomas - 2018	79530000-8 Serviços de tradução	1.1 Ajuste Direto	KENNISTRANSLATIONS BV	19.000,00	13.279,14
00302/2018/DTPN	Manutenção das minas e do sistema de abastecimento de água da serra de Sintra	50000000-5 Serviços de reparação e manutenção	1.1 Ajuste Direto	SILVANO MANUEL DOS SANTOS INÁCIO	2.350,00	2.350,00
00315/2018/DTPC	Aquisição de varas em casquinha vermelha para fornecimento da empreitada de recuperação das coberturas inferiores do Palácio de Monserrate	03419000-0 Madeira para construção	1.1 Ajuste Direto	MARIDUAR CARPINTARIA BICESSE LDA	4.860,00	1.168,69
00354/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de bolachas e biscoitos para revenda nas Lojas PSML	15821200-1 Bolachas e biscoitos doces	1.1 Ajuste Direto	DOSE DE SURPRESAS (unipessoal) Lda	3.100,00	541,50
00374/2018/DAF	Aquisição de papel higiénico para Parque de Monserrate	33760000-5 Papel higiénico, lenços, toalhas de mão e guardanapos	1.1 Ajuste Direto	FITISAN PRODUTOS DE HIGIENE E EMBALAGEM LDA	4.900,00	4.717,34
00384/2018/DAF	Aquisição de papel A4 e A3	30199330-2 Papel contínuo para impressoras	1.1 Ajuste Direto	OLMAR - ARTIGOS DE PAPELARIA LDA	4.900,00	4.900,00
00387/2018/DTPN	Requalificação da Entrada Principal do Parque da Pena	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	127.500,00	80.330,13
00405/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de produtos regionais à base de maçã reineta para revenda nas lojas PSML	15332200-6 Doces e geleias de fruta; purés e pastas de fruta ou de frutos de casca rija	1.1 Ajuste Direto	QUINTA DA REINETA UNIPESSOAL LDA	1.860,00	1.560,00
00413/2018/PNP	Conservação e restauro de mobiliário para os Aposentos do rei D. Manuel II - Lote 5	50850000-8 Serviços de reparação e manutenção de mobiliário	1.1 Ajuste Direto	PEDRO RODRIGUES DA COSTA	1.530,00	1.530,00
00423/2018/DTPC	Projecto de especialidades de engenharia para a recuperação da Quinta da Abelheira em Sintra	71300000-1 Serviços de engenharia	1.3 Consulta Prévia	ANGULORASO - CONSULTORIA DE ENGENHARIA, UNIPESSOAL LDA	9.950,00	4.382,00
00426/2018/DTPC	Projeto de estabilidade das coberturas do Convento dos Capuchos	71335000-5 Estudos de engenharia	1.3 Consulta Prévia	A2P	9.300,00	9.130,00
00427/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos de vestuários com algodão biológico para revenda nas lojas PSML	39560000-5 Artigos têxteis diversos	1.1 Ajuste Direto	HELOISA VANESSA DELGADO VINHAIS	2.000,00	639,98
00430/2018/PE	Atualização da Plataforma "Talking Heritage" para a exposição "A Place at a Royal Table"	72210000-0 Serviços de programação de pacotes de software	1.1 Ajuste Direto	BITCLIQ	12.280,00	6.140,00
00442/2018/DTPC	Aquisição de luminárias para a iluminação exterior do Palácio de Monserrate	31527200-8 Dispositivos de iluminação exterior	1.1 Ajuste Direto	Time Saving, Lda.	18.582,14	929,11

00445/2018/DTPC	Proposta para abertura de procedimento administrativo para contratação do projeto de especialidades de engenharia para a recuperação e adaptação do edificado do farol do Cabo da Roca a instalações de apoio à visita	71300000-1 Serviços de engenharia	1.3 Consulta Prévia	VITOR HUGO COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S A	17.680,00	6.536,25
00458/2018/Comunicação	Quota extraordinária para participação na feira ITB Berlin	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	AIP FEIRAS, CONGRESSOS E EVENTOS	1.425,00	1.425,00
00466/2018/Gab. Segurança	Aquisição e manutenção de kits de Primeiros Socorros na PSML	33600000-6 Produtos farmacêuticos	1.1 Ajuste Direto	FEMÉDICA - FORMAÇÃO E EMERGÊNCIA MÉDICA, LDA	8.912,24	8.661,90
00499/2018/DRH	Formação HCCP p/ colaboradores das Cafetarias	80420000-4 Serviços de aprendizagem electrónica (e-learning)	1.1 Ajuste Direto	ALAMEDAS OFFICE LDA	3.800,00	1.208,00
00509/2018/DAF	Aquisição de papel A4 e A3	30192700-8 Artigos de papelaria	1.1 Ajuste Direto	OLMAR - ARTIGOS DE PAPELARIA LDA	4.900,00	3.920,40
00522/2018/DTPC	Prestação de serviços de manutenção da rede de média tensão da PSML	50532200-5 Serviços de reparação e manutenção de transformadores	1.3 Consulta Prévia	A. SANTOS - ELETRICIDADE, LDA	24.199,86	24.199,86
00524/2018/PNS	Transporte de obras de arte de vários Palácios para o Palácio Nacional de Sintra no âmbito do projeto expositivo "A Royal Lunch. A Visita a Sintra da Rainha Alexandra".	60000000-8 Serviços de transporte (excl. transporte de resíduos)	1.1 Ajuste Direto	FEIREXPO S.A.	4.225,00	4.225,00
00529/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de artigos de ourivesaria e filigrana para revenda nas Lojas PSML	18513200-0 Artigos de ourivesaria	1.3 Consulta Prévia	ROSA AMELIA M M BARBOSA, LDA	74.000,00	5.003,60
00543/2018/DTPC	Prestação de serviços de manutenção das instalações elétricas da PSML	50532400-7 Serviços de reparação e manutenção de equipamento de distribuição eléctrica	1.3 Consulta Prévia	DUOLUX INSTALACOES ELECTRICAS LDA	60.773,00	953,89
00549/2018/DTPN	Aquisição de tela anti ervas	16160000-4 Equipamento diverso de jardinagem	1.1 Ajuste Direto	FREDERICO MORAIS LDA - PROJAR	868,00	868,00
00557/2018/DTPC	Fornecimento e montagem de peças de zinco para a adaptação do novo traçado do tubo de queda existente no Pátio da Rainha, no Palácio da Pena.	45223100-7 Montagem de estruturas metálicas	1.1 Ajuste Direto	REAPTE, LDA	550,00	550,00
00562/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de luminárias personalizadas e exclusivas PSML	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	Candle In, Lda	80.000,00	48.761,38
00595/2018/DRH	Capacitação/Formação em Recursos Humanos	80500000-9 Serviços de formação	1.1 Ajuste Direto	CITEFORMA	2.600,00	1.740,00
00599/2018/PNP	Reprodução de dois reposteiros de veludo e respetiva passamanaria para a Sala de Jantar do PNP	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	FUNDAÇÃO RICARDO DO ESPÍRITO SANTO SILVA	2.900,00	2.900,00
00604/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de Linha Têxtil personalizada PSML	18923000-5 Bolsas e carteiras	1.1 Ajuste Direto	Sterling Partners, Marketing e Eventos, Lda.	4.600,00	1.109,73
00607/2018/PNQ	Conservação e restauro de tabuleiro e de caixa de costura do acervo do Palácio Nacional de Queluz	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	MARIA JOÃO PETISCA	3.033,00	3.033,00
00620/2018/DTPN	Aquisição de Consumíveis para Máquinas de Silvicultura e Agricultura e Equipamentos de Proteção Individual	16800000-3 Peças para máquinas para agricultura e silvicultura	1.3 Consulta Prévia	LMF PRO FERRAMENTAS PROFISSIONAIS - STIVIK PRO	21.143,60	16.666,20
00628/2018/DTPC	Conservação e Restauro do Órgão Histórico do Palácio Nacional de Queluz	45454100-5 Obras de restauro	2.3 Consulta Prévia	DINARTE MACHADO ATELIER PORTUGUES DE ORGANARIA UNIPESSO	346.000,00	191.768,00
00642/2018/PNP	Aquisição de 30 globos de candeeiros antigos a óleo vegetal da coleção do PNP.	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	JOHN MONCRIEFF LIMITED	4.500,00	750,00
00655/2018/DTPC	Voo para visita à feira Light+Building de Frankfurt	60400000-2 Serviços de transporte aéreo	1.1 Ajuste Direto	EDREAMS	767,00	767,00
00678/2018/DDAV - PC	Aquisição de viagens de avião para participação no Arts Festivals Summit 2018 - Ljubjana	63515000-2 Serviços de viagens	1.1 Ajuste Direto	DEUTSCHE LUFTHANSA AG	1.355,00	1.355,00
00699/2018/EVA	Aquisição de estudo Geológico-Geotécnico	76340000-8 Sondagem com recolha de amostras	1.1 Ajuste Direto	GEOCONTROLE - GEOTECNIA E ESTRUTURAS DE FUNDAÇÃO S A	19.891,00	1.224,61
00701/2018/DAF	Aquisição de serviço de estafetas	64120000-3 Serviços de correio rápido	1.1 Ajuste Direto	NI ESTAFETAS, UNIPESSOAL	2.000,00	1.457,50
00704/2018/Comunicação	Aquisição de espaço publicitários nos aeroportos de Lisboa e do Porto - 2018/2019	79341000-6 Serviços de publicidade	1.1 Ajuste Direto	JCDecaux Airport	115.000,00	1.979,34

00710/2018/DTPC	Execução de infraestruturas para instalação de DataCenter no Palácio Nacional de Queluz	45000000-7 Construção	2.2 Concurso Público	ADVANCE PROBE - ENG TEC INTEG E COMUNIC UNIPESSOAL, LDA	113.354,54	34.620,55
00716/2018/DDAV - SE	Aquisição de serviços de produção de elementos cenográficos para o Centro de Interpretação da Natureza de Monserrate	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	MARGARIDA ANTUNES UNIPESSOAL LDA	68.000,00	41.900,00
00717/2018/DRH	Formação conduzir e operar o trator em segurança (obrigação legal)	80510000-2 Serviços de formação especializada	1.1 Ajuste Direto	4 DEVELOP - CONSULTING AND INNOVATION LDA	2.600,00	502,44
00719/2018/DDAV - PC	Aquisição de serviços de programação e produção cinematográfica para ciclo de cinema	92111000-2 Serviços de produção cinematográfica e de vídeo	1.1 Ajuste Direto	ZULFILMES - CINEMA, VÍDEO E DISTRIBUIÇÃO UNIPESSOAL*****	34.900,00	1.938,49
00723/2018/DTPN	Manutenção e Reparação de veículos da marca John Deere	50100000-6 Serviços de reparação e manutenção de veículos e equipamento afim, e serviços conexos	1.1 Ajuste Direto	J.INÁCIO MÁQUINAS AGRICOLAS, LDª.	30.000,00	22.582,22
00730/2018/DDAV - PC	Aquisição de serviços de aluguer, montagem, desmontagem de equipamentos e acompanhamento técnico para projeção de obras cinematográficas	92100000-2 Serviços cinematográficos e de vídeo	1.1 Ajuste Direto	CINEBOX LDA	50.960,00	1.200,00
00736/2018/DTPN	Transporte de 200 participantes, no âmbito do EUROGARD VIII	34115000-6 Outros veículos de passageiros	1.1 Ajuste Direto	AGENDA DIRECTA II LDA	3.952,00	3.952,00
00747/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de magnéticos com azulejos	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	VANDUNEN YANAGUI TEIXEIRA MONTEIRO	4.950,00	3.430,00
00767/2018/Comunicação	Reserva de stand e inscrição na feira Boston Globe Travel	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	SAGRES VACATIONS	3.437,50	646,14
00773/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	FILIPA SILVEIRA CALADO AZEVEDO MACHADO	4.995,00	3.925,00
00774/2018/DS	Apoio a trabalhos de inspeção estrutural no corpo do Bonet	71315400-3 Serviços de inspeção e verificação de edifícios	1.1 Ajuste Direto	TEIXEIRA DUARTE ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES, SA	3.675,00	525,00
00787/2018/DTPC	Elaboração de PSS e PPGRCD na fase de projeto e Coordenação de Segurança e Ambiente na fase de obra na Recuperação e Adaptação do Celeiro	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	WTHB CONSULTORIA E SERVICOS UNIP LDA	1.680,00	720,00
00792/2018/DTPN	Manutenção e Reparação de Tratores Valtra	50100000-6 Serviços de reparação e manutenção de veículos e equipamento afim, e serviços conexos	1.1 Ajuste Direto	AGRO GASPARES REPRESENTACAO TRACTORES E ALFAIAS AGRICOL	15.000,00	14.128,34
00798/2018/Gab. Segurança	Aquisição e Manutenção de Kits de Primeiros Socorros da PSML	33600000-6 Produtos farmacêuticos	1.1 Ajuste Direto	FEMÉDICA - FORMAÇÃO E EMERGÊNCIA MÉDICA, LDA	8.915,65	6.310,99
00800/2018/DTPN	RECUPERAÇÃO DOS PAVIMENTOS DO BOSQUETE NO PALÁCIO NACIONAL DE QUELUZ	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	1.200.000,00	1.030.383,42
00803/2018/PNQ	Conservação e restauro das pinturas PNQ967/1 e PNQ1386/2	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	Ana Maria dos Santos Bailão	2.990,00	2.990,00
00808/2018/DRH	Evento Interno	60140000-1 Transportes não regulares de passageiros	1.1 Ajuste Direto	BARRAQUEIRO TRANSPORTES S A	4.000,00	2.707,54
00810/2018/PNQ	Conservação e restauro da pintura PNQ290	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	Ana Maria dos Santos Bailão	4.900,00	4.900,00
00811/2018/DRH	Evento interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	Isabel de Jesus Rodrigues de Carvalho Schmidt	2.000,00	1.580,00
00812/2018/DRH	Evento Interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	Madalena Sabino Duarte	2.000,00	1.580,00
00813/2018/DRH	Evento Interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	Lúcia Margarida Videira Fernandes	2.000,00	1.580,00
00814/2018/DRH	Evento Interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	Mário Rui Palma Vasco	2.500,00	2.010,00

00816/2018/DRH	Evento Interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	CREATIVE WORKS PROJECTOS DE COMUNICAÇÃO E IMAGEM LDA	2.000,00	1.580,00
00818/2018/DTPC	Recuperação e adaptação do Celeiro do Convento dos Capuchos	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	SIGNINUM GESTÃO DE PATRIMONIO CULTURAL LDA	119.190,38	20.923,57
00824/2018/DRH	Evento Interno	33195100-4 Monitores	1.1 Ajuste Direto	CARLOS EURICO ASCENCAO PORTULEZ RUIZ	2.000,00	1.580,00
00831/2018/DAF	Despesas de transporte e alojamento - Feira Holanda	55100000-1 Serviços de hotelaria	1.1 Ajuste Direto	CERCITOP - COOPERATIVA DE EMPREENDEDORISMO PARA O DESEN	2.868,00	536,29
00832/2018/DAF	Despesas de deslocação e alojamento relativas às feiras de turismo em Moscovo e Shanghai	55100000-1 Serviços de hotelaria	1.1 Ajuste Direto	CERCITOP - COOPERATIVA DE EMPREENDEDORISMO PARA O DESEN	4.830,00	903,17
00833/2018/DAF	Despesas de deslocação e alojamento do Dr. Lino Ramos as feiras de turismo em Madrid e Paris	55100000-1 Serviços de hotelaria	1.1 Ajuste Direto	CERCITOP - COOPERATIVA DE EMPREENDEDORISMO PARA O DESEN	3.357,54	627,83
00834/2018/DAF	Despesas de deslocação e alojamento referentes à representação do Dr. Lino Ramos nas feiras de turismo em São Paulo e na Dinamarca	55100000-1 Serviços de hotelaria	1.1 Ajuste Direto	CERCITOP - COOPERATIVA DE EMPREENDEDORISMO PARA O DESEN	3.865,00	722,72
00852/2018/DTPC	Aluguer de Instalações sanitárias Quimicas	24955000-3 Instalações sanitárias quimicas	1.1 Ajuste Direto	VENDAP	4.520,00	1.156,00
00862/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Viviana Gonçalves de Ascenção	4.995,00	4.275,00
00864/2018/DI	Aquisição de 2 impressoras de bilhetes Toshiba para bilheteiras da Pena	30236000-2 Equipamento informático diverso	1.1 Ajuste Direto	LISCIC SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO LDA	992,40	992,40
00881/2018/DRH	Formação Arboriculture p/ Nuno Oliveira DTPN	80420000-4 Serviços de aprendizagem electrónica (e-learning)	1.1 Ajuste Direto	INTERNATIONAL SOCIETY OF ARBORICULTURE	1.000,00	505,88
00897/2018/PNQ	Conservação e restauro das pinturas PNQ1386/1 e PNQ249A	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	Ana Maria dos Santos Bailão	2.330,00	2.220,00
00898/2018/DDAV - SE	Ilustração científica/infografias/design - cenografia de parede de pladur e painéis circulares com ecrã incorporado, de núcleos temáticos do Centro de Interpretação da Natureza de Monserrate	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	NUNO JORGE RODRIGUES FARINHA	1.850,00	1.295,00
00912/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de Gelados	1555100-4 Gelados	1.3 Consulta Prévia	GELTEJODIS-TRIBUIÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTARES, LDª.	74.970,00	47.855,99
00933/2018/DTPC	Projeto gráfico e de comunicação expositiva do Centro de Interpretação do Farol do Cabo da Roca	79933000-3 Serviços de assistência em matéria de design	1.3 Consulta Prévia	GLORY BOX - GESTÃO INTEGRADA DO PATRIMONIO CULTURAL LDA	36.590,00	16.700,00
00935/2018/DTPN	Aquisição de Máquina Lavadora a pressão, Caixa de ferramentas e pregos	42600000-2 Máquinas-ferramentas	1.1 Ajuste Direto	LEROY MERLIN	844,69	844,69
00936/2018/DTPN	Corte de Vegetação Espontanea na Tapada do Saldanha, Tapada de Monserrate e Tapada do Mouco	77200000-2 Serviços florestais	1.2 Concurso Público	CONSJARDIM, S.A.	169.679,37	104.273,27
00937/2018/DTPC	Infraestruturas elétricas e de telecomunicações para o terreno de Santa Eufémia	45315100-9 Instalação de material eléctrico e electrónico	2.3 Consulta Prévia	A. SANTOS - ELETRICIDADE, LDA	57.302,20	1.333,40
00938/2018/DRH	Continuação/Anuidade do contrato de assistência técnica do sistema de assituidade	72261000-2 Serviços de assistência em matéria de software	1.1 Ajuste Direto	ELO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	2.100,00	693,92
00950/2018/DTPC	Assessoria Técnica ao Projeto de Recuperação do Teto da Capela Real do Palácio Nacional de Sintra	71210000-3 Serviços de assessoria em matéria de arquitectura	1.1 Ajuste Direto	JOÃO CARLOS SARRAZOLA MARTINS	3.408,00	3.408,00
00952/2018/DRH	Pagamento de formação e conservação/ preservação de fotografia	80510000-2 Serviços de formação especializada	1.1 Ajuste Direto	LUIS PAVÃO LDA	1.560,00	920,00
00964/2018/Cab. Segurança	Controle de Trânsito - Estrada das Sequóias	75000000-6 Serviços relacionados com a administração pública, a defesa e a segurança social	1.1 Ajuste Direto	CÂMARA MUNICIPAL DE SINTRA	2.744,80	513,26

00972/2018/DTPN	Aquisição de equipamento de escritório - sala 2 DTPN	39120000-9 Mesas, aparadores, secretárias e estantes	1.1 Ajuste Direto	IKEA PORTUGAL, LDA.	679,98	679,98
00979/2018/DAF	Implementação de novo posto de entrada de correio no Palácio Nacional de Sintra com respetiva bolsa de horas e renovação de 50 licenças.	72263000-6 Serviços de implementação de software	1.1 Ajuste Direto	MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	35.224,89	1.727,60
00992/2018/DTPC	Aquisição de luminárias para a antiga pousada Professor Mário Azevedo Gomes, em Santa Eufémia	31500000-1 Equipamento para iluminação e lâmpadas eléctricas	1.3 Consulta Prévia	ROLEAR AUTOMATIZACOES ESTUDOS E REPRESENTACOES SA	8.478,20	1.378,19
01005/2018/DTPN	Concepção de caminho pedestre alternativo ao castelo dos Mouros e parque da Pena	77340000-5 Poda de árvores e arbustos	1.1 Ajuste Direto	BLOCK WALL, LDA	1.500,00	1.500,00
01011/2018/DI	Software de Gestão de Arquivo Archeevo	48000000-8 Pacotes de software e sistemas de informação	1.1 Ajuste Direto	KEEP SOLUTIONS LDA	16.690,00	10.014,00
01048/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	ANA ISABEL COELHO MIRANDA FERREIRA RAMOS	4.995,00	3.875,00
01054/2018/DDAV - Cafetarias	Prestação de serviços de limpeza de toalhadros - eventos	98310000-9 Serviços de lavagem e de limpeza a seco	1.1 Ajuste Direto	C.E.C.D. MIRA SINTRA CENTRO EDUC. CIDADÃO DEFICIENTE	3.000,00	2.566,44
01063/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de vinhos de colares para revenda nas lojas	15930000-6 Vinhos	1.1 Ajuste Direto	CHÃO DE AREIA-VINHOS E EVENTOS LDA	2.864,00	2.721,20
01091/2018/DTPC	Serviço de elaboração do PSS, PPGRCD e CSO da empreitada de Recuperação e Adaptação da Casa da Horta no Convento dos Capuchos	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	PALRICAR 7 EMPRESA DE SERVIÇOS LDA	1.690,00	1.320,00
01096/2018/DI	Ampliação e actualização de licenciamento Microsoft Windows Server e SQLServer	48000000-8 Pacotes de software e sistemas de informação	1.3 Consulta Prévia	SINCELO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO LDA	71.447,22	51.034,26
01133/2018/PNP	Aquisição de passadeiras e alcatifas para o percurso expositivo	39290000-1 Acessórios diversos	1.1 Ajuste Direto	MOURA E PEREIRA	3.354,21	719,80
01139/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	CAROLINA PEYRÓ BLOISE	4.995,00	4.505,00
01147/2018/DTPN	Aquisição de Toutvenam Granito Amarelo	14210000-6 Saibro, areia, brita e agregados	1.1 Ajuste Direto	LUÍS ALBERTO DA CONCEIÇÃO VALENTE	1.600,00	1.600,00
01149/2018/DRH	Curso Executive Master in Management - Strategic Marketing	80300000-7 Serviços de ensino superior	1.1 Ajuste Direto	UNIVERSIDADE CATOLICA PORTUGUESA	13.000,00	1.500,00
01162/2018/DTPC	Construção do Posto de Transformação da Quinta da Amizade	45220000-5 Obras de engenharia civil e construção de estruturas	2.3 Consulta Prévia	TANAGRA EMPREITEIROS SA	60.227,82	51.273,42
01165/2018/DDAV - PC	Aluguer de equipamento audiovisual e respectivo acompanhamento técnico para concertos	92000000-1 Serviços recreativos, culturais e desportivos	1.1 Ajuste Direto	SONIKA DREAMS	2.705,00	820,50
01170/2018/DTPN	Remoção de terra e entulho do bioparque no parque das Merendas	90512000-9 Serviços de transporte de resíduos	1.1 Ajuste Direto	A.J. MANATA, LDA	2.880,00	2.880,00
01208/2018/DDAV - Lojas	Artigos de papelaria personalizados para revendas nas Lojas PSML	30192700-8 Artigos de papelaria	1.1 Ajuste Direto	SARL KMG FRANCE	3.650,00	1.083,20
01209/2018/DDAV - Lojas	Aquisição artigos têxteis de autor para revendas nas Lojas PSML	19200000-8 Tecidos têxteis e artigos afins	1.1 Ajuste Direto	Sterling Partners, Marketing e Eventos, Lda.	30.000,00	7.945,94
01213/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de posters e litografias de autor	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Rui Duarte Botelho Moreira Braga	3.300,00	2.000,00
01217/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de peças de cerâmica e azulejaria	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	CIDADE DAS COISAS UNIPESSOAL LDA	130.000,00	107.868,00
01219/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de jogos e brinquedos temáticos para revendas nas Lojas PSML	37520000-9 Brinquedos	1.1 Ajuste Direto	Melissa Doug, LLC	4.980,00	864,02
01221/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de lembranças dos palácios e monumentos PSML	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	JOSÉ PAULO SOARES RIBEIRO	85.000,00	67.930,99

01223/2018/DTPN	Recuperação do caminho de Santa Maria	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	166.550,00	55.074,70
01230/2018/Comunicação	Aquisição de espaços publicitários em apoios balneares das praias do concelho de Sintra	79341000-6 Serviços de publicidade	1.1 Ajuste Direto	Não Definido	30.000,00	30.000,00
01250/2018/DRH	Pós Grad. em Gestão p/ Liane Sousa	80300000-7 Serviços de ensino superior	1.1 Ajuste Direto	Nova Forum - Inst. Form. Executivos UNL	7.000,00	549,50
01252/2018/PNP	Conservação e restauro de cabedais histórico-decorativos	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	Lina Paula Bento Falcão	2.230,00	1.500,00
01254/2018/DTPN	Fornecimento e instalação de rampas para melhoria das condições de acessibilidade no Cabo da Roca	34953000-2 Rampas de acesso	1.2 Concurso Público	HVINOX	48.950,00	10.000,00
01258/2018/Comunicação	Publicidade à EPAE em charretes no circuito turístico de Belém	79341000-6 Serviços de publicidade	1.1 Ajuste Direto	QTOUR CULTURA E TURISMO, UNIPES-SOAL, LDA	10.800,00	1.800,00
01269/2018/PNQ	Aquisição em Leilão de uma pintura sobre tecido para leque representando o Parque de Queluz e que se destina ao acervo do Palácio Nacional de Queluz	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	PALÁCIO DO CORREIO VELHO	2.000,00	1.600,00
01270/2018/DTPC	Reabilitação do Conjunto Edificado de Santa Eufémia - Edifícios E e C	45220000-5 Obras de engenharia civil e construção de estruturas	2.2 Concurso Público	FCM - CONSTRUÇÕES SA	1.115.700,00	825.169,06
01271/2018/DTPN	Recuperação dos jardins do palácio nacional de Sintra	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	158.291,25	158.291,25
01274/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos de decoração artesanais	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	CRUZ VERMELHA PORTUGUESA	3.000,00	1.590,00
01277/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de leite, azeite e outros produtos alimentares	15511000-3 Leite	1.1 Ajuste Direto	AVILUDO-IND.COM. PRODUTOS ALIMEN-TARES,SA	19.990,00	8.622,16
01290/2018/DDAV - SE	Concertos para Bebés	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Ana Flór da Costa Mata	2.500,00	1.475,00
01295/2018/DTPC	Aluguer de grupos geradores para a empreitada de requalificação da entrada do Parque da Pena	31120000-3 Geradores	1.1 Ajuste Direto	VENDAP	3.480,00	1.743,00
01301/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de canecas feitas manualmente para revenda nas Lojas PSML	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	FERNANDO LUIS CARDOSO DA SILVA	3.200,00	2.400,00
01302/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Davide Rafael de Lima dos Santos	4.999,00	1.589,00
01305/2018/PNP	Aquisição em leilão de um contador e de um jarro em prata	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	CABRAL MONCADA LEILÕES	30.000,00	28.000,00
01319/2018/PNP	Conservação e restauro de vidros do acervo do Palácio Nacional da Pena	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	CRISTINA MARIA DA ROCHA GOMES	1.985,00	1.985,00
01321/2018/PNP	Aquisição em leilão de um par de castiçais em prata	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	CABRAL MONCADA LEILÕES	1.000,00	1.000,00
01322/2018/DTPC	Aquisição de luminárias para a sala dos Embaixadores no âmbito da recuperação em curso	31500000-1 Equipamento para iluminação e lâmpadas eléctricas	1.1 Ajuste Direto	ELPOR COMÉRCIO E INDÚSTRIAS ELÉCTRICAS, S.A.	597,60	597,60
01330/2018/DTPN	Contro de Invasoras Perimetro Florestal	77200000-2 Serviços florestais	1.2 Concurso Público	FITONOVO - INFRAESTRUTURAS E MEIO AMBIENTE - PERENE	95.590,75	67.177,50
01346/2018/DTPN	Aquisição de equipamento de escritório - Gabinete 3 DTPN	39120000-9 Mesas, aparadores, secretárias e estantes	1.1 Ajuste Direto	IKEA PORTUGAL, LDA.	675,24	675,24
01373/2018/PE	Serviço de manutenção do sistema de CoporateTV da PSML 2 anos	50300000-8 Serviços de reparação e manutenção e serviços conexos relacionados com computadores pessoais e com equipamento burótico, audiovisual e para telecomunicações	1.1 Ajuste Direto	ZTECH TECHNOLOGIES LDA	3.890,00	2.675,00

01391/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de Lisboa Passaportes para revenda nas Lojas PSML	22110000-4 Livros impressos	1.1 Ajuste Direto	EAGLE ADVENTURE - UNIPESSOAL LDA	2.650,00	1.780,00
01398/2018/EVA	Inventariação de biodiversidade e medias de gestão para a Matinha	90700000-4 Serviços ambientais	1.1 Ajuste Direto	SOCIEDADE PORTUGUESA PARA O ESTUDO DAS AVES	16.150,00	11.655,00
01400/2018/DTPN	Remoção de terra e entulho do bioparque no parque das Merendas	90512000-9 Serviços de transporte de resíduos	1.1 Ajuste Direto	WALL UP, LDA	4.680,00	4.680,00
01401/2018/DI	Renovação e ampliação de licenciamento Office365	48000000-8 Pacotes de software e sistemas de informação	1.3 Consulta Prévia	VISIONWARE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO SA	49.389,60	18.835,60
01405/2018/DTPC	Conservação e Restauro do Jardim da Preta no Palácio Nacional de Sintra	45454100-5 Obras de restauro	2.2 Concurso Público	HVRV - CONSERVAÇÃO E RESTAURO LDA	78.730,07	9.247,59
01415/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de linha de merchandising de autor para revenda nas Lojas PSML	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	Amora - Marília Mota Filhas Lda.	30.000,00	10.064,93
01418/2018/DDAV - SE	Concertos para Bebés	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Sara Simões Gonçalves	2.500,00	1.475,00
01419/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de merchandising infantil	30192700-8 Artigos de papelaria	1.1 Ajuste Direto	PALAVRAS RIMAS LDA	45.000,00	30.943,85
01420/2018/DDAV - SE	Concertos para Bebés	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Íris Calvino Godinho	2.500,00	1.475,00
01421/2018/DDAV - SE	Concertos para Bebés	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Joana Maria Dinis da Fonseca Pereira Martins	2.500,00	1.975,00
01434/2018/DTPN	Aquisição de cubos de granito de calibre 11	14212300-3 Pedra britada e triturada	1.1 Ajuste Direto	ALVESTONE	740,00	740,00
01437/2018/DAF	Seguro de danos contra terceiros e danos próprios para viatura do exercicio (ao abrigo do protocolo em execução)	66510000-8 Serviços de seguros	1.1 Ajuste Direto	CARAVELA - COMPANHIA DE SEGUROS, S.A.	1.150,00	785,89
01442/2018/DRH	Catering para evento 28 Junho	39222000-4 Material para fornecimento de refeições (catering)	1.1 Ajuste Direto	ANDRÉ VALÉRIO CAETANO UMBELINO	2.720,00	680,00
01447/2018/EVA	Projeto para estudo de iluminação do Terreiro	71242000-6 Preparação de projecto e concepção, estimativa de custos	1.1 Ajuste Direto	RODRIGO CONFRARIA VARATOJO CALDAS JANUÁRIO	4.000,00	2.800,00
01456/2018/DTPN	Aquisição de Leques como brinde para as celebrações do prémio Europa Nostra atribuído Jardim Botânico Queluz	22000000-0 Material impresso e afins	1.1 Ajuste Direto	KSR BRINDES PUBLICITÁRIOS, LDA	720,00	720,00
01461/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de doces e compotas - Sabores de Sintra	15332200-6 Doces e geleias de fruta; púres e pastas de fruta ou de frutos de casca rija	1.1 Ajuste Direto	Triumvirato, Lda.	4.900,00	2.092,60
01465/2018/DTPN	Intpretação de conteúdos em Língua Gestual Portuguesa e Gesto Internacional	79540000-1 Serviços de interpretação	1.1 Ajuste Direto	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE SURDOS	735,00	735,00
01472/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de chá e infusões	15863000-5 Chá	1.1 Ajuste Direto	ALFA BARES, LDA	4.880,00	4.691,50
01474/2018/DTPC	Aquisição de mobiliário para a Casa da Lapa	39100000-3 Mobiliário	1.1 Ajuste Direto	IKEA PORTUGAL, LDA.	2.424,53	2.424,53
01498/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	CATARINA N. SOBRAL DA CONCEIÇÃO	4.995,00	1.055,00
01499/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	VITOR MANUEL PIMENTA DOS SANTOS	4.995,00	2.000,00
01500/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Ana Isabel Rosmaninho Franco Coelho	4.995,00	4.635,00

01503/2018/DTPN	Recuperação do Campo de Ténis e caminhos de acesso do Parque de Monserrate	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	117.000,00	3.500,00
01504/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	CARLA MARIA ALVES GAIRIFO DOS SANTOS	4.995,00	1.785,00
01509/2018/PNP	Conservação e restauro de candeeiros	50870000-4 Serviços de reparação e manutenção de equipamento para áreas de recreação	1.1 Ajuste Direto	REAPTE, LDA	4.799,00	4.799,00
01545/2018/DTPN	RECUPERAÇÃO DO CONVENTO DOS CAPUCHOS - Aquisição de Vedação Pré-cultivada	34928200-0 Vedações	1.2 Concurso Público	UNIKONSTRÓI, LDA. (Ideal Jardins, Lda)	74.845,00	60.976,25
01553/2018/DTPC	Aquisição de eletrodomésticos para a cozinha da Casa da Lapa	39221000-7 Equipamento de cozinha	1.1 Ajuste Direto	LEROY MERLIN	587,00	587,00
01558/2018/DI	Proposta para abertura de procedimento administrativo para a prestação de serviços de manutenção preventiva e correctiva ao sistema de CCTV da PSML circuito fechado para 2018/2019	32235000-9 Sistema de vigilância de circuito fechado	1.1 Ajuste Direto	OBSERVIT TECNOLOGIAS DE VISÃO POR COMPUTADOR, LDA	23.748,00	11.874,00
01563/2018/DDAV - PC	Serviços de produção de conteúdos para ciclo de música	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	BERNARDO MARIA NETO DOS SANTOS MARIANO	1.700,00	1.100,00
01564/2018/PNP	viagens para o congresso IIC "Preventive Conservation: The State of the Art", Turim 2018	63515000-2 Serviços de viagens	1.1 Ajuste Direto	VUELING AIRLINES SA	1.300,00	571,80
01603/2018/DTPN	Transporte de terra do parque de Monserrate até palácio de Queluz	60000000-8 Serviços de transporte (excl. transporte de resíduos)	1.1 Ajuste Direto	TRANSPORTES DE CARGA F. NUNES, LDA	750,00	590,00
01609/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	MARGARIDA SANTOS DE SOUSA BARROS	4.995,00	4.245,00
01612/2018/DDAV - SE	Atividade pedagógica de Movimento Criativo	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	Hugo Rafael Gomes dos Santos de Almeida e Silva	1.500,00	1.380,00
01615/2018/DTPC	Recolha de resíduos	44613800-8 Contentores para resíduos	1.1 Ajuste Direto	RENASCIMENTO - GESTÃO E RECICLAGEM DE RESÍDUOS LDA	2.800,00	1.588,76
01618/2018/Comunicação	Quota extraordinária para participação na feira ABAV, São Paulo	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	ASSOCIAÇÃO TURISMO DE LISBOA	1.425,00	1.425,00
01620/2018/Comunicação	Inscrição e aluguer de stand na feira ILTM China, Shangai	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	REED EXHIBITIONS CHINA LTD	8.719,00	752,74
01629/2018/DRH	Pica Pontos Novos espaços	35123300-5 Sistema de relógio de ponto	1.1 Ajuste Direto	ELO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	2.000,00	1.219,16
01633/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de produtos gourmet à base de vinho para revenda nas Lojas PSML	15332200-6 Doces e geleias de fruta; purés e pastas de fruta ou de frutos de casca rija	1.1 Ajuste Direto	SAPIENTIA ROMANA LDA	4.670,00	1.891,00
01641/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de fantoches para revenda nas lojas PSML	37520000-9 Brinquedos	1.1 Ajuste Direto	SIGTOYS IMPORTAÇÃO E COMERCIO DE ARTIGOS PARA CRIANÇAS	3.500,00	526,50
01652/2018/DTPN	Implementação e monitorização de caixas-ninho em áreas sob gestão da PSML	90712400-5 Serviços de planeamento estratégico para a gestão ou conservação dos recursos naturais	1.2 Concurso Público	BIOINSIGHT - Ambiente e Biodiversidade, Lda	15.400,00	6.160,00
01653/2018/DTPC	Recuperação do Edifício do Cabo da Roca E Adaptação a Instalações de Apoio à Visita - Fase 1: Cafeteria e Edifício de Apoio	45453100-8 Obras de recuperação	2.2 Concurso Público	FCM - CONSTRUÇÕES SA	434.700,00	363.423,22
01655/2018/DDAV - PC	Limpeza de mantas	98312000-3 Serviços de limpeza de têxteis	1.1 Ajuste Direto	A Barrela, com. E IND. DE LAVANDARIAS, LDA	4.760,00	3.409,31
01656/2018/DTPN	Inventariação de coleópteros nas áreas sob gestão da PSML	90712400-5 Serviços de planeamento estratégico para a gestão ou conservação dos recursos naturais	1.2 Concurso Público	INSTITUTO SUPERIOR DE PSICOLOGIA APLICADA CRL	19.300,00	13.510,00
01667/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de empadas congeladas	15812100-4 Produtos de pastelaria	1.1 Ajuste Direto	MASSA LEVE, LDA	4.800,00	3.638,40

01672/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de refeições preparadas ultracongeladas	15894200-3 Refeições preparadas	1.2 Concurso Público	Não Definido	210.000,00	210.000,00
01676/2018/PNQ	Conservação e restauro do tapete PNQ3057 da Sala dos Embaixadores	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	LUIS PEDRO (conservador-restaurador de têxteis)	3.700,00	3.700,00
01678/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de sanduíches preparadas, em ambiente natural, sem adição de atmosferas modificadas	15811500-1 Produtos de panificação preparados	1.2 Concurso Público	EUREST PORTUGAL SOC EUROPEIA RESTAURANTES LDA	199.900,00	117.840,09
01680/2018/DTPC	Aluguer de Instalações sanitárias Químicas	24955000-3 Instalações sanitárias químicas	1.1 Ajuste Direto	VENDAP	4.320,00	2.160,00
01681/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de produtos de chocolate com vinho do porto para revenda Lojas	15840000-8 Cacau, chocolate e produtos de confeitaria	1.1 Ajuste Direto	MARATONATROPICAL LDA	4.800,00	2.112,00
01715/2018/PNQ	Conservação e restauro do tapete PNQ3A pertencente ao acervo do PNQ	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	LUIS PEDRO (conservador-restaurador de têxteis)	3.800,00	3.800,00
01718/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de material profissional	39221110-1 Louça	1.1 Ajuste Direto	IRMAOS PEIXOTO SA	4.900,00	1.147,03
01733/2018/DDAV - SE	Decoração de aquaterrário do Centro de Interpretação da Natureza de Monserrate	39298800-5 Aquários	1.1 Ajuste Direto	SMACO DE SONIA MARIA ALMEIDA CARDOSO OLIVEIRA	3.332,55	2.207,05
01736/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JOANA CRISTINA SANTOS	4.995,00	4.625,00
01737/2018/DDAV - PC	Aquisição de serviços artísticos para 4.ª Temporada de Música	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	ASSOCIAÇÃO DIVINO SOSPIRO	145.350,00	3.000,00
01749/2018/DAF	Aquisição de Seguro para o autocarro 82-RX-52	66516100-1 Serviços de seguros de responsabilidade civil para automóveis	1.1 Ajuste Direto	Caravela - Companhia de Seguros S.A. (I)	3.730,00	1.869,62
01762/2018/DDAV - PC	Alojamento para músicos participantes no ciclo "Noites de Queluz"	55110000-4 Serviços de alojamento em hotéis	1.1 Ajuste Direto	POUSADAS DE PORTUGAL	2.890,00	512,66
01774/2018/DDAV - SE	Atividades de sensibilização, interação, volteio e passeios com burros	92000000-1 Serviços recreativos, culturais e desportivos	1.1 Ajuste Direto	RESERVA DE BURROS	4.995,00	2.741,64
01779/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JOÃO NUNO DUARTE VILAÇA	4.995,00	4.935,00
01783/2018/PE	Prestação de serviços de apoio à Epoca Alta no Parque da Pena Equipa Ask Me	79311200-9 Serviços de realização de inquéritos	1.1 Ajuste Direto	BEATRIZ CARDOSO NUNES	2.548,00	962,50
01794/2018/PE	Prestação de serviços de apoio à Epoca Alta no Parque da Pena Equipa Ask Me	79311200-9 Serviços de realização de inquéritos	1.1 Ajuste Direto	PETRA ROSSANA MATETA MARIA	2.548,00	2.548,00
01796/2018/PE	Prestação de serviços de apoio à Epoca Alta no Parque da Pena Equipa Ask Me	79311200-9 Serviços de realização de inquéritos	1.1 Ajuste Direto	MARIANA OLIVEIRA	2.548,00	906,50
01807/2018/DDAV - PC	Aquisição de Serviços Artísticos – Festival de Música de Sintra	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	HARRISSON/PARROTT LTD	6.744,00	6.744,00
01811/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	VANESSA BADAGLIACCA	4.995,00	4.085,00
01813/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Paula Alexandra Ribeiro da Conceição	2.500,00	2.470,00
01814/2018/DTPC	Elaboração do PSS e PPGRCD e Coordenação de Segurança em Obra para a empreitada do Posto de Transformação da Quinta da Amizade	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	PALRICAR 7 EMPRESA DE SERVIÇOS LDA	1.150,00	600,00
01826/2018/DTPC	Projetos de especialidades de engenharia para a recuperação da Casa dos Jardineiros - Parque de Monserrate	71300000-1 Serviços de engenharia	1.1 Ajuste Direto	VITOR HUGO COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S A	2.900,00	1.450,00

01830/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JOANA CRISTINA CRISTÓVÃO MESSIAS	4.995,00	4.455,00
01832/2018/DDAV - PC	Aluguer de Árvore de Natal	71318100-1 Serviços de iluminação natural e artificial	1.1 Ajuste Direto	CASTROS - ILUMINAÇÕES FESTIVAS SA	69.900,00	46.600,00
01845/2018/DI	Fornecimento de serviço de comunicações de voz e dados	72411000-4 Fornecedores de serviços de Internet (ISP)	1.1 Ajuste Direto	MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	65.000,00	47.662,95
01847/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de "lunch boxes" para staff programa Esplendor na Relva	15894400-5 Refeições leves	1.1 Ajuste Direto	INÉS NEIVA CORREIA DE ALBUQUERQUE D OREY	1.250,00	704,00
01852/2018/DTPN	Aquisição de carros de arrumação de equipamentos e ferramentas	39100000-3 Mobiliário	1.1 Ajuste Direto	KAISER + KRAFT	1.194,68	1.194,68
01859/2018/DI	Portal para venda online de bilhetes para agências	72000000-5 Serviços de TI: consultoria, desenvolvimento de software, Internet e apoio	1.1 Ajuste Direto	BLUETICKET	45.000,00	10.227,37
01863/2018/DTPC	Recolha de resíduos	44613800-8 Contentores para resíduos	1.1 Ajuste Direto	RENASCIMENTO - GESTÃO E RECICLAGEM DE RESÍDUOS LDA	2.800,00	1.504,00
01876/2018/PNQ	conservação e restauro de dois conjuntos de cadeiras PNQ131 e PNQ898 do PNQ	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	EVA MARIA COELHO ARMINDO	3.920,00	3.920,00
01879/2018/DTPN	Fornecimento e execução de maquete táctil de interiores do Palácio de Monserrate	34999400-0 Modelos à escala (maquetes)	1.1 Ajuste Direto	TIAGO LUIS BAPTISTA FAQUINEU	3.502,00	1.752,00
01884/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de sacos e saquetas para Lojas	18937100-7 Sacos para embalagem de mercadorias	1.1 Ajuste Direto	FINIECO - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS, S.A.	4.700,00	515,12
01885/2018/DTPC	Manutenção anual aos grupos geradores da PSML	50532300-6 Serviços de reparação e manutenção de geradores	1.1 Ajuste Direto	DINOMIUM - ENGENHARIA ELECTROMECÂNICA, LDA	1.300,00	650,00
01887/2018/PE	Aquisição de mobiliário para o Quiosque do Picadeiro do Parque da Pena	39121200-8 Mesas	1.1 Ajuste Direto	IKEA PORTUGAL, LDA.	660,00	660,00
01893/2018/DTPN	Coordenação de Segurança	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	PALRICAR 7 EMPRESA DE SERVIÇOS LDA	3.070,00	1.540,00
01904/2018/DAF	Aquisição de 2 aspiradores.	39831300-9 Produtos para limpeza de pavimentos	1.1 Ajuste Direto	NEOPARTS EQUIPAMENTOS SA	534,94	534,94
01905/2018/DI	Prestação de serviços de bilhética na componente de vendas externas	98390000-3 Outros serviços	1.1 Ajuste Direto	BLUETICKET	1.250.000,00	10.439,77
01909/2018/DTPC	Projeto de estabilidade e reforço estrutural para empreitada de Conservação e Restauro da Capela Real - Palácio Nacional de Sintra	71300000-1 Serviços de engenharia	1.1 Ajuste Direto	N.C.R.E.P.	4.950,00	3.465,00
01918/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JOANA SOFIA RAMALHINHO FLORA ANTUNES	4.500,00	960,00
01919/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JORGE AFONSO ARAÚJO DE SANDE LEMOS	4.500,00	865,00
01920/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	PEDRO DANIEL DE JESUS RODRIGUES COBRADO	4.500,00	1.565,00
01921/2018/DTPN	Aproveitamento de água das minas na Quintinha de Monserrate	45232100-3 Obras anexas relacionadas com condutas para o transporte de água	1.1 Ajuste Direto	Casa dos Jardins, Lda	936,40	936,40
01933/2018/DI	Aluguer de plataforma elevatória de 16 Mts para trabalhos em altura na EPAE e PSML	42414000-1 Gruas, pórticos móveis e carros-guindastes	1.1 Ajuste Direto	SOGIPE - ALUGUER E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS, SA	2.500,00	1.708,00
01947/2018/DTPC	Conservação e Restauro das Divisões Interiores do Pavilhão D. Maria no Palácio Nacional de Queluz	45454100-5 Obras de restauro	2.2 Concurso Público	ERA ARQUEOLOGIA SA	210.001,00	155.552,71

01963/2018/PNP	conservação, restauro e construção de suportes para 4 têxteis pertencentes à Condessa d'Edla	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	EVA MARIA COELHO ARMINDO	4.600,00	4.600,00
01971/2018/DRH	Aquisição de serviços de saúde, higiene e segurança no Trabalho	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.3 Consulta Prévia	MEDIALCARE	19.480,05	19.104,15
01987/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	PAULA CRISTINA DUARTE LOPES	1.500,00	640,00
01990/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de sandes preparadas, embaladas em atmosfera controlada	15811500-1 Produtos de panificação preparados	1.2 Concurso Público	GL - Importação e Exportação, SA	203.048,00	152.150,91
01994/2018/DTPC	Levantamento, diagnóstico e projecto de execução dos muros do Canal dos Azulejos do Palácio Nacional de Queluz	71335000-5 Estudos de engenharia	1.1 Ajuste Direto	FACTORIAL - Desenvolvimento Integrado de projectos	4.900,00	4.900,00
01996/2018/PE	Atualização gráfica de todos os folhetos de apoio à visita aos espaços sob gestão da PSML	79822500-7 Serviços de concepção gráfica	1.1 Ajuste Direto	BALLON HAPPY, UNIPessoal, LDA	4.945,00	2.625,00
02011/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de refrigerantes e sumos	15982000-5 Refrigerantes	1.2 Concurso Público	AQUISIÇÕES POR LOTES	155.280,04	155.280,04
02013/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de refrigerantes	15982000-5 Refrigerantes	1.1 Ajuste Direto	SUMOL + COMPAL MARCAS, S.A.	4.950,00	3.580,36
02020/2018/PE	Desenvolvimento de folheto de recriação histórica para interpretação dos Jardins do Palácio de Queluz	79822500-7 Serviços de concepção gráfica	1.1 Ajuste Direto	BALLON HAPPY, UNIPessoal, LDA	4.700,00	4.700,00
02025/2018/DTPC	Reparação de anomalias nos sistemas de climatização do Palácio da Pena e Parque de Monserrate	42510000-4 Permutadores de calor, equipamento de ar condicionado e de refrigeração, aparelhos de filtragem	1.1 Ajuste Direto	LISARCO INSTALACOES TECNICAS ESPECIAIS LDA	999,49	999,49
02030/2018/DAF	Aquisição de serviço de operações de pagamento - Digital Gateway	48812000-3 Sistemas de informação financeira	1.1 Ajuste Direto	SIBS PAGAMENTOS S A	4.750,00	4.750,00
02033/2018/DAF	Aquisição de água em garrafas para o Convento dos Capuchos e Picadeiro Henrique Calado	15981100-9 Água mineral não gaseificada	1.1 Ajuste Direto	JET COOLER S.A	2.000,00	1.941,08
02036/2018/PE	Manutenção do Sistema de Audio-Guias da PSML 2018/2019	50342000-4 Serviços de reparação e manutenção de equipamento de áudio	1.3 Consulta Prévia	FCOO FULLSERVICE COMPANY	74.000,00	42.831,50
02049/2018/EPAE	Viagem de ida dos cavalos para Praga	34223000-6 Reboques e semi-reboques	1.1 Ajuste Direto	MARLENE TEIXEIRA UNIPessoal LDA	2.543,75	2.543,75
02050/2018/EPAE	Viagem de regresso dos cavalos de Praga	34223000-6 Reboques e semi-reboques	1.1 Ajuste Direto	MARLENE TEIXEIRA UNIPessoal LDA	2.543,75	2.543,75
02058/2018/PNQ	Conservação e restauro de cinco relógios de caixa alta PNQ	50431000-5 Serviços de reparação e manutenção de relógios	1.1 Ajuste Direto	PÊNDULO REAL	4.160,00	4.160,00
02066/2018/DRH	Anuidades - Cartões Refeição	30199770-8 Cheques-refeição	1.1 Ajuste Direto	SODEXO PASS PORTUGAL UNIPessoal LDA	2.000,00	1.401,90
02076/2018/DAF	Aquisição de papel higiénico e de mãos para Parque de Monserrate, Palácio de Queluz e Palácio da Pena.	33760000-5 Papel higiénico, lenços, toalhas de mão e guardanapos	1.1 Ajuste Direto	PLÁSTICOS F. MATOS COMERCIO DE PLÁSTICOS, LDA.	3.633,00	536,00
02091/2018/DDAV - SE	Escola da Floresta (Forest School)	92000000-1 Serviços recreativos, culturais e desportivos	1.1 Ajuste Direto	MOVBLOOM ASSOCIAÇÃO	4.500,00	4.205,00
02112/2018/DTPC	Aquisição de mobiliário para o novo Welcome Center - Estacionamento da Cavaleira	39130000-2 Mobiliário de escritório	1.1 Ajuste Direto	IKEA PORTUGAL, LDA.	909,75	909,75
02117/2018/PNS	conservação e restauro de 13 pinturas pertencentes ao acervo do Palácio Nacional de Sintra	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.2 Concurso Público	ARTERESTAURO	20.349,00	20.349,00
02132/2018/DTPC	Coordenação de Segurança em Obra da empreitada de Reabilitação do Conjunto Edificado de Santa Eufémia - Edifícios E e G	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	PALRICAR 7 EMPRESA DE SERVIÇOS LDA	3.080,00	1.610,00

02133/2018/Gab. Segurança	Aquisição de 55 calças de espetáculo para a EPAE	18000000-9 Vestuário, calçado, malas, e artigos de viagem, acessórios	1.1 Ajuste Direto	EQUEST - Comércio Representações Unipessoal, Lda	4.125,00	4.125,00
02139/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de pratos preparados ultracongelados	15894300-4 Pratos preparados	1.1 Ajuste Direto	Sinfonia de Sabores - Catering, Lda	209.959,50	182.535,83
02140/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de pastelaria ultracongelada	15896000-5 Produtos ultracongelados	1.2 Concurso Público	EUROPASTRY	185.052,90	170.549,99
02151/2018/DI	Desenvolvimento de aplicações Outsystms de suporte operacional à PSML	72000000-5 Serviços de TI: consultoria, desenvolvimento de software, Internet e apoio	1.3 Consulta Prévia	NOESIS PORTUGAL - CONSULTADORA EM SISTEMAS INFORMÁTICO	74.900,00	60.500,00
02154/2018/Comunicação	Transporte de material promocional para feiras nacionais e internacionais	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	TNT EXPRESS	3.000,00	1.824,88
02161/2018/DDAV - PC	Afinação do pianoforte Clementi e do piano Steinway para ciclo "Noites de Queluz"	98396000-5 Serviços de afinação de instrumentos	1.1 Ajuste Direto	ÉBANO MARFIM AFINAÇÕES E REPARAÇÕES, LDA	510,00	510,00
02162/2018/DI	Renovação e ampliação de licenciamento Adobe	48000000-8 Pacotes de software e sistemas de informação	1.1 Ajuste Direto	Adobe (Cartão de Crédito)	4.079,28	3.739,34
02165/2018/DTPC	Serviço de elaboração do PSS, PPGRCD e CSO da empreitada de Recuperação da Capela do Sr. no Horto, Forno do Pão e Elementos Exteriores no Convento dos Capuchos	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	CONFISEG LDA	2.340,00	1.820,00
02173/2018/DTPC	Aluguer de plataforma de acesso para tratamento de reparação de Janela no Palácio Nacional da Penatagem de andaimes	45262100-2 Montagem e desmontagem de andaimes	1.1 Ajuste Direto	SOANDAIMES - SOC ANDAIMES, LDA	1.552,00	1.552,00
02181/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de bolos	15812200-5 Bolos	1.1 Ajuste Direto	MISTÉRIO DOS SABORES, UNIPESSOAL, LDA	5.000,00	3.887,00
02182/2018/DTPC	Coordenação de Segurança, PSS de Projeto e PPGRCD (2ª Fase) da Empreitada de Recuperação do Farol do Cabo da Roca	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	SOPSEC SOC DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA CIVIL	1.480,00	1.100,00
02189/2018/DAF	Teste fornecedor	03130000-1 Culturas destinadas à preparação de bebidas e de especiarias	1.1 Ajuste Direto	EDUARDO JOSÉ GONÇALVES DO CARMO	4.000,00	4.000,00
02200/2018/DTPN	Aquisição de Calçado de Proteção	18830000-6 Calçado de protecção	1.3 Consulta Prévia	NORSAFE	23.650,00	22.112,75
02202/2018/DI	Aquisição de computador portátil específico para equipa de desenvolvimento do DI	30236000-2 Equipamento informático diverso	1.1 Ajuste Direto	GREENHOMEGRAD-ING LDA.	1.221,76	1.221,76
02206/2018/PNP	Digitalização de Documentos de D. Fernando II (Arquivo do Palácio de Vila Viçosa)	79811000-2 Serviços de impressão digitalizada	1.1 Ajuste Direto	R F S TELECOMUNICACOES LDA	2.887,50	2.887,50
02211/2018/DAF	Aquisição de papel higiénico e de mãos para Palácio da Pena e Palácio da Vila de Sintra	33760000-5 Papel higiénico, lenços, toalhas de mão e guardanapos	1.1 Ajuste Direto	PLÁSTICOS F. MATOS COMERCIO DE PLÁSTICOS, LDA.	4.817,50	680,10
02213/2018/PM	Renovação do revestimento de coxim e almofadas de canapé PNP704	39114100-5 Estofos	1.1 Ajuste Direto	ANA BORGES DECORAÇÕES	1.493,75	1.493,75
02214/2018/PNQ	conservação e restauro das caixas de cinco relógios pertencentes ao acervo do PNQ	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	JOHN F. LÉCHAUD	4.900,00	2.940,00
02215/2018/PNQ	Aquisição em leilão de uma caixa de rapé em tartaruga com aros em ouro e tampa com miniatura representando D. João VI e de um Retrato a óleo sobre tela representando de D. Pedro IV, Rei de Portugal e I Imperador do Brasil.	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	CABRAL MONCADA LEILÕES	49.450,00	24.450,00
02217/2018/DTPN	Aluguer de contentores de entulho	44613000-0 Grandes contentores	1.1 Ajuste Direto	LEVAGORA - UNIPES-SOAL LDA	4.550,00	4.290,00
02218/2018/EVA	Projeto de estruturas dos passadiços e hortas urbanas	71300000-1 Serviços de engenharia	1.3 Consulta Prévia	LCW CONSULT S.A.	74.200,00	64.220,00
02219/2018/PNP	Execução de Cortina, sanefa, dossel e colcha para o Quarto de Cama de D. Carlos I.	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	ADILIA DE JESUS DA COSTA BOTELHO	4.718,00	4.718,00

02226/2018/PNQ	conservação e restauro de 8 peças em metal pertencentes ao acervo do PNQ	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	AZEVEDO E SILVA-COMUNICAÇÃO LDA	1.750,00	1.750,00
02227/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	JOANA MARQUES MACEDO	4.500,00	875,00
02239/2018/PNP	Encomenda de realização de estofo e forro com tecido, execução e aplicação de passamanaria em mobiliário da Sala de Fumo ou de Música do PNP	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	FUNDAÇÃO RICARDO DO ESPÍRITO SANTO SILVA	9.630,00	9.630,00
02241/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de réplica de azulejos PNS para revenda Lojas PSML	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	Anabela Cardoso	4.925,00	3.075,00
02243/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de silhuetas decorativas para revenda lojas PSML	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	THE LINE	4.050,00	2.633,50
02244/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de azulejos de autor em relevo	44111300-4 Cerâmica	1.1 Ajuste Direto	Maria João Peres	4.100,00	2.262,00
02254/2018/DTPC	Aquisição de mobiliário para a Loja do Palácio Nacional da Pena	39100000-3 Mobiliário	1.1 Ajuste Direto	Afonso Afonso, Lda	4.712,80	4.712,80
02262/2018/PNQ	Conservação e restauro de seis relógios PNQ	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	PAULO JOSÉ ANAS-TÁCIO	3.960,00	3.960,00
02271/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de livros de autor para revenda nas lojas PSML	22110000-4 Livros impressos	1.1 Ajuste Direto	LIVROS HORIZONTE, LDA	2.300,00	517,10
02278/2018/DTPN	Prestação de Serviços de Avaliação da Qualidade do Ar nos Jardins do Palácio de Queluz e Matinha	71313000-5 Serviços de consultoria em matéria de engenharia do ambiente	1.1 Ajuste Direto	SONDARLAB LABORATORIO DA QUALIDADE DO AR LDA	15.980,00	15.980,00
02279/2018/DAF	Contratação de ficheiro Omnichannel SIBS - 1º Ano	48812000-3 Sistemas de informação financeira	1.1 Ajuste Direto	SIBS FORWARD PAYMENT SOLUTIONS, S.A.	1.080,00	720,00
02280/2018/DAF	Aquisição de rolos de papel químico e material de escritório	30192000-1 Material de escritório	1.1 Ajuste Direto	IVO PINTADO UNIPessoal LDA	2.599,08	2.199,35
02293/2018/PNS	conservação e restauro de duas colunas PNS3240 e PNS3241	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	TIAGO MIGUEL MOTA DIAS	1.750,00	1.750,00
02295/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de frutas e legumes	03220000-9 Produtos hortícolas, frutas e frutos de casca rija	1.1 Ajuste Direto	FRUTALVERCA COM DIST PROD HORTÍCOLAS E FRUTÍCOLAS, LDA	4.300,00	1.195,45
02301/2018/PNP	Conservação e Restauro do relevo PNP1321	50850000-8 Serviços de reparação e manutenção de mobiliário	1.1 Ajuste Direto	TIAGO MIGUEL MOTA DIAS	4.700,00	4.700,00
02317/2018/DTPC	Conservação e Restauro da Escadaria e Tanque dos Peixes no Parque de Monserrate	45454100-5 Obras de restauro	2.3 Consulta Prévia	CONSERVAÇÃO AO QUADRADO UNIPessoal LDA	76.404,38	55.290,00
02320/2018/DTPC	Fornecimento e montagem de estruturas de portas de correr para Balcão do Terraço da Cafeteria do Palácio da Pena	98395000-8 Serviços de serralharia	1.1 Ajuste Direto	KOTTER - ENGENHARIAS DE SEGURANÇA UNIPessoal LDA	4.932,00	4.932,00
02324/2018/DTPC	Caições no Terraço do Tritão, na Cobertura do Claustro e na Entrada do Palácio da Pena	45442100-8 Obras de pintura	2.1 Ajuste Direto	JOSÉ MENDES - PINTURAS DE CONSTRUÇÕES	9.860,00	9.860,00
02326/2018/DTPC	Aquisição Luminárias L7 Edif.Apoio - Fase 1 - Cabo da Roca	31500000-1 Equipamento para iluminação e lâmpadas eléctricas	1.1 Ajuste Direto	EXPORLUX	734,40	734,40
02329/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos impressos com imagem de autor	22300000-3 Postais ilustrados, cartões impressos com votos ou mensagens pessoais e outro material impresso	1.1 Ajuste Direto	Revelamos Jornalismo e Fotografia, Lda	160.000,00	141.690,78
02350/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de linha de merchandise com ilustração vetorial de autor	30192700-8 Artigos de papelaria	1.1 Ajuste Direto	LIQUID BRAND STUDIO UNIPessoal LDA	40.000,00	35.577,00
02352/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo de artigos de decoração com inspirações hispano-árabes	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	Dumundo - Joana Ribeiro Martins Pacheco	50.000,00	40.756,54
02353/2018/DDAV - Lojas	Fornecimento contínuo linha vestuário de autor	18000000-9 Vestuário, calçado, malas e artigos de viagem, acessórios	1.1 Ajuste Direto	MARIA ZÉLIA PERDIGÃO DIAS SARREIRA	25.000,00	14.365,00

02355/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de vinho regional de Sintra	15930000-6 Vinhos	1.1 Ajuste Direto	ADEGA REGIONAL DE COLARES, CRL	2.000,00	1.379,84
02357/2018/DRH	Formação em e-learning sobre RGPD	80420000-4 Serviços de aprendizagem electrónica (e-learning)	1.1 Ajuste Direto	DISTANCE LEARNING CONSULTING - CONSULTORIA PEDAGÓGICA	16.000,00	2.500,00
02358/2018/PNP	Execução de dois mantéis (toalhas) de veludo com franja e galão para o Quarto de D. Carlos I.	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	ADILIA DE JESUS DA COSTA BOTELHO	1.310,00	1.310,00
02363/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de cerveja e cerveja sem álcool	15961000-2 Cerveja	1.2 Concurso Público	SUPER BOCK BEBIDAS, S.A. - UNICER BEBIDAS S A	137.520,00	136.719,51
02369/2018/DTPC	Reparação de anomalias nos sistemas de climatização da sala interpretativa do Palácio da Pena e do edifício da DAF do Parque de Monserrate	42510000-4 Permutadores de calor, equipamento de ar condicionado e de refrigeração, aparelhos de filtragem	1.1 Ajuste Direto	LISARCO INSTALACOES TECNICAS ESPECIAIS LDA	2.971,54	2.971,54
02371/2018/DTPC	Substituição de baterias da plataforma elevatório do Palácio de Sintra	31440000-2 Baterias	1.1 Ajuste Direto	ENOR ELEVACAO E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LDA	520,00	520,00
02374/2018/DTPC	SONDAGENS ARQUEOLÓGICAS NA MATINHA DO PALÁCIO NACIONAL DE QUELUZ	71351914-3 Serviços arqueológicos	1.2 Concurso Público	EMPATIA - ARQUEOLOGIA, CONSERVAÇÃO E RESTAURO, LDA	136.345,00	136.345,00
02376/2018/DTPC	Montagem, aluguer e desmontagem de andaime para acesso às coberturas do edifício da Direcção Técnica, no Parque de Monserrate	45262100-2 Montagem e desmontagem de andaimes	1.1 Ajuste Direto	MIRATUBOS LDA	2.300,00	2.300,00
02377/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de artigos de papelaria e acessórios em cortiça	03430000-3 Cortiça	1.1 Ajuste Direto	CARLOS MAIA DOS SANTOS UNIPES-SOAL LDA	4.850,00	565,30
02381/2018/Comunicação	Contratação de publicidade online	79340000-9 Serviços de publicidade e marketing	1.1 Ajuste Direto	FULLSIX PORTUGAL MARKETING INTER-ACTIVO, SA	4.900,00	3.527,99
02384/2018/DDAV - Cafeterias	Colocação de "bebebouros" e garrafas de água para consumo dos colaboradores	15981000-8 Águas minerais	1.1 Ajuste Direto	EDEN SPRINGS PORTUGAL, SA	4.500,00	2.995,49
02385/2018/DRH	Aquisição de serviços de contratação de recursos humanos	79620000-6 Serviços de fornecimento de pessoal, inclusive temporário	1.1 Ajuste Direto	MULTITRAB - TRABALHO TEMPORÁRIO, LDA	1.000.000,00	313.609,32
02387/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de linha de decoração feita artesanalmente	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	CRUZ VERMELHA PORTUGUESA	2.970,00	2.970,00
02399/2018/PNQ	conservação e restauro de cinco obras em reserva pertencentes ao Palácio Nacional de Queluz	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	Vera Beja Nobre Guedes Milheiriço Fontes (Salvarte)	2.380,00	2.380,00
02400/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de linha de acessórios e cadernos com lenços de Viana	18000000-9 Vestuário, calçado, malas e artigos de viagem, acessórios	1.1 Ajuste Direto	MERCADORIA DA ALMA UNIPESOOAL LDA	4.800,00	2.248,00
02401/2018/EPAE	Aquisição de pulainas e reparação de selas	50820000-9 Serviços de reparação de artigos pessoais em couro	1.1 Ajuste Direto	GOUCHA COMERCIO E REPRESENTAÇÃO DE ARTIGOS DE PELE E AR	2.458,60	2.458,60
02402/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de caleidoscopios e micropuzzles personalizados PSML	37500000-3 Jogos e brinquedos; diversões para parques e feiras	1.1 Ajuste Direto	LONDJI, S.L.	4.925,00	2.450,00
02406/2018/DTPC	RECUPERAÇÃO E ADAPTAÇÃO DA CASA DA HORTA	45453100-8 Obras de recuperação	2.1 Ajuste Direto	RECREARE, LDA	319.855,63	319.855,63
02426/2018/DDAV - SE	Apoio monetário e de cedência de espaço a projeto "Bloom Escola da Floresta"	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	MOVBLOOM ASSOCIAÇÃO	20.000,00	6.600,00
02431/2018/PE	PROTOCOLO DE CEDÊNCIA TEMPORÁRIA DE BEM CULTURAL MÓVEL - ESTÁTUA DE SANTO ANTÓNIO	92520000-2 Serviços dos museus e afins	1.1 Ajuste Direto	PROVÍNCIA PORTUGUESA DA COMPANHIA DE JESUS	9.000,00	6.000,00
02433/2018/DTPC	Levantamento arquitectónico do Canal dos Azulejos do Palácio Nacional de Queluz	71250000-5 Serviços de arquitectura, engenharia e levantamento topográfico	1.1 Ajuste Direto	CUBISMO	1.900,00	1.900,00
02434/2018/DDAV - Cafeterias	Aquisição de refeições pré-cozinhadas de cozinha portuguesa e pratos de bacalhau	15894200-3 Refeições preparadas	1.2 Concurso Público	BRILHA ALIMENTAR LDA	199.386,50	187.803,09
02435/2018/DRH	Formação em Direito do Trabalho	80530000-8 Serviços de formação profissional	1.1 Ajuste Direto	JOSÉ ANTÓNIO COVAS	1.400,00	1.400,00

02441/2018/DTPN	Aquisição de serviços de formação no âmbito do Curso de Técnico de Jardinagem da Escola de Recuperação do Património de Sintra	80210000-9 Serviços de ensino secundário técnico e profissional	1.1 Ajuste Direto	HERVALAZE - Herdade Vale da Azenha, Soc. Agrícola Lda.	3.500,00	2.420,00
02443/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de magnéticos em resina 3D Palácios	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	MARTINEAU, ARTICLES SOUVENIRS ET RELIGIEUX	3.156,00	1.161,12
02444/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de souvenirs metálicos personalizados PSML	39298900-6 Artigos diversos de decoração	1.1 Ajuste Direto	MARTINEAU, ARTICLES SOUVENIRS ET RELIGIEUX	2.340,00	2.036,05
02446/2018/DRH	Serviços de alojamento, viagens, aluguer de viaturas e serviços complementares	63510000-7 Serviços de agências de viagens e serviços similares	1.2 Concurso Público	TROUPI - PORTAL DE TURISMO, UNIPESSOAL, LDA	80.000,00	78.011,68
02456/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de livros e artigos alusivos à Arte Equestre	22110000-4 Livros impressos	1.1 Ajuste Direto	PEDRO YGLASIAS DE OLIVEIRA	2.100,00	612,50
02461/2018/DRH	Formação em PHC (Logística de Lojas, RH, entre outros no futuro).	80510000-2 Serviços de formação especializada	1.1 Ajuste Direto	WINSIG - SOLUÇÕES INTEGRADAS DE GESTÃO	2.000,00	1.808,00
02466/2018/DTPC	Fornecimento de réplicas de azulejos existentes no Palácio Nacional de Sintra, para aplicação no mobiliário da nova Cafeteria	44111400-5 Tintas e revestimentos de parede	1.1 Ajuste Direto	ISABEL COLHER	1.478,50	1.034,95
02471/2018/PNP	Aquisição de estores e películas para as janelas da Sala de Fumo	39515400-9 Estores	1.1 Ajuste Direto	CONTROSOL CONTROLO SOLAR E DECORACAO LDA	1.340,00	1.340,00
02473/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de café, chá e produtos afins	15860000-4 Café, chá e produtos afins	1.1 Ajuste Direto	Sogenave SA	4.950,00	2.617,50
02487/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de pastéis de nata, travesseiros, queijadas e mini queijadas	15812100-4 Produtos de pastelaria	1.1 Ajuste Direto	TRADITION ARCADE, unipessoal, LDA.	4.800,00	3.233,70
02489/2018/PNQ	conservação e restauro de duas caixas de relógios PNQ929 e PNQ1182	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	JOHN F. LÉCHAUD	2.780,00	2.780,00
02500/2018/EVA	Levantamento topográfico Canal dos Azulejos	71355000-1 Serviços de levantamento topográfico	1.3 Consulta Prévia	MIGUEL ANGELO SARMENTO ALVES PEREIRA	11.600,00	11.600,00
02502/2018/PNP	conservação e restauro de um conjunto de 5 peças de mobiliário Meissen	92521200-1 Serviços de preservação de obras expostas e espécimes	1.1 Ajuste Direto	AZEVEDO E SILVA-COMUNICAÇÃO LDA	2.180,00	2.180,00
02508/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de sanduiches	15811500-1 Produtos de panificação preparados	1.1 Ajuste Direto	MARIA VASCONCELOS MARKETING UNIPESSOAL LDA	4.600,00	2.819,76
02511/2018/DTPC	Acompanhamento Arqueológico da instalação de Infraestruturas no Farol do Cabo da Roca	71351914-3 Serviços arqueológicos	1.1 Ajuste Direto	EMPATIA - ARQUEOLOGIA, CONSERVAÇÃO E RESTAURO, LDA	4.000,00	2.507,66
02512/2018/PM	Museografia para a exposição permanente no Palácio de Monserrate	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	José Dias - Design, Unipessoala, Ida	25.760,00	25.760,00
02522/2018/PNS	Design gráfico e edição digital. Terceiro volume da iniciativa editorial "Coleções Em Foco Palácios Nacionais Sintra Queluz Pena"	79970000-4 Serviços de publicação	1.1 Ajuste Direto	FPRETO - GRAPHIC DESIGN FOR CLOSED AND OPEN MEDIA LDA	4.775,00	2.387,50
02531/2018/Gab. Seguranga	Pinheiros de Natal 2018/19	03452000-3 Árvores	1.1 Ajuste Direto	JARDIM PRIMAVERA HORTICULTURA E FLORICULTURA LDA	4.015,00	4.015,00
02549/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de jogos para crianças para revenda nas lojas PSML	37000000-8 Instrumentos musicais, artigos de desporto, jogos, brinquedos, material para artesanato e actividades artísticas e acessórios	1.1 Ajuste Direto	EDI CARE EDITORA LDA	3.220,00	673,59
02552/2018/DRH	Serviços de restauração, aluguer de espaço e animação musical para a realização de evento no dia 13 de Dezembro	55520000-1 Serviços de fornecimento de refeições (catering)	1.1 Ajuste Direto	ISF CATERING EVENTOS E DECORAÇÕES - QNT PINHAL DAS CONF	11.600,00	3.181,87
02554/2018/DTPN	Manutenção preventiva e corretiva de cadeiras de rodas manuais existentes	33193000-9 Veículos para deficientes físicos, cadeiras de rodas e material afim	1.1 Ajuste Direto	QUIMERA DOS SORRISOS - ORTOPEDIA E GERIATRIA LDA	3.163,56	2.802,56
02558/2018/DTPN	Manutenção preventiva e corretiva das maquetes dos Palácios Nacionais de Queluz, de Sintra e da Pena	34999400-0 Modelos à escala (maquetes)	1.1 Ajuste Direto	RAQUEL MARTINS MENDES - Maquetes de Arquitectura	16.500,00	14.590,00
02573/2018/DDAV - Prom. Com.	Participação na feira ILMT Arabian Travel Market	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	REED EXHIBITIONS LIMITED	6.500,00	1.193,05

02575/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	CARLA MARIA GALIZA FERREIRA	4.500,00	2.870,00
02578/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	INÉS PAIS GONÇALVES	4.500,00	1.825,00
02581/2018/DDAV - Lojas	Aquisição de sacos e saquetas para lojas	18930000-7 Sacas e sacos	1.1 Ajuste Direto	FINIECO - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS, S.A.	4.300,00	3.560,93
02584/2018/DTPN	Avaliação do controlo de acácias nas áreas geridas pela PSML	77231500-3 Serviços de monitorização, ou avaliação florestal	1.1 Ajuste Direto	ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INSTIT. SUPERIOR D	4.900,00	3.430,00
02586/2018/DTPC	Aquisição de Serviços de PSS, CSO e PPGRCDC para a intervenção de Conservação e Restauro das Divisões Interiores do Pavilhão D. Maria no Palácio de Queluz	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	WTHB CONSULTORIA E SERVICOS UNIP LDA	1.340,00	700,00
02587/2018/DTPC	Aquisição de Serviços de PSS, CSO e PPGRCDC para a intervenção de Conservação e Restauro da Escadaria e Tanque dos Peixes no Parque de Monserrate	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	WTHB CONSULTORIA E SERVICOS UNIP LDA	1.070,00	580,00
02592/2018/PNQ	Transportes internos no Palácio Nacional de Queluz	60000000-8 Serviços de transporte (excl. transporte de resíduos)	1.1 Ajuste Direto	Cargomix Transportes, Lda	1.200,00	800,00
02600/2018/PNS	Honorários de um texto de investigação para o terceiro volume do projeto editorial "Coleções Em Foco". Leito de aparato PNS6207.	92310000-7 Serviços de criação e interpretação artísticas e literárias	1.1 Ajuste Direto	MARIA JOÃO PACHECO FERREIRA	1.284,00	1.284,00
02603/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de sobremesas e outros complementos de refeição	15833100-7 Sobremesas	1.2 Concurso Público	NUTRIVA - PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO ALIMENTAR, LDA	92.432,00	90.920,42
02604/2018/PNS	Honorários de um texto de investigação para o terceiro volume do projeto editorial "Coleções Em Foco". Leito de aparato PNS6207.	92310000-7 Serviços de criação e interpretação artísticas e literárias	1.1 Ajuste Direto	MARIA CELINA BASTOS DE MATOS	1.284,00	1.284,00
02609/2018/DDAV - Prom.Com.	Armazenamento e distribuição de material informativo PSML e EPAE - parceiros de turismo da região de Lisboa, Sintra e Cascais.	64121100-1 Serviços de distribuição de correio	1.3 Consulta Prévia	MEDIAPOST DISTRIBUIÇÃO POSTAL S A	26.904,00	26.220,00
02610/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Davide Rafael de Lima dos Santos	4.500,00	1.930,00
02627/2018/DAF	Aquisição de sacos de depósito	18930000-7 Sacas e sacos	1.1 Ajuste Direto	BANCO COMERCIAL PORTUGUÊS, SA	1.500,00	1.344,87
02631/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de refeições à base de massa aptas a dieta vegetariana	15851200-0 Massas alimentícias e cuscuz preparados	1.1 Ajuste Direto	LISTA EXIGENTE, LDª	4.800,00	2.413,84
02632/2018/DTPC	Fornecimento e montagem de divisória em acrílico para proteção de mobiliário em exposição no Palácio Nacional de Sintra	24542000-5 Polímeros acrílicos em formas primárias	1.1 Ajuste Direto	Mitera - Equipamentos Industriais, Lda	4.524,72	3.167,30
02634/2018/DTPC	Trabalhos de Conservação e Restauro urgentes no Canal de Azulejos do Jardim no Palácio Nacional de Queluz	45454100-5 Obras de restauro	2.1 Ajuste Direto	BÁRBARA SANTANA	9.100,00	9.100,00
02635/2018/DTPC	Conservação e Restauro de Laje do Celeiro do Convento dos Capuchos	45454100-5 Obras de restauro	1.1 Ajuste Direto	STATUA, ATELIER DE ESCULTURA, CONSERVAÇÃO E RESTAURO, L	850,00	850,00
02638/2018/DDAV - PC	Serviços de revisão técnica de conteúdos para materiais de divulgação da 5.ª Temporada de Música	79821100-6 Serviços de revisão de provas	1.1 Ajuste Direto	EDUARDO PAES MAMEDE	2.055,00	2.055,00
02641/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de Sanduíches preparadas, em ambiente natural, sem adição de atmosferas controladas	15811500-1 Produtos de panificação preparados	1.2 Concurso Público	VMRT, FOOD SERVICES LDA	199.878,50	189.088,19
02642/2018/DAF	Aquisição de serviços de desenvolvimento de módulo de controlo financeiro para sistema de gestão documental	72000000-5 Serviços de TI: consultoria, desenvolvimento de software, Internet e apoio	1.1 Ajuste Direto	MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A.	30.774,00	21.541,80
02646/2018/DTPC	Execução de caixa metálica de acondicionamento de laje do pavimento do Celeiro do Convento dos Capuchos	98395000-8 Serviços de serralharia	1.1 Ajuste Direto	REAPTE, LDA	560,00	560,00
02648/2018/DTPN	Manutenção preventiva e corretiva das maquetes do Cabo da Roca, Vila Sassetti, Chalet da Condessa d'Edla e Convento dos Capuchos	34999400-0 Modelos à escala (maquetes)	1.1 Ajuste Direto	TIAGO LUIS BAPTISTA FAQUINÉU	20.400,00	20.400,00
02649/2018/PE	Assistência e Manutenção do transfer 32-OM-47	34320000-6 Peças sobresselentes mecânicas excepto motores e peças para motores	1.1 Ajuste Direto	UNIVEX - COMERCIO DE AUTOMOVEIS-SOCIEDADE UNIPES-SOALL L	3.922,11	566,68

02650/2018/Comunicação	Manutenção evolutiva e corretiva e alojamento do site parquesdesintra.pt	72000000-5 Serviços de TI: consultoria, desenvolvimento de software, Internet e apoio	1.1 Ajuste Direto	JUNBI LDA	19.800,00	16.500,00
02652/2018/DTPN	Coordenação de segurança em obra para Recuperação dos jardins do palácio nacional de Sintra	71317200-5 Serviços de saúde e segurança	1.1 Ajuste Direto	ROBUSTGLACIER	1.260,00	1.200,00
02653/2018/DTPN	Aluguer de contentores de entulho	44613000-0 Grandes contentores	1.1 Ajuste Direto	RESOTRANS RECOLHA E TRANSPORTE DE RESIDUOS SOLIDOS LDA	4.570,00	3.240,00
02654/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de água mineral natural embalagem pet	15981100-9 Água mineral não gaseificada	1.1 Ajuste Direto	SUPER BOCK BEBIDAS, S.A. - UNICER BEBIDAS S A	152.850,00	150.988,41
02655/2018/DDAV - SE	Concertos para Bebés	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	BEATRIZ VIEIRA NUNES	1.200,00	800,00
02661/2018/DDAV - SE	Produção filmes/vídeos para Centro de Interpretação da Natureza de Monserrate	92100000-2 Serviços cinematográficos e de vídeo	1.3 Consulta Prévia	SARDINHA EM LATA LDA	40.681,00	28.476,70
02662/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de água mineral natural embalada em garrafa de vidro e água mineral natural gasocarbónica	15981000-8 Águas minerais	1.1 Ajuste Direto	SUPER BOCK BEBIDAS, S.A. - UNICER BEBIDAS S A	56.414,00	54.604,14
02663/2018/PE	Prestação de Serviços de Manutenção Preventiva, Corretiva e Evolutiva ao SAE para 2019	72510000-3 Serviços de gestão relacionados com a informática	1.1 Ajuste Direto	INFORMATION ENGINE UNIPessoal LDA	10.000,00	3.800,00
02667/2018/PNP	Conservação e Restauro da Cómada PNP1909	50850000-8 Serviços de reparação e manutenção de mobiliário	1.1 Ajuste Direto	Rodrigo Bobone Carvalho	1.760,00	1.760,00
02677/2018/PNP	Aquisição de faqueiro em prata pertencente a D. Fernando II	00000000-0 Aquisição sem CPV	1.1 Ajuste Direto	CABRAL MONCADA LEILÕES	4.990,00	2.290,00
02678/2018/PNQ	Aquisição de três estantes para a reserva casa forte do Palácio Nacional de Queluz	39141100-3 Estantes	1.1 Ajuste Direto	MECALUX ESTANTES LD*	1.250,00	875,00
02683/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	André Miguel Ferreira Godinho	4.500,00	2.230,00
02685/2018/DDAV - Prom. Com.	Quotas extraordinárias da Associação de Turismo de Lisboa por motivo de participação nas feiras internacionais promovidas pelo Turismo de Portugal em 2019	79956000-0 Serviços de organização de feiras e exposições	1.1 Ajuste Direto	ASSOCIAÇÃO TURISMO DE LISBOA	15.000,00	10.725,00
02687/2018/DDAV - Cafetarias	Prestação de de serviços de reparação e manutenção para os espaços de cafeteria	50800000-3 Serviços de reparação e manutenção diversos	1.1 Ajuste Direto	PINTO E CRUZ - Instalações e Manutenção, S.A.	4.000,00	3.003,53
02688/2018/DS	Ensaio de termogravimetria para caracterização das argamassas do Palácio de Sintra	71900000-7 Serviços laboratoriais	1.1 Ajuste Direto	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	560,00	560,00
02691/2018/DS	Ensaio diversos para caracterização de amostras de argamassa, cerâmicos e rochas das alvenarias do Palácio de Sintra	71900000-7 Serviços laboratoriais	1.1 Ajuste Direto	INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	2.800,00	523,58
02693/2018/PE	Serviço de aluguer de equipamentos de apoio à visita guiada em grupo para 2019/2020	92213000-7 Serviços de sistemas radiofónicos a pequena escala	1.2 Concurso Público	PORTUCAL VOX LDA	40.800,00	39.666,67
02699/2018/PM	Reimpressão de 5 cadernos da versão em inglês do catálogo Monserrate Revisitado.	92521100-0 Serviços de exposições em museus	1.1 Ajuste Direto	GRECA - ARTES GRAFICAS LDA	1.226,00	1.226,00
02700/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição de chás e infusões	15863000-5 Chá	1.1 Ajuste Direto	FRUTOGAL - Indústria e Comércio de Produtos Alimentare	4.900,00	4.314,88
02702/2018/DTPN	Aquisição de cadeados com chave mestra para portões das propriedades sob gestão da PSML	44521000-8 Cadeados e fechaduras diversos	1.1 Ajuste Direto	REPRESENTACOES PROTECTAL LDA	980,00	980,00
02709/2018/PNQ	Aquisição de divisórias verticais para acondicionamento de molduras do Palácio Nacional de Queluz em reserva	98395000-8 Serviços de serralharia	1.1 Ajuste Direto	Sercibriz - Serralharia Civil de Cabriz, Lda	534,00	534,00
02710/2018/DTPC	Levantamento de pavimentos cerâmicos da Capela do Sr. do Horto e da Paixão do Convento dos Capuchos	45454100-5 Obras de restauro	2.1 Ajuste Direto	STATUA, ATELIER DE ESCULTURA, CONSERVAÇÃO E RESTAURO, L	2.475,00	2.475,00
02711/2018/DTPN	Manutenção preventiva e corretiva de rampas fixas em aço inoxidável	50000000-5 Serviços de reparação e manutenção	1.1 Ajuste Direto	SURPRESA DESCONTRAIDA - UNIPessoal LDA	4.896,00	4.012,00

02713/2018/DTPN	Identificação e mapeamento digital de elementos de informação no Parque de Monserrate e na Tapada D.Fernando II, na plataforma digital Talking Heritage 3.0	48810000-9 Sistemas de informação	1.1 Ajuste Direto	ANA RAQUEL REBELO MENDES BASTARDO	964,00	964,00
02717/2018/DDAV - PC	Manutenção do pianoforte Clementi (Dez 2018 - Set 2019)	50860000-1 Serviços de reparação e manutenção de instrumentos musicais	1.1 Ajuste Direto	PIPARTE, UNIPESSOAL LDA	900,00	810,00
02721/2018/DDAV - SE	Realização de Vistas Guiadas/Atividades do Serviço Educativo	63514000-5 Serviços de guias turísticos	1.1 Ajuste Direto	Sónia Maria Galvão Vieira Pinto	4.500,00	1.975,00
02722/2018/PE	Implementação do módulo de visita audio ao Páteo da Nora da APP "Arte Equestre"	72210000-0 Serviços de programação de pacotes de software	1.1 Ajuste Direto	BITCLIQ	14.824,00	14.824,00
02724/2018/DTPN	Aquisição de Equipamentos de Proteção Individual	35121000-8 Equipamento de segurança e protecção	1.1 Ajuste Direto	Oceanotrade - Importação e Exportação, S.A	4.596,50	3.836,50
02730/2018/Comunicação	Publicidade na Revista Equitação	22200000-2 Jornais, revistas especializadas, publicações periódicas e revistas	1.1 Ajuste Direto	INVESPORTE EDITORA DE PUBLICAÇÕES LDA	1.580,00	790,00
02731/2018/DDAV - Cafetarias	Aquisição sacos de plástico para lixo	19640000-4 Sacos de polietileno para recolha de lixo e resíduos	1.1 Ajuste Direto	HIGIENE PLUS, LDA	4.800,00	3.980,00
02733/2018/DTPC	Iluminação do caminho entre a entrada principal e o Centro de Interpretação Ambiental do Parque de Monserrate	45315100-9 Instalação de material eléctrico e electrónico	2.3 Consulta Prévia	PERFILESBOÇO - CONSTRUÇÃO CIVIL E INSTALAÇÕES ELÉTRICAS	21.780,00	21.780,00
02744/2018/SJ	Legix- Renovação do serviço (3 utilizadores)	30211300-4 Plataformas informáticas	1.1 Ajuste Direto	PRIBERAM INFORMATICA S A	1.250,00	1.250,00
02747/2018/DTPN	Aquisição de ração para os cavalos do centro equestre da Pena.	15700000-5 Alimentos para animais	1.1 Ajuste Direto	Ricardo Adrião. Unip, Lda	2.205,60	579,00
02748/2018/DTPN	Fornecimento de Aparas para os cavalos do centro equestre da Pena.	85210000-3 Instalações para criação de animais domésticos	1.1 Ajuste Direto	Ricardo Adrião. Unip, Lda	2.044,00	1.022,00
02755/2018/PE	Implementação de aplicação didática em Realidade Aumentada para o Centro de Interpretação de Natureza de Monserrate	72210000-0 Serviços de programação de pacotes de software	1.1 Ajuste Direto	AROMNI - OMNI-PRESENT AUGMENTED REALITY LDA	12.500,00	8.750,00
02766/2018/DDAV - PC	Serviços de redacção de conteúdos para o ciclo de música "Serões Musicais no Palácio da Pena"	92312200-3 Serviços fornecidos por autores, compositores, escultores, artistas e outros artistas individuais	1.1 Ajuste Direto	BERNARDO MARIA NETO DOS SANTOS MARIANO	1.600,00	1.600,00
02774/2018/PE	Projeto Piloto para criação de experiências de visita em Realidade Aumentada - Demo 2	72210000-0 Serviços de programação de pacotes de software	1.1 Ajuste Direto	Embracegadget, Lda	4.980,00	3.486,00
02778/2018/DTPN	Reparação de mastros de bandeiras no castelo dos Mouros	50000000-5 Serviços de reparação e manutenção	1.1 Ajuste Direto	BLOCK WALL, LDA	4.930,00	4.061,00
02795/2018/DTPC	Plano de Manutenção Preventiva e Corretiva do Mecanismo do Relógio da Torre do Palácio Nacional da Pena	50431000-5 Serviços de reparação e manutenção de relógios	1.1 Ajuste Direto	Hermínio de Freitas Nunes	4.790,00	3.290,00
02801/2018/DTPC	Aquisição cortinas para Entrada e Camarote - Picadeiro HC	39515100-6 Cortinados	1.1 Ajuste Direto	SOLINTER - Stélio António Botequilha	4.864,20	3.847,27
02802/2018/DTPC	Realização de levantamentos arquitetónicos no Convento dos Capuchos	71250000-5 Serviços de arquitectura, engenharia e levantamento topográfico	1.1 Ajuste Direto	ALTORISCO - ARQUITECTURA E DESENHO ASSISTIDO POR COMPUT	3.975,00	3.975,00
02806/2018/EPAE	Aquisição de equipamentos diversos	39713100-4 Máquinas de lavar louça	1.1 Ajuste Direto	WORTEN	2.550,00	642,79

OUTROS ATIVOS CONTINGENTES - REEMBOLSO DE IVA DEVIDO PELO IGESPAR

No exercício de 2008 foi recebido pela Empresa o montante total de IVA em dívida pelo IGESPAR no exercício de 2007, no valor de 294.973,07 euros.

A Empresa procedeu à cobrança em diversos exercícios, por conta do IPPAR, dos bilhetes de entrada no Palácio da Pena (que na altura se encontrava na esfera do referido Instituto). Como o IPPAR beneficiava, na cobrança das entradas no Palácio da Pena, da isenção prevista no artigo 9.º do CIVA - Isenções, não era cobrado pela Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A. qualquer valor respeitante a IVA. No entanto, os Serviços do IVA no âmbito de inspeções que realizaram à Empresa, entenderam que esta deveria ter cobrado IVA nos bilhetes que vendia por conta do IPPAR, em virtude de a Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A. não se encontrar abrangida pela isenção de IVA referida anteriormente.

Como consequência destas inspeções foram emitidas liquidações adicionais para o 2.º, 3.º e 4.º trimestres de 2001 e para todos os períodos do exercício de 2002.

Relativamente aos exercícios de 2003, 2004, 2005, 2006 e até maio de 2007 inclusive, a Parques de Sintra – Monte

da Lua, S.A., após indicações dadas pelos Serviços do IVA procedeu à entrega de Declarações de Substituição (Modelos C) nas quais incluiu o valor do IVA relativo aos bilhetes de entrada no Palácio da Pena, cobrados por conta do IPPAR. Toda esta situação, para além de ter implicado a entrega deste IVA, implicou ainda o pagamento de custas, coimas e juros compensatórios.

Apesar da Empresa já ter sido reembolsada pelo IGESPAR (instituto que sucede ao IPPAR), a Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A. está a desenvolver todos os esforços legais para recuperar os montantes pagos, dado ser entendimento do Conselho de Administração que a Empresa não estava obrigada a cobrar qualquer IVA pelo simples recebimento do valor dos bilhetes de entrada no Palácio da Pena (o qual era entregue na íntegra ao IPPAR, não constituindo portanto proveito da Empresa). Caso seja dada razão à Empresa e esta seja reembolsada, total ou parcialmente, dos valores referidos, então procederá ao respetivo reembolso ao IGESPAR, I.P., conforme acordado entre ambas as partes.

18. LOCAÇÕES

A empresa é locatária em contratos de locação operacional relacionados com o aluguer das viaturas de serviço da empresa, em regime de Aluguer operacional de viaturas (AOV). A tipologia dos contratos de locação permite o seu enquadramento como uma locação operacional.

Em todos os contratos, é devida ao locador uma compensação (pagamento não cancelável) pela cessação antecipada de contrato, a qual se calcula por um rácio das rendas vincendas à data de cessação.

Os pagamentos das locações operacionais, em 31 de dezembro de 2018, são detalhados conforme segue:

[euros]

Locações com término até	Rendas do período 2018	Rendas futuras	Rendas futuras contingentes (pagamentos não canceláveis)
Até 1 ano	145.671	58.903	19.632
Entre 1 ano e 5 anos	51.981	62.528	20.841
A mais de 5 anos	0	0	0
TOTAL	197.652	121.431	40.473

19. EMPRÉSTIMOS OBTIDOS

Em 31 de dezembro de 2018, os empréstimos bancários da empresa apresentavam a seguinte composição:

[euros]

	Vencimento	Corrente	Não corrente
Empréstimo bancário de longo prazo para financiamento da aquisição de parcelas na Tapada do Saldanha	n.a.	0	0
Empréstimo bancário de curto prazo - Conta de crédito caucionada		0	0
TOTAL			0

20. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

O gasto com impostos sobre o rendimento em 31 de dezembro de 2018 é detalhado conforme segue:

[euros]

	2018	2017
Imposto estimado		
Coleta	2.635.582	2.189.701
(-) Deduções à coleta (*DLRR)	0	0
Derrama	188.256	156.407
Derrama estadual	432.519	326.357
Tributações autônomas	50.328	51.713
Juros de mora	16	0
Juros compensatórios	61	0
IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	3.306.763	2.724.179

21. RÉDITOS

Em 31 de dezembro de 2018, os réditos da empresa relativos a vendas e prestações de serviços e rendimentos suplementares, apresentavam a seguinte composição por área de negócio:

	31.12.2018	31.12.2017
Bilhetes	27.403.086	24.287.316
Restauração	3.737.062	3.210.980
Lojas	1.765.830	1.494.426
Atuações equestres da EPAE	58.500	11.184
Outras atividades	1.639.236	1.818.919
TOTAL	34.603.715	30.822.825

Na rubrica de Volume de Negócios estão incluídas as Vendas e os Serviços prestados (34.429.408 euros) e os outros rendimentos e ganhos da conta #781 no valor de 174.307 euros. Estes outros rendimentos referem-se a operações com a venda de madeira das operações de limpeza da florestas e à operação das máquinas de vending nos equipamentos da PSML.

22. TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE

No período findo a 31 de dezembro de 2018, foram realizados trabalhos para a própria entidade no valor de 708.975,04 euros

PROJETO	Gastos com fornecimentos e serviços externos
Abastecimento de energia elétrica através da rede pública no conv. capuchos	490,00
Adaptação sala telegrafia a sala de conferências	3.600,00
Arboricultura	10.590,00
Arborização e sacha e amontoa	23.162,00
Adaptação da Sala das Colunas e salas de passagem adjacentes a eventos	1.000,00
Beneficiação dos caminhos dos jardins de Queluz	34.125,00
Beneficiação e adaptação da Casa da Lapa	1.394,00
Casa da horta e celeiro	2.341,57
Conservação e restauro capela real	9.485,00
Conservação estruturas construídas parque Monserrate	2.511,50
Curro	32.494,16
Centro interpretação ambiental parque Monserrate	832,20
Conservação estruturas construídas Parque Pena	5.653,97
Conservação fachadas e elementos Exteriores do Palácio Nacional Sintra	190,00
Disponibilização de locais de nidificação	5.247,05
Deslocalização da Estação SIVICC de Cabo da Roca	5.062,35
Envolvente dos Lagos de Cascais e do Repuxo	7.153,51
Exposição de fotografia no Metro de Lisboa	8.500,00
Instalação da cafetaria	1.020,00
Intervenções arboricultura no parque Monserrate	9.882,30
Inventariação das populações de invertebrados nas áreas gestão PSML	8.280,55
Inventariação de micromamíferos	16.271,00

Inventariação de quirópteros na paisagem cultural Sintra	15.536,25
Infraestruturas de água, esgoto, elétricas, comunicações segurança	7.960,96
Instalação de datacenter no PNQ	4.500,00
Inventário de árvores e avaliação de risco	4.882,22
Investimento - acessibilidades	3.136,32
Levantamentos de habitats na PSML	53.076,20
Melhoria das acessibilidades ao Cabo da Roca	23.196,73
Natureza para todos - Percurso Pedestre Tapada D. Fernando II	4.200,00
Parques de Sintra acolhem melhor pit 3 - ac 1	20.282,50
Parques de Sintra acolhem melhor pit 3 - ac 2	17.503,99
Plano de gestão do cabo da roca	1.378,00
Projeto interpretativo da vila sassetti	20.881,47
Projeto museográfico do espólio keil	2.680,00
Parque da Liberdade e Castanheiros	11.422,50
Projeto de recuperação dos Jardins, Pátios e Elementos água PNS	10.378,83
Quinta abelheira - recuperação revestimentos, cobertura casa principal	10.740,00
Reabilitação das estradas de st. Eufémia	600,00
Recuperação caminho sta maria	4.950,00
Recuperação Fachadas Palácio Nacional Queluz - rebocos, cantarias vãos	2.828,40
Recuperação Muros (pit 2)	275,00
Recuperação Muros	3.126,60
Recuperação do conjunto edificado da quinta da amizade	700,00
Reconstrução Jardim botânico Palácio Nacional Queluz	16.810,00
Recuperação cascata grande Palácio Nacional Queluz	556,35
Recuperação da quinta da abelheira	1.520,00
Recuperação das coberturas	8.205,13
Recuperação das coberturas do palácio de Monserrate	10.108,00
Recuperação do alto do chá do parque da pena	3.720,00
Recuperação do arboreto do parque da pena	13.965,16

Recuperação do convento dos capuchos	2.788,75
Recuperação do convento dos capuchos/arqueologia	6.077,05
Recuperação do jardim botânico de Queluz	660,00
Recuperação do jardim de malta	15.480,00
Recuperação do picadeiro Henrique calado	6.337,42
Recuperação edifícios de apoio à Epae - pátio nora	63.629,94
Recuperação infraestruturas alimentação fontes e lagos Palácio Nacional Queluz	2.896,40
Recuperação jardins	10.597,98
Recuperação quintinha Monserrate	5.366,67
Recuperação viveiros	6.595,50
Renaturalização do perímetro florestal dos capuchos	2.385,15
Requalificação Auditório esp edif adj pq Monserrate c guarda Parque Monserrate e Galamares	3.393,82
Requalificação da entrada do parque da pena	59.619,28
Requalificação terreiro Santa Eufémia e acesso serviço parque pena	15.918,41
Restauro Revisão dos Interiores	5.280,31
Restauro de salas do percurso museológico	2.325,00
Restauro do órgão e da capela	500,00
Restauro dos bosquetes	13.914,47
Restauro salas do percurso museológico	118,88
Revisão da instalação elétrica do palácio da pena	1.545,48
Revisão sistemas impermeabilização drenagem terraço trintão cobertura corpo claustro	2.970,00
Recuperação da Matinha de Queluz	648,00
Recuperação das Estufas do Parque da Pena	360,00
Recuperação do conjunto Edificado da Peninha	1.146,50
Remodelação Oficinas, Casa Cantoneiros, reabilitação do Conjunto de edificado St Eufémia	300,00
Requalificação de Estacionamento dos P de Monserrate e Pena	1.820,00
Requalificação Entrada Principal Parque da Pena	25.264,32
Revisão das IE e alimentação dos candeeiros	158.608,19

Sr. Horto, Forno do Pão e Elementos Exteriores	3.124,51
Valorização da coleção botânica do parque da pena	1.737,00
Sr. Horto, Forno do Pão e Elementos Exteriores	520,00
Valorização da coleção Botânica do parque da pena	10.525,22
TOTAL	900.861,02

23. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A rubrica de Fornecimentos e serviços externos no ano findo em 31 de dezembro de 2018 é detalhada conforme segue:

	2018	2017
Aquisições no território nacional	43.126	75.179
Artigos de oferta	3.120	417
Combustíveis	133.041	120.080
Comissões	649.947	707.956
Comunicação	115.142	115.092
Conservação e reparação	993.210	1.100.418
Contencioso e notariado	209	-
Deslocações e estadas	111.616	91.413
Despesas de representação	103.423	84.842
Electricidade	203.778	185.973
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	256.831	232.164
Honorários	390.107	287.268
Limpeza, higiene e conforto	390.277	386.469
Livros de documentação técnica	2.065	2.529
Material de escritório	18.876	19.558
Outros	225.363	212.608
Outros serviços	450.404	391.276
Portagens e Parqueamentos	6.777	13.419
Publicidade e propaganda	806.226	746.334
Rendas e alugueres	371.510	237.775
Seguros	87.085	73.861
Serviços bancários e financeiros	0	-
Trabalhos especializados	2.642.863	2.714.126
Pessoal Temporário	1.936.599	1.611.769
Transportes de mercadorias	580	850
Vigilância e segurança	781.224	699.955
Água	148.716	172.981
TOTAL	10.872.113	10.284.310

A Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A. aumentou o seu âmbito de gestão com a afetação de mais território e mais equipamentos, por parte do Estado. Nomeadamente foram afetados à sua gestão o Farol do Cabo da Roca e os edifícios adjacentes, o Convento da Peninha, edifícios adjacentes e acessos e a zona do Perímetro Florestal junto ao Convento dos Capuchos. O aumento de visitas em 10% para 3.513.200 teve também impacto nos gastos operacionais.

24. GASTOS COM PESSOAL

A rubrica de gastos com o pessoal no ano findo em 31 de dezembro de 2018 é detalhada conforme segue:

[euros]	2018	2017
Remunerações dos órgãos sociais	234.618	215.556
Remunerações do pessoal	4.122.340	4.069.816
Encargos sobre remunerações	949.023	935.499
Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	65.633	93.707
Outros gastos com o pessoal	348.977	287.592
TOTAL	5.720.592	5.602.169

O número de colaboradores ao serviço da empresa, em 31 de dezembro 2018, era de 269 colaboradores.

25. OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

A composição da rubrica de Outros rendimentos e ganhos no ano findo em 31 de dezembro de 2018 é conforme segue:

[euros]	2018	2017
Rendimentos suplementares	174.307	171.730
Imputação de subsídios para investimentos	322.253	363.573
Correções relativas a períodos anteriores	2.500	19.755
Excesso da estimativa para impostos	20.343,08	0
Outros	16.403	77.640
TOTAL	535.806	632.698

26. OUTROS GASTOS E PERDAS

A composição da rubrica de Outros gastos e perdas no ano findo em 31 de dezembro de 2018 é conforme segue:

[euros]	2018	2017
Perdas em inventários	36.649	31.492
Correções relativas a períodos anteriores	184.011	49.183
Impostos	4.055	5.492
Donativos	565.671	1.934.400
Outros	57.502	83.746
TOTAL	847.887	2.104.313

27. JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS

A composição da rubrica de Juros e rendimentos similares obtidos no ano findo em 31 de dezembro de 2018 é conforme segue:

[euros]	2018	2017
Juros obtidos		
De depósitos	0	0
Outros	0	0
TOTAL	0	0

28. JUROS E GASTOS SIMILARES SUPOSTADOS

A composição da rubrica de Juros e gastos similares suportados no ano findo em 31 de dezembro de 2017 é conforme segue:

[euros]	2018	2017
Juros suportados	0	0
Juros de financiamentos suportados	0	0
Outros juros	0	0
Outros	33.561	23.839
TOTAL	33.561	23.839

29. PERDAS POR IMPARIDADE DE DÍVIDAS A RECEBER

Durante o exercício de 2018 não foram registadas perdas e reversão de perdas por imparidade.

30. RESERVAS LEGAIS

A conta de Reservas Legais apresenta um saldo a 31 de dezembro de 2018 no valor de 500.001 euros e foi movimentada pela aplicação dos Resultados Líquidos até atingir o limite obrigatório. Segue extrato de movimentos da conta:

Extrato de conta global: 5511 Reservas legais em Euros

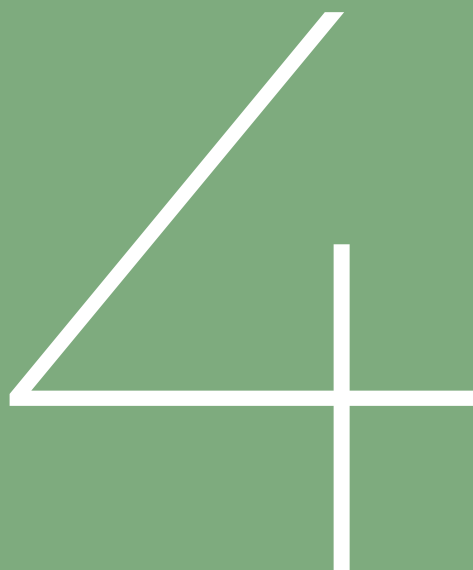
Data	Movimento	Documento	Débito	Crédito	Saldo	Diário	N lanc dia
01.00.2012	Saldo Inicial		0	285254,9	-285254,9	Operações Diversas	1
10.05.2012	DIV		0	58800,29	-344055,19	Operações Diversas	5000005
25.03.2013	Trânsferência		0	52041,83	-396097,02	Operações Diversas	3000007
31.03.2014	TRF		0	103903,5	-500000,52	Operações Diversas	3000014
			0	0	0		0
	TOTAIS			500000,52	0		0

31. RESERVAS LIVRES

A conta de Reservas Livres apresenta um saldo a 31 de dezembro de 2018 no valor de 19.850.805 euros e foi movimentada pela aplicação dos Resultados Líquidos. Segue extrato de movimentos da conta:

Extrato de Conta GLOBAL: 552 Outras reservas entre 01.01.2014 e 31.12.2018 em Euros

Data	Movimento	Documento	Débito	Crédito	Saldo	Diário	N lanc dia
31.03.2014	TRF		0	1.702.408,5	-1.702.408,5	Operações Diversas	3000014
08.06.2015	TRF		0	1.039.962,86	-27.423.71,36	Operações Diversas	6000013
31.05.2016	TRF		0	5.253.991,93	-79.96363,29	Operações Diversas	5000018
22.06.2017	Aplicação Resultados		0	62.834,36	-142.79799,29	Operações Diversas	600031
29.03.2018	Distribuição de Resultados 2017		0	2.824.566,26	-171.04365,55	Operações Diversas	3000023
			0	27.464,40	-198.50805,55		0
	TOTAIS		0	198.508,05,55	0		0



**RELATÓRIO DO GOVERNO DA SOCIEDADE
RESUMO DO CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS**

ANEXO I

Cumprimento das Orientações Legais

Elaborado conforme Instruções sobre o processo de prestação de contas referente a 2018.

OBJETIVOS DE GESTÃO

O Estado enquanto acionista da Parques de Sintra – Monte da Lua S.A. definiu de forma quantificada os seguintes Indicadores de Atividade e Económico-financeiros:

Objetivos de gestão	Unidade	Peso	2015	2016	2017
N.º de visitas anuais	número	20%	1.960.000	2.058.000	2.160.900
Projetos recuperados	número	20%			
Volume de negócios (VN)	milhares (euros)	10%	18.636	19.568	20.546
Margem EBITDA	%	10%	51,6%	54%	57%
Resultado líquido	milhares (euros)	10%	4.678	4.911	5.157
Peso dos gastos no VN	%	20%	58,0%	55%	53%
Eficiência	%	10%	124,1%	118%	113%

Para avaliação dos objetivos identificados na Figura 2, deve ser seguida a metodologia de cálculo apresentada na Figura 3

Indicador	Fórmula de cálculo
Volume de Negócios (VN)	Vendas + Prestação de serviços expurgado de subsídios à exploração + rendimentos suplementares
Margem EBITDA	EBITDA/VN
Resultado líquido	Resultado líquido apurado no relatório de gestão e contas anual
Peso dos gastos no VN	Total dos gastos operacionais sobre o VN
N.º de visitas anuais	Total de visitas efetuadas em todo o património gerido pela PSML
Projetos Recuperados	Número de projetos recuperados anualmente: em 2015 [identificar]; em 2016 [identificar]; em 2017 [identificar]
Eficiência	Gastos operacionais EBITDA

Apesar de não terem sido definidos objetivos para os exercícios posteriores a 2017, a proposta de PAO de 2018 teve como pressupostos gerais a prossecução da evolução dos mesmos indicadores com mesma amplitude/grau de exigência.

Grau de consecução dos objetivos:

Objetivos de gestão	Unidade	Peso	2018 PAO	2018 Execução
N.º de visitas anuais	número	20%	3.448.241	3.513.200
Projetos recuperados	número	20%		
Volume de negócios (VN)	milhares (euros)	10%	33.245	34.428
Margem EBITDA	%	10%	49,4%	47,5%
Resultado líquido	milhares (euros)	10%	8.893	9.168
Peso dos gastos no VN	%	20%	50,7%	50,9%
Eficiência	%	10%	104,1%	108,9%

Nota: não foi quantificado objetivo de Projetos Recuperados. A PSML propõe que o cumprimento do objetivo seja o nível de investimento realizado na recuperação de Património construído e natural tendo como meta o valor proposto no PAO de cada exercício.

O aumento do Número de Visitas Anuais, face ao previsto no PAO de 2018, foi de 1,8% que representa um aumento relativo ao homólogo de 10%. Deste um aumento resulta um crescimento do Volume de Negócios, em cerca de 3,2% face ao PAO de 2018 evidenciando uma consequência da estratégia da Administração de diversificação das fontes de receita.

O indicador da Margem do EBITDA sofreu uma diminuição quer por via do aumento do Volume de Negócios, que é superior, quer por via da diminuição do EBITDA. O EBITDA executado foi inferior ao proposto em -89.362 euros como resultado principal do aumento da rubrica de FSE que teve na origem de um aumento de 0,2% no Peso dos Gastos no Volume de Negócios tenha subido 0,2%.

b) Evidenciando a execução do Plano de Atividades e Orçamento de 2018, apresenta-se o seguinte quadro:

[euros]	2018 - PAO	2018 - Executado	Desvios
EBITDA	16.431.173	16.341.811	-89.362
Resultado Líquido	8.892.871	9.168.177	275.306
Investimento	19.390.736	7.023.325	-12.367.411
Gastos com o Pessoal	7.761.410	5.720.592	-2.040.818
Quadro de Pessoal	418	269	-149
Endividamento	0	0	0

Relativamente ao desvio registado no EBITDA no montante de -89.362 euros deve-se especificamente a 2 efeitos de sinal contrário. O efeito positivo no EBITDA foi o aumento do Volume de Negócios no valor de 1.183 mil euros e o efeito negativo registado foi o aumento da rubrica dos gastos com FSE em -2.611 mil euros. O aumento da rubrica de FSE tem explicação em 1.296 mil euros nos gastos em trabalho temporário. O facto do quadro de pessoal não ter aumentado conforme previsto e o aumento de atividade registado quer em número de visitantes quer em Património sob gestão tornou necessário a PSML recorrer a serviços de trabalho temporário e a outros serviços por forma a poder manter a operação em funcionamento, cumprindo a missão que lhe foi confiada.

As dificuldades na execução dos projetos de investimentos programados no PAO de 2018 estão identificadas:

1. Na necessidade de sucessivas aprovações por entidades terceiras que demoram muito tempo a concretizar a validade do projeto;
2. A falta de recursos humanos para a quantidade de projetos propostos a executar;
3. A complexidade e a componente arqueológica de quase a totalidade dos projetos, muitas vezes atrasa a execução programada dos mesmos.

GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Anos	2018	2017	2016	2015	2014
Encargos financeiros (€)	33.561	23.839	24.532	15.489	16.021
Taxa média de financiamento (%)	n.d.	n.d.	12,6	6,0	2,3

A Parques de Sintra não tem qualquer Passivo Financeiro.

Os gastos registados como encargos financeiros correspondem a gastos e a encargos com a manutenção da disponibilidade de contas correntes caucionadas, terminadas em 2018, e encargos com rendas dos AOV.

LIMITE DE CRESCIMENTO DO ENDIVIDAMENTO

Nos termos definidos no n.º 1 do artigo 56.º da Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro (LOE para 2018), apurado nos termos da fórmula disposta no n.º 4 do artigo 146.º do Decreto-Lei n.º 33/2018, de 15 de maio (DLEO 2018):

A Parques de Sintra não recorre a qualquer financiamento.

Passivo remunerado	2018	2017	Var. 2018/2017	
	Valores (€)	Valores (€)	Valor	%
Financiamentos obtidos (correntes e não correntes)	0	0	0	0
- dos quais concedidos pela DGTf	0	0	0	0
Aumentos de capital por dotação	0	0	0	0
Aumentos de capital por concessão créditos	0	0	0	0
Endividamento	0	0	0	0

Recorrendo ao uso da fórmula: $(0-0)+(2.500.000-2.500.000)-0 / 0+2.500.000 = 0$

EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP)

Evolução do Prazo Médio de Pagamentos (PMP) a Fornecedores, em conformidade com a RCM 34/2008, de 22 de fevereiro, com a alteração introduzidas pelo Despacho 9870/2009, de 13 de abril, e divulgação dos atrasos nos pagamentos ("arrears"), conforme definidos no DL 65-A/2011, de 17 de maio, bem como a estratégia adotada para a sua diminuição;

PMP	2018	2017	Var. 2018/2019	
			Valor	%
Prazo (dias)	43	42	1	2,4%

Nota: o aumento do PMP num é justificado pelo registo de faturas, de elevado valor, com data de final de dezembro e o facto deste indicador ser um valor médio.

Dívidas Vencidas	Valor (€)	Valor das dívidas vencidas de acordo com o art. 1º DL 65-A/2011 (€)			
	0-90 Dias	90-120 Dias	120-240 Dias	240-360 Dias	> 360 Dias
Aq. de Bens e Serviços	2.890.833	6.951	7.906	45.499	0
Aq. de Capital					
Total	2.890.833	6.951	7.906	45.499	0

RECOMENDAÇÕES DO ACIONISTA

Na Assembleia Geral para aprovação da Prestação de Contas do exercício de 2017 realizada no dia 29 de março de 2018 foram atribuídas ao Conselho de Administração as seguintes recomendações do acionista Estado.

“O acionista Estado vota favoravelmente a aprovação do relatório e contas da Parques de Sintra - Monte da Lua, S.A. referentes ao exercício de 2017, tendo em consideração a apreciação da Certificação Legal de Contas e o parecer do Fiscal Único, bem como do Relatório do Governo Societário de 2017, recomendando ao Conselho de Administração que diligencie no sentido de: i) Tomar medidas com vista à redução do prazo médio de pagamentos a fornecedores conforme disposto na Resolução de Conselho de Ministros n.º34/2018, de 22 de fevereiro, com a alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril; ii) promover uma política de otimização da estrutura de gastos operacionais que fomento o equilíbrio operacional, no termos do artigo 55.º da Lei do Orçamento do Estado para 2018”

Diligências realizadas:

1. Foi implementado e melhorado o sistema de gestão administrativa e work flow de aprovações para todas as aquisições com validações dos documentos desmaterializados por forma a agilizar e controlar o processo até à realização do pagamento. Está previsto a desmaterialização do processo de pagamento e arquivo dos comprovativos dos mesmos com ligação ao ERP.
2. Com vista à otimização da estrutura dos gastos operacionais foi desenvolvido um sistema de controlo orçamental ligado ao processo de autorização das despesas, foram revistas as políticas de uso de viaturas e telemóveis e de reembolso de despesas. Foi dada, formação constante aos colaboradores, nomeadamente nas melhores práticas de contratação pública com vista a concorrer a um Acordo Quadro em vigor na ESPAP.

REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

[euros]

Mandato Início - fim	Cargo	Nome	Valor da senha afixado (€)	Valor bruto auferido (€)
2018-2020	Presidente	Paulo Jorge Duarte Gomes	500,00	500,00
2018-2020	Secretário	Ana Elisabete de Assunção Militão	350,00	350,00
2018-2020	Secretário	Ana Paula Fernandes dos Santos Tita	350,00	350,00

Os membros do órgão social Mesa da Assembleia Geral foram remunerados em 2018 referentes à Assembleia Geral registada em 2018.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

[euros]

Mandato Início - fim	Cargo	Nome	DESIGNAÇÃO Forma (I)	DESIGNAÇÃO Data	OPRLO			N.º DE MANDATOS
					Sim/Não	Entidade Origem	Entidade Pagadora (O/D)	
2015-2017	Presidente	Dr. Manuel Baptista	AG	08/05/15	Não	CTT - Correios Portugal	PSML	2
2018-2020	Presidente/Vogal	Dr.ª Sofia Cruz	DUE/AG	20/09/18	Não			2
2018-2020	Vogal	Dr. José Lino Ramos	DUE/AG	20/09/18	Não			2
2018-2020	Vogal	Dr.ª Dorabela Charneca	DUE/AG	20/09/18	Não			1

1. Não foram atribuídos prémios de gestão, nos termos do art.º 41 da Lei 82-B/2014, de 31 de dezembro
2. Foram aplicadas as orientações relativas às remunerações vigentes em 2018:
 - a. Lei 12-A/2010, Lei 75/2014, as valorizações remuneratórias nos termos do Despacho n.º 3746/2017 e Lei do Orçamento de Estado para 2018
3. Não foram pagos quaisquer montantes, a qualquer título, por outras sociedades em relação de domínio ou de grupo ou que se encontrem sujeitas a um domínio comum.
4. Não foi pago qualquer montante sob a forma de participação nos lucros e/ou de pagamento de prémios.
5. Não foram pagas ou devidas quaisquer indemnizações a ex-administradores relativamente à cessação das suas funções durante o exercício.
6. Nenhum dos Administradores acumula funções.

Membro do CA	EGP			
	FIXADO	CLASSIFICAÇÃO	REMUNERAÇÃO MENSAL BRUTA	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas representação
Dr. Manuel Baptista	Sim	C	4.578,20	1.739,72
Dr.ª Sofia Cruz*	Sim	C	4.578,20	1.831,28
Dr. José Lino Ramos	Sim	C	3.662,56	1.465,02
Dr.ª Dorabela Charneca	Sim	C	3.662,56	1.465,02

*Como presidente desde 20/09/2018

Membro do CA	REMUNERAÇÃO ANUAL				
	Fixa(1)	Variável (2)	Bruto (3)=(1)+(2)	Reduções remuneratórias (4)	Valor bruto final (5) = (3)-(4)
Dr. Manuel Baptista	39.067,31	0	39.067,31	1.953,37	37.113,94
Dr.ª Sofia Cruz**	72.813,78	0	72.813,78	2.353,21	70.460,571
Dr. José Lino Ramos	67.389,99	0	67.389,99	2.197,56	65.192,43
Dr.ª Dorabela Charneca	19.167,45	0	19.167,45	622,64	18.544,81
TOTAL			198.438,53	7.126,78	191.311,75

**Como vogal até 19/09/2018 e como Presidente do CA a partir de 20/09/2018

(1) O valor da remuneração Fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (sem reduções)

(4) Redução prevista no Artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010 de 30 de junho

Membro do CA	BENEFÍCIOS SOCIAIS							
	Subsídios de refeição		Regime de proteção social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor/dia	Montante pago/ano	Identificar	Valor			Identificar	Valor
Dr. Manuel Baptista	6,41 €	993,55 €	C.G.A	13.879,75 €	1.409,58 €			
Dr.ª Sofia Cruz	4,77 €	1.068,48 €	Seg. Social	17.315,14 €				
Dr. José Lino Ramos	4,77 €	1.035,09 €	Seg. Social	16.063,95 €				
Dr.ª Dorabela Charneca	4,77 €	290,97 €	Seg. Social	4.588,62 €				
TOTAL		3.388,09 €		37.967,71 €	1.409,58 €			

Membro do CA	ENCARGOS COM VIATURAS								
	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência de viatura	Modalidade (1)	Ano início	Ano termo	Valor da renda mensal	Gasto anual com rendas	Prestações contratuais remanescentes (n.º)
Dr. Manuel Baptista	Sim	Sim	1.450,00	AOV	2015	n.a.	616,97	5.552,73	
Dr.ª Sofia Cruz	Sim	Sim	1.450,00	AOV	2015	2019	567,74	6.812,88	8
Dr. José Lino Ramos	Sim	Sim	1.450,00	AOV	2015	2019	695,72	8.348,64	8
Dr.ª Dorabela Charneca*	Sim	Sim	1.450,00	AOV	n.a.	2019	616,97	1.850,91	4

(1) Aquisição; ALD; leasing ou outra

*A Vogal do CA Dr.ª Dorabela Charneca ficou com a viatura que se encontrava atribuída ao Dr. Manuel Baptista

Membro do CA	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS A DESLOCAÇÕES EM SERVIÇO					
	Deslocações em serviço	Custo em alojamento	Ajudas de custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
Dr. Manuel Baptista	287,54	0	0	0	0	287,54
Dr.ª Sofia Cruz	0	149,00	0	0	0	149,00
Dr. José Lino Ramos	20.945,88	12.086,07	0	0	0	33.031,95
Dr.ª Dorabela Charneca	0	0	0	0	0	0,00
TOTAL						33.468,49

As deslocações ao serviço correspondem à participação em feiras internacionais a representar a PSML em conjunto com a Câmara Municipal de Sintra, nos pavilhões de Portugal. Nestes gastos estão incluídas também a representação em feiras internacionais da Escola Portuguesa de Arte Equestre e a deslocação para receber o prémio internacional no âmbito do Turismo.

ÓRGÃO(S) DE FISCALIZAÇÃO

Mandato	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação			N.º de anos de funções exercidas no grupo	N.º de anos em funções exercidas na sociedade
		Nome	N.º de inscrição na OROC	N.º de Registo na CMVM	Forma (1)	Data	Data do contrato		
2014-2017		CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE SROC LDA	125	20161443	AG	21.05.2014	21.05.2014	n.a.	4
2014-2017		Dr.Pedro Nuno Ramos Roque	828	n.a.	AG	21.05.2014	21.05.2014	n.a.	4

Nome ROC/FU	VALOR ANUAL DO CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS			Identificação do serviço	VALOR ANUAL DE SERVIÇOS ADICIONAIS		
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor final (3) = (1)-(2)		Valor	Reduções	Valor final (3) = (1)-(2)
CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE SROC LDA	7.200,00	0	7.200,00	Auditoria a serviço financeiro			

RESTANTES TRABALHADORES

Na elaboração dos custos com o pessoal foi tida em consideração a orientação sobre a política remuneratória que consta na proposta de Lei do OE2018.

ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO

A Parques de Sintra - Monte da Lua, S.A. deu cumprimento ao disposto no artigo 32º e do 33º do Estatuto do Gestor Público, no que se refere:

- Os gestores públicos não realizam despesas ao serviço da Parques de Sintra recorrendo ao uso do cartão de crédito nem de outro instrumento de pagamento.
- Não existiu qualquer reembolso aos gestores públicos de quaisquer despesas que caíam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.
- A Parques de Sintra - Monte da Lua S.A. não realizou qualquer pagamento de complemento de pensões.

Membro do CA	GASTOS COM COMUNICAÇÕES MÓVEIS (€)		
	Plafond mensal definido	Valor anual	Observações
Dr. Manuel Baptista	80,00	320,78	
Dr. José Lino Ramos	80,00	793,70	
Dr.ª Sofia Cruz	80,00	327,47	
Dr.ª Dorabela Charneca	80,00	102,85	
TOTAL		1.544,80	

Membro do CA	Plafond mensal combustíveis e portagens	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS A VIATURAS			Observações
		Combustível	Portagens	TOTAL	
Dr. Manuel Baptista	434,93	2.331,93	879,70	3.211,63	
Dr. José Lino Ramos	341,81	3.596,26	1.406,05	5.002,31	Foram realizadas reposições sempre que o gasto mensal ultrapassava o plafond mensal
Dr.ª Sofia Cruz	434,93	2.602,52	740,55	3.343,07	
Dr.ª Dorabela Charneca	341,81	593,63	160,75	754,38	
TOTAL				12.311,39	

DESPESAS NÃO DOCUMENTADAS

Não foram registadas despesas não documentadas dando cumprimento ao disposto no n.º2 do artigo 16.º do RJSPE e do artigo 11.º do EGP.

RELATÓRIO SOBRE REMUNERAÇÕES PAGAS A MULHERES E HOMENS

Foi elaborado o relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens, conforme determina o n.º2 da RCM n.º 18/2014, de 7 de março que está disponível no local: <https://www.parquesdesintra.pt/tudo-sobre-nos/informacao-de-gestao/informacao-financeira/relatorio-sobre-remuneracoes/>.

RELATÓRIO ANUAL SOBRE A PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO

O relatório anual sobre a prevenção da corrupção conforme o disposto no n.º1 do artigo 46.º do DL n.º 133/2013 de 3 de outubro encontra-se divulgado no sítio: <https://www.parquesdesintra.pt/wp-content/uploads/2014/03/Plano-Preven%C3%A7%C3%A3o-Corrupt%C3%A7%C3%A3o.pdf>.

CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A Parques de Sintra não detém nenhuma participação em outras empresas.

Da Contratação Pública:

- Todas as aquisições da PSML foram realizadas ao abrigo da Contratação Pública.
- A PSML utiliza a Plataforma de Compras Públicas VORTAL e publica os contratos no BASE.
- Os Procedimentos de Contratação encontram-se descritos no Manual de Controlo Interno, disponível no local: https://www.parquesdesintra.pt/wp-content/uploads/2014/03/Manual-de-controlo-interno_mar%C3%A7o_2014.pdf
- Todas as aquisições estão registadas, internamente, de forma eletrónica e desmaterializada no sistema de work flow que tem as regras e templates da Contratação Publica. Os processos são sistematicamente revistos para maior eficiência e controlo e actualizados sempre que existam alterações legislativas.
- A PSML não celebrou contratos nem realizou atos com valor superior a 5.000.000 euros.

SISTEMA NACIONAL DE COMPRAS PÚBLICAS

A Parques de Sintra está integrada no Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP) e em 2015 realizou aquisições de bens e serviços ao abrigo de Acordos Quadro.

MEDIDAS DE REDUÇÃO DE GASTOS OPERACIONAIS

Medidas de Redução de gastos operacionais, previstas no artigo 145.º do DLEO 2018, justificando detalhadamente o não cumprimento das orientações e objetivos definidos.

PRC	2018 Exec.	2018 Orç.	2017 Exec.	2016 Exec.	2018/2017		Notas
					Absoluta	Var. %	
(0) EBITDA	16.341	16.431	12.107	12.459	4.234	35%	
(1) CMVMC	2.097	2.025	1.905	1.630	192	10%	1
(2) FSE	10.872	8.261	10.284	7.429	588	6%	2
(3) Gastos com pessoal corrigidos dos encargos i) ii) e iii)	5.718	5.718	5.661	5.697	57	1%	3
(3.i) Indemnizações pagas por rescisão	2	2	34	5	-32	-94%	
(3.ii) Valorizações remuneratórias nos termos da LOE 2018		-	5	18	-5	-100%	
(3.iii) Impacto da aplicação do disposto no artigo 21.º da Lei n.º 42/2016, de 29 de dezembro		-	20		-20	-100%	
(4) Gastos Operacionais ^{a)} = (1)+(2)+(3)	18.687	16.003	17.850	14.756	837	5%	
(5) Volume de negócios (VN) ^{b)}	34.603	33.245	30.823	25.724	3.780	12%	
(6) Peso dos Gastos/VN = (4)/(5)	54,0%	48,1%	57,9%	57,4%			
(i) Gastos com Deslocações (FSE)	44	48	52	42	-8	-15%	
(ii) Gastos com Ajudas de custo e Alojamento (G c/ Pessoal)	33	35	39	32	-6	-15%	
(iii) Gastos associados à frota automóvel ^{c)}	408	410	402	360	6	1%	
Total = (i) + (ii) + (iii) + (iv)	485	493	493	434			
(7) Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	513				513		
Número Total de RH (OS+SD+Trabalhadores)	269	418	311	271	-42	-14%	
N.º de Órgãos sociais (OS)	6	3	3	3	3	100%	
N.º de Cargos de Direção (CD)	19	13	10	10	9	90%	
N.º de trabalhadores (sem OS e sem CD)	244	402	298	258	-54	-18%	
N.º de Trabalhadores/N.º CD	13	31	31	26	-18	-59%	
N.º de viaturas	60	64	58	53	2	3%	4

a) Para aferir o grau de cumprimento das medidas de redução de gastos operacionais (CMCMC + FSE + Gastos com pessoal) não são considerados os gastos com as indemnizações por rescisão, da aplicação do disposto no Art. 21.º da Lei n.º 42/2016 de 28 de dezembro e das valorizações remuneratórias nos termos do disposto na LOE 2018.

b) O volume de negócios é corrigido dos subsídios à exploração e das indemnizações compensatórias.

c) Os gastos com as viaturas deverão incluir: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustíveis, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos.

Notas:

1. O gasto em CEV regista um aumento em valor absoluto mas diminui proporcionalmente às vendas contribuindo para um EBITDA superior
2. OS FSE registam um aumento que resulta do aumento da atividade sendo a principal rubrica responsável por este aumento o trabalho temporário
3. O menor gasto de pessoal foi compensado recorrendo à contratação de serviços de trabalho temporário
4. Foram autorizadas por respetivo despacho SET a aquisição de seis PickUp. Em 2018 foram adquiridas duas e em 2019 irão ser adquiridas quatro.

Na rubrica de Volume de Negócios estão incluídas as Vendas e os Serviços prestados (34.429.408 euros) e os outros rendimentos e ganhos da conta #781 no valor de 174.307 euros. Estes outros rendimentos referem-se a operações com a venda de madeira das operações de limpeza da florestas e à operação das máquinas de vending nos equipamentos da PSML.

UNIDADE DE TESOURARIA DO ESTADO

Parques de Sintra deu cumprimento ao Despacho do IGCP Ofício n° SGC – 18059 de 22 de novembro de 2017 relativo à dispensa parcial do cumprimento da Unidade de Tesouraria do Estado, recorrendo aos serviços bancários prestados do IGCP. Foram preenchidos os formulários em SIRIEF.

Banca Comercial*	1º Trimestre (€)	2º Trimestre (€)	3º Trimestre (€)	4º Trimestre (€)
MillenniumBCP	1 124.492	450.022	2.673.431	1.005.975
SantanderTotta	50.000	50.000	50.000	50.000
BPI	926.226	228.058	696.921	1.558.079
CGD	2.987	2.966	2.955	2.935
Novo Banco	3.751	3.702	3.664	3.626
TOTAL	2.107.455	734.747	3.426.971	2.620.615
Juros Auferidos	0,00	0,00	0,00	0,00

* Identificar a instituição junto da qual se encontram as disponibilidades e/ou aplicações financeiras, acrescentando as linhas necessárias

** Identificar os juros auferidos (em termos acumulados, desde 1-1-2016) de todas as aplicações financeiras que se encontram junto da BC

AUDITORIA CONDUZIDA PELO TRIBUNAL DE CONTAS

A Parques de Sintra não recebeu nenhuma recomendação resultante de Auditoria conduzida pelo Tribunal de Contas. Em julho de 2016 a PSML foi sujeita a uma auditoria do Tribunal de Contas.

DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÃO

INFORMAÇÃO A CONSTAR NO SITE DO SEE	DIVULGAÇÃO		COMENTÁRIOS
	S/N/N.A.	Data de atualização	
ESTATUTOS	S	2016	
CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA	S	2016	
FUNÇÃO DE TUTELA AACIONISTA	S	2016	
MODELO GOVERNO / MEMBROS ORGÃOS SOCIAIS:			
- Identificação dos órgãos sociais	S	2018	
- Estatuto remuneratório fixado	S	2018	
- Divulgação de remunerações auferidas pelos órgãos sociais	S	2019	
- Identificação da funções e responsabilidades dos membros do Conselho de Administração	S	2018	
- Apresentação das sínteses curriculares dos membros dos Órgãos Sociais	S	2019	
ESFORÇO FINANCEIRO PÚBLICO	S	2019	
FICHA SÍNTESE	S	2019	
INFORMAÇÃO FINANCEIRA HISTÓRICA E ATUAL	S	2019	
PRINCÍPIO DO BOM GOVERNO			
- Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	2016	
- Transações Relevantes c/ entidade(s) relacionada(s)	S	2016	
- Outras transações			
ANÁLISE DE SUSTENTABILIDADE DA EMPRESA NOS DOMÍNIOS			
- Económico	S	2016	
- Social	S	2016	
- Ambiental	S	2016	
AVALIAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS PBG	S	2016	
CÓDIGO DE ÉTICA	S	2016	

APÊNDICE 2 - EPNF

Cumprimento das Obrigações Legais	Cumprimento S/N/N.A.	Qualificação/ Identificação	Justificação/Referência ao Ponto do Relatório
Objetivos de Gestão / Plano de Atividades e Orçamento			
N.º de Visitas Anuais	S	2%	Cumprido
Projetos Recuperados	N.A.		Não ficou definido o objetivo em número de projetos recuperados.
Volume de Negócios (VN)	S	4%	Cumprido
Margem EBITDA	N	-1,96%	o objetivo não foi cumprido, conforme justificação na pagina 154 do presente Relatório
Resultado Líquido	S	3%	Cumprido
Peso dos Gastos no VN	N	0,00%	Cumprido
Eficiência	N	-4,77%	o objetivo não foi cumprido, conforme justificação na pagina 154 do presente Relatório
Metas a Atingir constantes no PAO 2018			
Princípios Financeiros de Referência	S		
Investimento	N	-12 367 410,94	O Plano de projectos foi muito ambicioso para os recursos humanos da PSML. Muitos dos projectos dependem de autorizações de entidades terceiras. A complexidade e a componente de arqueologica de quase a totalidade dos projectos.
Gastos com o pessoal	S	-2 040 818,00	
Quadro de pessoal	N.A.		
Grau de Execução do Orçamento Carregado em SIGO/SOE	N.A.		
Gestão de Risco Financeiro	S	0,00%	
Limites de crescimento do Individeramento	S	n.a.	
Evolução do PMP a fornecedores	S	1	Varição resulta do significativo aumento de atividade em dezembro
Divulgação dos atrasos nos Pagamentos (Arrears)	S		o aumento do PMP é justificado pelo registo de faturas, de elevado valor, com data de final de dezembro
Recomendações do acionista na última provação de contas			
Tomar medidas com vista à redução do prazo médio de pagamentos a fornecedores	s		informação na pagina 156 do presente Relatório
promover uma política de otimização da estrutura de gastos operacionais que fomento o equilíbrio operacional	s		informação na pagina 156 do presente Relatório
Remunerações			
Não atribuição de prémios de gestão	S		Não foram atribuidos prémios de gestão
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2018 (se aplicável)	S	-7 126,78	
Fiscalização (CF/ROC/FU) - reduções remuneratórias vigentes em 2018 (se aplicável)	N.A.		
Auditor Externo - redução remuneratória vigentes em 2018 (se aplicável)	N.A.		
EGP - artigo 32.º e 33.º do EGP			
Não utilização de cartões de crédito	S		Caso não cumpra, justificar
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S		Caso não cumpra, justificar
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S	1 544,80	valor máximo 2.880euros Foram realizadas reposições sempre que o gasto mensal ultrapassava o plafond mensal

Valor máximo de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço	S	12 311,39	valor máximo 18.642euros Foram realizadas reposições sempre que o gasto mensal ultrapassava o plafond mensal
Despesas não documentadas - n.º 2 do artigo 16º do DL n.º 133/2013			
Proibição de realização de despesas não documentadas	S		
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens - n.º 2 da RCM n.º 18/2014			
Elaboração e divulgação do relatório sobre as remunerações pagas a mulheres e homens	S	http://www.parquesdesintra.pt/tudo-sobre-nos/informacao-de-gestao/informacao-financeira/relatorio-sobre-remuneracoes/	
Elaboração e divulgação de relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	https://www.parquesdesintra.pt/wp-content/uploads/2014/03/Plano-Preven%C3%A7%C3%A3o-Corrupt%C3%A7%C3%A3o.pdf	
Contratação Pública			
Aplicação das Normas da contratação pública pela empresa	S	Utilização da Plataforma Compras Públicas Vortal	
Aplicação das Normas da contratação pública pelas participadas	N.A.		
Contratos submetidos a visto prévio do TC	N.A.		
Auditorias do Tribunal de Contas ^(b)	N.A.		A PSM não recebeu nenhuma recomendação resultante de Auditoria conduzida pelo Tribunal de Contas. Em Julho de 2016 a PSML foi sujeita a uma auditoria do Tribunal de contas.
Parque automóvel	s	2	Foram autorizadas por respectivo Despacho SET a aquisição de 6 PickUp em 2018 foram adquiridas 2 e em 2019 irão ser adquiridas 4
Nº de viaturas		60	
Gastos Operacionais das Empresas Públicas	S	Quadro PRC	página 160
Princípio da unidade de Tesouraria (artigo 28.º do DL 133/2013)			
Disponibilidades e aplicações Centralizadas no IGCP	S	11 850 194	
Disponibilidades e aplicações na Banca Comercial	S	2 620 615	Não existem aplicações na Banca Comercial, só DO
Juros auferidos em incumprimento da UTE e entregues em Receita do Estado	N.A.		

5

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO
CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

**RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL
SOBRE O RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DE 2018
Parques Sintra - Monte da Lua, SA**

1. ENQUADRAMENTO

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, em articulação com o disposto na alínea g) do artigo 420.º do Código das Sociedades Comerciais (CSC), cumpre ao Conselho Fiscal (CF) da Parques Sintra - Monte da Lua, SA (PSML), elaborar relatório sobre a sua ação fiscalizadora e emitir parecer sobre o Relatório e Contas (R&C) e Relatório de Governo Societário (RGS) da empresa, referentes ao exercício económico findo em 31 de dezembro de 2018.

O R&C foi elaborado pelo CA da PSML, nos termos das orientações emitidas pela Direção-Geral do Tesouro e Finanças, através do ofício circular n.º 1116, de 12 de março de 2019, e de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

As Demonstrações Financeiras da PSML referentes ao exercício de 2018 contemplam o Balanço, a Demonstração de Resultados, a Demonstração das Alterações no Capital Próprio e a Demonstração de Fluxos de Caixa, tendo sido auditadas pela Cascais, Pêga Magro e Roque, SROC, Lda., que emitiu a Certificação Legal de Contas em 29 de março de 2019, a qual faz parte integrante do R&C da PSML.

2. ATIVIDADE FISCALIZADORA DESENVOLVIDA PELO CONSELHO FISCAL

O CF da PSML foi nomeado em 19 de setembro de 2018, acompanhando de forma regular, no âmbito das suas competências, a gestão da sociedade e atividade desenvolvida pela empresa.

Para o efeito, foi solicitada toda a documentação julgada como conveniente e adequada ao bom entendimento das operações, tendo sido obtidos junto do CA e da Direção Financeira todos os esclarecimentos necessários.

Em cumprimento do disposto no n.º 2 do artigo 420.º do Código das Sociedades Comerciais (CSC), o CF contactou o Revisor Oficial de Contas da empresa responsável pela fiscalização e revisão de contas, tendo acompanhado o trabalho de auditoria efetuado pelo mesmo.

Em síntese, as atividades mais importantes desenvolvidas pelo CF no exercício de 2018, foram as seguintes:

Mês	Descrição das atividades
Novembro	Reunião com o CA e responsável financeiro da PSML, para apresentação da empresa e do CF
Dezembro	Elaboração e aprovação do sistema de classificação das propostas e dos convites a endereçar às entidades no âmbito do processo de seleção do ROC Elaboração e aprovação do Regulamento do CF

No âmbito do processo de encerramento das contas do exercício de 2018, o CF analisou o respetivo Relatório e Contas da PSML, da responsabilidade do CA, que nos foi presente em 29 de março de 2019, e o qual integra:

- (i) O Relatório de gestão;
- (ii) As demonstrações financeiras compostas pelo balanço, demonstração de resultados por natureza, demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa;
- (iii) O anexo às demonstrações financeiras, bem como a Certificação Legal de Contas emitida pela Cascais, Pêga Magro e Roque, SROC, Lda.

Foi analisado o Relatório de Boas Práticas de Governo Societário, elaborado em cumprimento do n.º 1 do artigo 54.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro (RJSPE) e das orientações emanadas pela Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (UTAM).

O Conselho Fiscal apreciou a Certificação Legal das Contas emitida pelo ROC em 29 de março de 2019, a qual certifica as demonstrações financeiras da PSML referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, emitindo sobre as mesmas um parecer limpo, sem reservas e sem ênfases.

3. APRECIÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO E DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

O âmbito de gestão da PSML tem sido sucessivamente aumentado desde 2012, com especial enfoque para os exercícios de 2017 e 2018, nos quais foram afetos à empresa mais territórios e equipamentos, passando de um total de 400 hectares, em 2012, para 1 175 hectares, em 2018.

Este acréscimo não se reflete apenas no aumento de 10% no n.º de visitas face a 2017, mas também no aumento dos encargos operacionais, e dos investimentos em recuperação e conservação dos parques, monumentos e zonas florestais.

3.1. SITUAÇÃO ECONÓMICA

Para melhor caracterizar o desempenho económico da PSML selecionou-se um conjunto de indicadores conforme consta do quadro seguinte:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	2018	2017	Unid.: milhares de euros	
			Variação 18/17	
			Valor	%
Rendimentos operacionais	35 344	31 367	3 977	13%
Vendas e serviços prestados	34 429	30 651	3 778	12%
Subsídios à exploração	14	7	7	104%
Trabalhos para a própria entidade	901	709	192	27%
Gastos operacionais	-18 690	-17 791	899	5%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-2 098	-1 905	193	10%
Fornecimentos e serviços externos	-10 872	-10 284	588	6%
Gastos com o pessoal	-5 721	-5 602	118	2%
Outros rendimentos e gastos	-312	-1 468	-1 156	-79%
Perdas por imparidade de dívidas a receber	0	3	-3	-100%
Provisões	0	0	0	0%
Outros rendimentos e ganhos	536	633	-97	-15%
Outros gastos e perdas	-848	-2 104	-1 256	-60%
Resultados				
EBITDA	16 342	12 107	4 235	35%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-3 833	-3 404	430	13%
EBIT	12 508	8 703	3 805	44%
Resultado financeiro	-34	-24	-10	41%
Resultado antes de impostos	12 475	8 680	3 795	44%
Impostos	-3 307	-2 724	583	21%
Resultado Líquido	9 168	5 955	3 213	54%

A PSML registou em 2018 um acréscimo significativo nos Resultados Líquidos no montante de 3,2 M€ (+54%), para o que contribuíram as seguintes variações:

- ✓ Expressivo aumento dos rendimentos operacionais em cerca de 4 M€, decorrente do crescimento do volume de negócios em 3,8 M€ (+12%), por via das receitas das bilheteiras, restauração e lojas. Esta evolução deve-se essencialmente ao acréscimo do n.º de visitas (+10%), uma vez que o preço dos bilhetes se manteve inalterado nos últimos dois anos. Em outubro de 2018, foi implementado um tarifário anual estabelecendo-se como preço único o valor de referencia para a época alta.
- ✓ Acréscimo controlado dos gastos operacionais de 900 mil euros (+5%), apesar da integração de novas propriedades sob sua gestão, com impacto ao nível dos gastos com a prevenção e combate aos fogos, limpeza e reflorestação e manutenção e conservação do património. Refira-se, neste âmbito, que a falta de recursos humanos tem contribuído para o recurso ao trabalho temporário, com o conseqüente incremento dos gastos com fornecimentos e serviços externos, e ao trabalho extraordinário onerando os gastos com pessoal.
- ✓ Redução muito significativa do saldo negativo de outros rendimentos e gastos, no montante de 1,2 M€ (-79%), com destaque para o decréscimo de outros gastos e perdas, designadamente da rubrica de donativos. Em 2018, esta rubrica registou um saldo de 566 mil euros, dos quais 500 mil euros foram atribuídos à Camara de Sintra, enquanto que em 2017 foram atribuídos 1 934,4 mil euros, destacando-se um protocolo celebrado entre a PSML, a Fundação CulturSintra, FP, o Município de Sintra, e os nove corpos de bombeiros do Município de Sintra, com vista a apoiar a aquisição de viaturas de combate a incêndios, bem como de equipamentos de proteção individual.

Em resultado da evolução das anteditas rubricas, o EBITDA e o EBIT atingiram, em 2018, 16,3 M€ e 12,6 M€, representando um crescimento muito favorável de 35% e 44%, respetivamente, face a 2017.

Acresce ainda destacar, que a PSML não recorre ao Orçamento de Estado e o seu modelo de gestão é inteiramente suportado por receitas próprias, inclusive a recuperação e manutenção do património gerido.

3.2. POSIÇÃO FINANCEIRA

Financeiramente, a PSML apresentou em 2018 uma estrutura patrimonial equilibrada, caracterizada por um ativo líquido de 50,7 M€, evidenciando um acréscimo de 6,8 M€ comparativamente com o ano transato.

Deste montante, cerca de 63% corresponde a ativos fixos, registando-se em 2018 um acréscimo de 7 M€, sendo que 12,8% deste valor configuraram trabalhos para a própria empresa, mantendo a PSML uma política de internalização da gestão e execução dos projetos de beneficiação do património sob sua gestão.

O ativo corrente totalizou 18,5 M€, destacando-se o peso da rubrica de Caixa e Depósitos bancários (78,4%), em cujo saldo se encontram incluídos cerca de 11,8 M€ aplicados em depósitos à ordem no IGCP. O restante valor corresponde a pagamentos e adicionais por conta do Imposto sobre o Rendimento (IRC) realizados em 2018.

No que respeita aos valores passivos, a quase totalidade respeita a passivo corrente (99%), destacando-se o valor em dívida ao Estado no montante de 3,8 M€ referente a IRC apurado em 2018 e a IVA a pagar, e o valor em dívida a fornecedores no montante de 2 M€, dos quais 70% correspondem a faturas registadas em dezembro do próprio ano.

O passivo financeiro da PSML foi todo liquidado a 31 de dezembro de 2016, não tendo sido contratualizados novos empréstimos.

Em termos de situação patrimonial, a PSML registou um aumento do Capital Próprio de 5,7 M€ (+15%), justificado pelo acréscimo das reservas livres e do resultado líquido positivo apurado no exercício.

4. CUMPRIMENTO DAS DISPOSIÇÕES LEGAIS E DAS ORIENTAÇÕES DO ACIONISTA

1. Objetivos de Gestão

Apesar de não terem sido celebrados contratos de gestão para o exercício de 2018 e do PAO para 2018 não ter sido ainda ratificado, os pressupostos gerais para o exercício em análise foram os seguintes:

Objetivo /Indicador	Formula de Cálculo	Unidade	Peso objetivo	PAO 2018	Executado Valor	Executado	Execução ponderada
N.º de visitas anuais	Total de visitas em todo o património gerido pela PSML	número	20%	3 448 241	3 513 200	101,9%	20,4%
Projetos recuperados ⁽¹⁾	N.º de projetos recuperados	número	20%				
Volume de negócios (VN)	Vendas + Prest. Serv. -Sub. Explor+ Rend. Suplem.	milhares €	10%	33 245	34 428	103,6%	10,4%
Margem EBITDA	EBITDA/VN	%	10%	49,4%	47,5%	96,2%	9,6%
Resultado Líquido	Resultado Líquido apurado	milhares €	10%	8 893	9 168	103,1%	10,3%
Peso dos gastos no VN	Total de gastos operacionais/VN	%	20%	50,7%	50,9%	100,4%	20,1%
Eficiência	Gastos operacionais/ EBITDA	%	10%	104,1%	108,9%	104,6%	10,5%
Total			100%				81%

⁽¹⁾ Não foi quantificado. APSML propõe que este indicador seja o nível de investimento realizado na recuperação de Património construído e natural tendo como meta o valor proposto no PAO de cada exercício

2. Gestão do Risco Financeiro

A PSML não tem qualquer passivo financeiro. Os gastos registados como encargos financeiros correspondem a gastos e encargos com a manutenção da disponibilidade de contas correntes caucionadas, terminadas em 2018, e encargos com rendas dos alugueres operacionais de viaturas (AOV).

3. Limite de crescimento do endividamento

A PSML não recorre a qualquer financiamento.

4. Evolução do Prazo Médio de Pagamentos (PMP)

Em 2018, de acordo com informação disponibilizada pela PSML, o prazo médio de pagamentos situou-se nos 43 dias registando um acréscimo de um dia face a 2017. Uma vez que se situa abaixo dos 45 dias, cumpre o disposto na Resolução do Conselho de Ministros (RCM) n.º 34/2008, de 22 de fevereiro.

Refira-se que, a 31 de dezembro de 2018, não existiam dívidas com prazo superior a um ano, situando-se, na generalidade (98%), abaixo dos 90 dias.

O aumento do PMP resulta do registo de faturas de elevado valor em dezembro, o que influencia o cálculo do indicador.

5. Diligências tomadas e os resultados obtidos no âmbito do cumprimento das recomendações do acionista

Na Assembleia Geral de 29 de março de 2018, foi recomendado ao CA que diligenciasse no sentido de:

- (i) Tomar medidas com vista à redução do prazo médio de pagamentos a fornecedores conforme disposto na Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008, de 22 de fevereiro, com alteração introduzida pelo Despacho n.º 9870/2009, de 13 de abril (DR, 2.ª série, n.º 71, de 13 de abril);

- (ii) Promover uma política de otimização da estrutura de gastos operacionais que fomente o equilíbrio operacional, nos termos do artigo 55.º da LEO para 2018.

De acordo com a informação constante do R&C, a empresa adotou um conjunto de procedimentos no sentido de atingir os objetivos propostos, prevendo-se a melhoria no próximo exercício dos valores dos rácios indicados.

6. Remunerações

A PSML evidencia ter dado cumprimento às orientações legais relativas às remunerações vigentes em 2018 para os órgãos sociais, designadamente, membros da Mesa da Assembleia Geral, membros do Conselho de Administração e membros do Órgão de Fiscalização.

7. Aplicação do Estatuto do Gestor Público (EGP)

A PSML indica ter dado cumprimento ao disposto nos artigos 32.º (Utilização de cartões de crédito) e 33.º (utilização de viaturas) do Estatuto do Gestor Público.

8. Despesas não documentadas

No exercício de 2018, a empresa não apresentou qualquer tipo de despesas não documentadas ou confidenciais, dando cumprimento ao disposto no n.º 2 do artigo 16.º do RJSPE e do artigo 11.º do EGP.

9. Relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens

A PSML elaborou e divulgou o relatório sobre remunerações pagas a mulheres e homens, conforme determina o n.º 2 da RCM n.º 18/2014, de 7 de março.

10. Relatório anual sobre a prevenção da corrupção

A PSML elaborou e divulgou o relatório anual sobre a prevenção da corrupção, conforme determina o DL n.º 133/2013, de 3 de outubro.

11. Contratação pública

Em matéria de Contratação Pública, a PSML declara não deter nenhuma participação noutras empresas e indica ter realizado todas as aquisições ao abrigo do Código dos Contratos Públicos, dispondo para o efeito de um Manual de Controlo Interno no qual se encontram descritos os procedimentos de contratação.

12. Sistema nacional de compras públicas

A PSML está integrada no Sistema Nacional de Compras Públicas (SNCP) desde 2015, exercício em que efetuou aquisições de bens ao abrigo de Acordos Quadro.

13. Medidas de redução dos gastos operacionais (PRC)

Nos termos do n.º 3 do artigo 145.º do DL n.º 33/2018, de 15 de maio (DLEO 2018), devem ser iguais ou inferiores aos montantes registados em 2017, os seguintes gastos operacionais:

- a) Gastos com o pessoal, corrigidos dos encargos decorrentes de indemnizações por rescisão da aplicação do disposto no artigo 21.º da Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, e das valorizações remuneratórias nos termos do previsto na Lei do Orçamento de Estado;
- b) Conjunto de encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, e os associados à frota automóvel;
- c) Conjunto dos encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria.

Neste âmbito, o comportamento em 2018 das referidas rubricas encontra-se registado no quadro seguinte:

unid.: milhares de euros

PRC	2018	2017	Variação 18/17	
			Valor	%
CMVC	2 097	1 906	192	10%
FSE	10 872	10 284	588	6%
Gastos com o pessoal	5 721	5 609	118	2%
i) Indemnizações pagas por rescisão	2	34	-32	-94%
ii) Valorizações remuneratórias nos termos da LOE 2018	0	5	-5	-100%
iii) Impacto da aplicação do disposto no art.º 21.º da Lei n.º 42/2016, de 28/12	0	20	-20	-100%
Gastos com o pessoal corrigidos de encargos i), ii) e iii)	5 719	5 549	175	3%
Gastos operacionais corrigidos (GO)	18 688	17 732	955	5%
Volume de negócios (VN) corrigido de subsídios à exploração	34 604	30 823	3 781	12%
Subsídios à exploração	14	7	7	104%
Eficiência operacional (GO/VN)	54,0%	57,5%	-4%	-6%
Conjunto de gastos operacionais previstos nas alíneas b) e c) do n.º 3 do art.º 145.º do DLEO 2018				
Deslocações e alojamentos	44	48	-4	-8%
Ajudas de custo	33	35	-2	-6%
Gastos com a frota automóvel	408	410	-2	0%
Subtotal de gastos alínea b)	485	493	-8	-2%
Estudos e pareceres, projetos e consultoria	513	0	513	n.a.
Subtotal de gastos alínea c)	513	0	513	n.a.
Total de gastos alíneas b) e c)	998	493	505	102%

Em 2018, a PSML registou uma redução de 6% no rácio da eficiência operacional decorrente do acréscimo do volume de negócios de 12% comparativamente com o aumento dos gastos operacionais corrigidos em 3%. Quanto mais significativo for o acréscimo do volume de negócios menor é o valor absoluto deste indicador.

O aumento registado em CMVC, traduziu-se positivamente num acréscimo da margem bruta decorrente do crescimento mais que proporcional do respetivo volume de vendas.

O comportamento negativo da rubrica de FSE resulta do efeito do acréscimo dos gastos com trabalho temporário ao qual a empresa teve de recorrer para colmatar as necessidades de recursos humanos face ao aumento da área e património sob sua responsabilidade.

No que respeita aos gastos com o pessoal, a PSML terminou o exercício de 2018 com menos 42 trabalhadores que no ano anterior, o que implicou o recurso ao trabalho extraordinário, contribuindo, entre outras situações, para o acréscimo do saldo corrigido dos gastos com o pessoal em cerca de 3%.

Quanto ao conjunto dos gastos previstos nas alíneas b) e c) do n.º 3 do art.º 145.º do DLEO 2018, destacam-se dos encargos com estudos, pareceres, projetos e consultoria no montante de 513 milhares de euros face à ausência de gastos desta natureza em 2017, e o aumento da frota automóvel por via da aquisição de 2 viaturas *pickup*, nos termos do despacho do SEF, estando prevista para 2019 a aquisição de mais 4 *pickups*.

14. Unidade de Tesouraria do Estado (UTE)

Por Despacho da Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública, EPE (IGCP), em Ofício n.º SGC - 18059 de 22 de novembro de 2017, a PSML foi autorizada à dispensa parcial do cumprimento da Unidade de Tesouraria do Estado, tendo sido excecionada do cumprimento da UTE em 2018, apenas no que respeita aos valores inerentes aos empréstimos bancários contraídos e aos valores objeto de recolha os quais devem ser quinzenalmente transferidos para o IGCP.

No final de 2018, o total das disponibilidades ascendia a 14 471 milhares de euros, dos quais 14 436 milhares eram depósitos à ordem, na sua quase totalidade (81,8%) aplicados no IGCP.

15. Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas

De acordo com informação constante do R&C, a PSML foi auditada pelo Tribunal de Contas em 2016 não tendo recebido nenhuma recomendação daquele organismo.

5. RELATÓRIO DO GOVERNO SOCIETÁRIO

Em cumprimento do estabelecido no n.º 2 do artigo 54.º do RJSPE, o CF é de parecer que o Relatório do Governo Societário de 2018 da PSML inclui informação atual e completa sobre todas as matérias reguladas no Capítulo II - Secção II do antedito diploma e foi elaborado em conformidade com o modelo proposto pela UTAM.

6. PARECER

Considerando os documentos de prestação de contas, nos quais se incluem a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo CA, a Certificação Legal de contas emitida pelo Revisor Oficial de contas, bem como o Relatório do Governo Societário, concluímos que:

- ✓ O relatório de gestão cumpre as orientações legais sobre a evolução da gestão da sociedade, contemplando um capítulo individualizado sobre o cumprimento das respetivas obrigações legais, refletindo a atividade da empresa ao longo do ano e a sua evolução económica e financeira face ao período homólogo, evidenciando os factos mais relevantes.
- ✓ As demonstrações financeiras refletem a posição financeira e o resultado da atividade da PSML no exercício findo a 31 de dezembro de 2018;
- ✓ O Relatório do Governo Societário cumpre os requisitos de informação legalmente estabelecidos;

- ✓ A Certificação Legal de Contas pronuncia-se favoravelmente sobre as Demonstrações Financeiras e respetivos Anexos;
- ✓ Os documentos supra referidos satisfazem as disposições legais e estatutárias em vigor.

Em face do exposto, o Conselho Fiscal é de parecer favorável que a Assembleia Geral:

1. Aprove o Relatório e Contas do exercício de 2018, bem como o Relatório de Governo Societário referente ao mesmo ano, apresentados pelo Conselho de Administração da PSML;
2. Aprove a proposta de aplicação de resultados;
3. Proceda à apreciação geral da Administração e da Fiscalização da Sociedade, nos termos previstos no artigo 455.º do Código das Sociedades Comerciais.

Lisboa, 2 de abril de 2019

O Presidente,



Rui Pinho Bandeira

A Vogal Efetiva,

ANA RITA
FERNANDES PEREIRA
DE AGUIAR BARRELA

Assinado eletronicamente por
ANA RITA FERNANDES PEREIRA
DE AGUIAR BARRELA
Data: 2019.04.02 15:31:55
4019F

Ana Rita Aguiar Barrela



CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A.**, que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2018 (que evidencia um total de 50 668 746 EUR e um total de capital próprio de 42 832 682 EUR, incluindo um resultado líquido de 9 168 177 EUR), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **Parques de Sintra – Monte da Lua, S.A.** em 31 de dezembro de 2018 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE, SROC LDA
CAPITAL SOCIAL: 45.000 € | NIPC: 503 253 316 | CNVM: 201614831 | DRCC: 125

SEDE

Edifício Atlanta II, Rua Abranches Ferrão, n.º 10 – 6.º G
1600 - 001 Lisboa - Portugal
Tel.: +351 217 203 300 | Fax: +351 211 454 314 | lisboa@roc125.pt

DELEGAÇÃO

Rua Soeiro Virgas, n.º 21 – 2.º Esq. B
6300 - 758 Guarda - Portugal
Tel.: +351 271 221974 | Fax: +351 271 225 469 | guarda@roc125.pt

1



40

Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- elaboração do relatório de gestão, incluindo o relatório de governo societário, nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações

CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE, SROC LDA
CAPITAL SOCIAL: 45.000 € | NIPC: 503 253 316 | CNVM: 201614831 | OROC: 125

SEDE
Edifício Atlanta II, Rua Albranches Ferrão, n.º 10 - 6.º G
1600 - 001 Lisboa - Portugal
Tel.: +351 217 203 300 | Fax: +351 211 454 314 | liboa@sroc125.pt

DELEGAÇÃO
Rua Soeiro Viegas, n.º 21 - 2.º Esq. B
6300 - 758 Guarda - Portugal
Tel.: +351 221 223 974 | Fax: +351 221 225 469 | guarda@sroc125.pt

financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, incluindo o órgão de fiscalização, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria;
- declaramos ao órgão de fiscalização que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos à independência e comunicamos todos os relacionamen-

CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE, SROC LDA
CAPITAL SOCIAL: 45.000 € | NIPC: 503 253 338 | CNVM: 201614031 | CROC: 125

SEDE

Edifício Atlânta II, Rua Abranches Ferrão, n.º 10 – 6.º G
1600 - 001 Lisboa - Portugal
Tel.: +351 217 203 300 | Fax: +351 211 454 314 | lisboa@sroc125.pt

DELEGAÇÃO

Rua Souto Viegas, n.º 21 – 2.º Esq. B
6300 - 758 Guarda - Portugal
Tel.: +351 271 223 974 | Fax: +351 271 225 469 | guarda@sroc125.pt



tos e outras matérias que possam ser percecionadas como ameaças à nossa independência e, quando aplicável, as respetivas salvaguardas.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 3, al. e) do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

Lisboa, 29 de março de 2019

Cascais, Pêga Magro & Roque, SROC Lda
Representada por
Pedro Nuno Ramos Roque (ROC n.º 828)

CASCAIS, PÊGA MAGRO & ROQUE, SROC LDA
CAPITAL SOCIAL: 45.000 € | NIPC: 503 253 31A | CNVM: 20161443 | OROC: 125

SEDE
Edifício Atlanta II, Rua Alvaranches Ferrão, n.º 1D - 6.º G
1600 - 001 Lisboa - Portugal
Tel.: +351 217 203 300 | Fax: +351 211 454 314 | lisboa@broc125.pt

DELEGAÇÃO
Rua Soeiro Viegas, n.º 21 - 2.º Esq. B
6300 - 758 Guarda - Portugal
Tel.: +351 271 223 974 | Fax: +351 271 225 469 | guarda@broc125.pt



Parques de Sintra
Monte da Lua



PARQUES DE SINTRA - MONTE DA LUA, S.A.

Parque de Monserrate 2710-405 Sintra
(+351) 21 923 73 00

    PARQUESDESINTRA
WWW.PARQUESDESINTRA.PT

